Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

STRATEGIE ROZVOJE MIKROREGIONU SOKOLOV – VÝCHOD OBDOBÍ 2018 - 2025



PROJEKT: EFEKTIVNÍ VEŘEJNÁ SPRÁVA V MIKROREGIONU SOKOLOV – VÝCHOD
REGISTRAČNÍ ČÍSLO: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002970

ZPRACOVATEL: ABRI, S.R.O

MOTTO PROJEKTU

Nejlepší cestou k předpovědi budoucnosti je její tvorba.

PETER FERDINAND DRUCKER

OBSAH

ZÁKLADNÍ INFORMACE O PROJEKTU....4
ANALYTICKÁ ČÁST....5
1. Úvod a metodika....5
2. Analýza vnitřního prostředí mikroregionu....7
2.1. Specifikace území....7
2.2. Základní informace o městech a obcích....10
2.3. Infrastruktura a služby....13
2.4. Sociální věci, nezaměstnanost a zdravotnictví....16
2.5. Školství, kultura a volný čas....20
2.6. Životní prostředí a krajina....24
2.7. Podnikatelské prostředí a konkurenceschopnost....30
2.8. Ekonomika a hospodaření měst a obcí....35
2.9. Řešení rozvoje MSV....38
2.10. Organizace, řízení a financování společných aktivit....44
3. Analýza vnějšího prostředí....48
3.1. Limity rozvoje Karlovarského kraje....48
3.2. Priority rozvoje Karlovarského kraje....55
3.3. Základní trendy vzdáleného prostředí (PESTLE)....56
3.4. Externí potenciál financování rozvoje....60
NÁVRHOVÁ ČÁST....65
4. Strategie rozvoje mikroregionu....65
4.1. Analýza SWOT....65
4.2. Strom problémů a cílů....70
4.3. Vize, poslání, strategie a základní cíle rozvoje....72
4.4. Prioritní oblasti, specifické cíle a opatření....75
4.5. Rozvojové projekty a aktivity....78
5. Analýza rizika rozvoje....80
6. Ekonomika a financování rozvoje....81
IMPLEMENTAČNÍ ČÁST....83
7. Organizace a řízení implementace....83
8. Proces hodnocení, aktualizace, řízení změn....85
9. Evaluace a celkové vyhodnocení strategie rozvoje....86
SEZNAM NEJČASTĚJI POUŽÍVANÝCH ZKRATEK....87
POUŽITÉ ZDROJE A LITERATURA....88
SEZNAM TABULEKA OBRÁZKŮ....89
PŘÍLOHY....92

ZÁKLADNÍ INFORMACE O PROJEKTU

Projekt „Strategie rozvoje mikroregionu Sokolov – východ“ (SR MSV) je součástí projektu „Efektivní veřejná správa v mikroregionu Sokolov východ“ (CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002970) v rámci 33. výzvy Operačního programu zaměstnanost (OPZ). SR MSV vychází ze specifického cíle výzvy, kterým je „optimalizace procesů a postupů ve veřejné správě prostřednictvím posílení strategického řízení organizací, zvýšení kvality jejich fungování a snížení administrativní zátěže“. Realizace projektu byla zajištěna na základě veřejné zakázky (výběrového řízení) na dodávku externích poradenských služeb. Zpracováním byla pověřena společnost ABRI, s.r.o., Sokolov (ABRI). Dodavatel v rámci své činnosti spolupracoval s manažery žadatele o dotaci (Mikroregion Sokolov – východ - MSV). Základní informace o projektu a specifikaci žadatele a zpracovatele poskytuje následující přehled (tabulka 1.).

Tabulka 1. Specifikace projektu

Žadatel o dotaci	Obchodní jméno/název	Mikroregion Sokolov - východ
	Sídlo	Lázeňská 114, 357 41 Královské Poříčí
	IČ	709 48 755
	DIČ	CZ 709 48 755
	Kontakt	352 669 596
	Právní forma	Svazek obcí
	Předseda	Patrik Pizinger, 352 325 241, starosta@mestochodov.cz
	Místopředseda	Bc. Jan Picka, 359 808 152, jan.picka@mu-sokolov.cz
	Manažer	Ing. Miroslav Makovička, 603 322 411, m.makovicka@email.cz
	Manažer projektu	Mgr. Hana Bašková, 733 553 238, baskova@statek-bernard.cz
Hlavní projekt		Efektivní veřejná správa v mikroregionu Sokolov - východ
		CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002970
Dílčí projekt		Strategie rozvoje mikroregionu Sokolov - východ
Zpracovatel	Obchodní jméno	ABRI, s.r.o.
	Sídlo	Ondříčkova 537, 356 01 Sokolov
	IČ	616 79 763
	DIČ	CZ 616 79 763
Zpracovatel		Linda Zemanová, jednatel, zemanova@abri-dotace.cz
		Ing. Erik Maca, projektový manažer, 607 509 573, maca@abri-dotace.cz

V rámci zpracování SR MSV byly, prostřednictvím situační analýzy prostředí, stanoveny vize, poslání a základní cíle rozvoje mikroregionu a vymezeny prioritní oblasti, specifické cíle a opatření k jejich dosažení. To včetně vymezení rozvojových aktivit a projektů v rámci následné realizace. Souběžně byla zpracována i analýza rizik rozvojového plánu a vymezeny metody řízení ekonomiky (financování). Nedílnou součástí materiálu je i implementační část (organizace, řízení, hodnocení, evaluace).

ANALYTICKÁ ČÁST

Strategická (situační) analýza v rámci zpracovaného projektu vyhodnocuje vnější a vnitřní podmínky MSV, které mají vliv na činnost svazku obcí a pomáhají při rozhodování o výběru vhodné strategie rozvoje. V rámci projektu jsou hodnoceny vnitřní vlivy (vlastní činnost MSV a jeho mikroprostředí) a vnější vlivy (politické, ekonomické, sociální, technické, ekologické). Strategická analýza je založena na zhodnocení silných/slabých stránek (analýza vnitřního prostředí) a příležitostí/hrozeb (analýza vnějšího prostředí). Výsledky by měly odpovědět svazku obcí na to, kde jsou jeho schopnosti, jaké jsou trendy v rámci mikroregionu a jaké je celkové prostředí pro další rozvoj. Zpracovaná analytická část není podrobným popisem, ale výhradně vymezuje podstatné faktory pro návrhovou část.

1. Úvod a metodika

Svazek obcí "Mikroregion Sokolov – východ" (MSV) byl vytvořen koncem roku 2001 celkem 8 obcemi a 3 městy. V letech 2002 až 2007 došlo k rozšíření členské základny o 2 města a 2 obce a 1 obec ze svazku vystoupila. V současné době je tedy jeho členem 5 měst a 9 obcí (obrázek 1.). Územně je svazek obcí situován do Karlovarského kraje, okresu Sokolov a okrajově do okresu Karlovy Vary.

Obrázek 1. Města a obce MSV

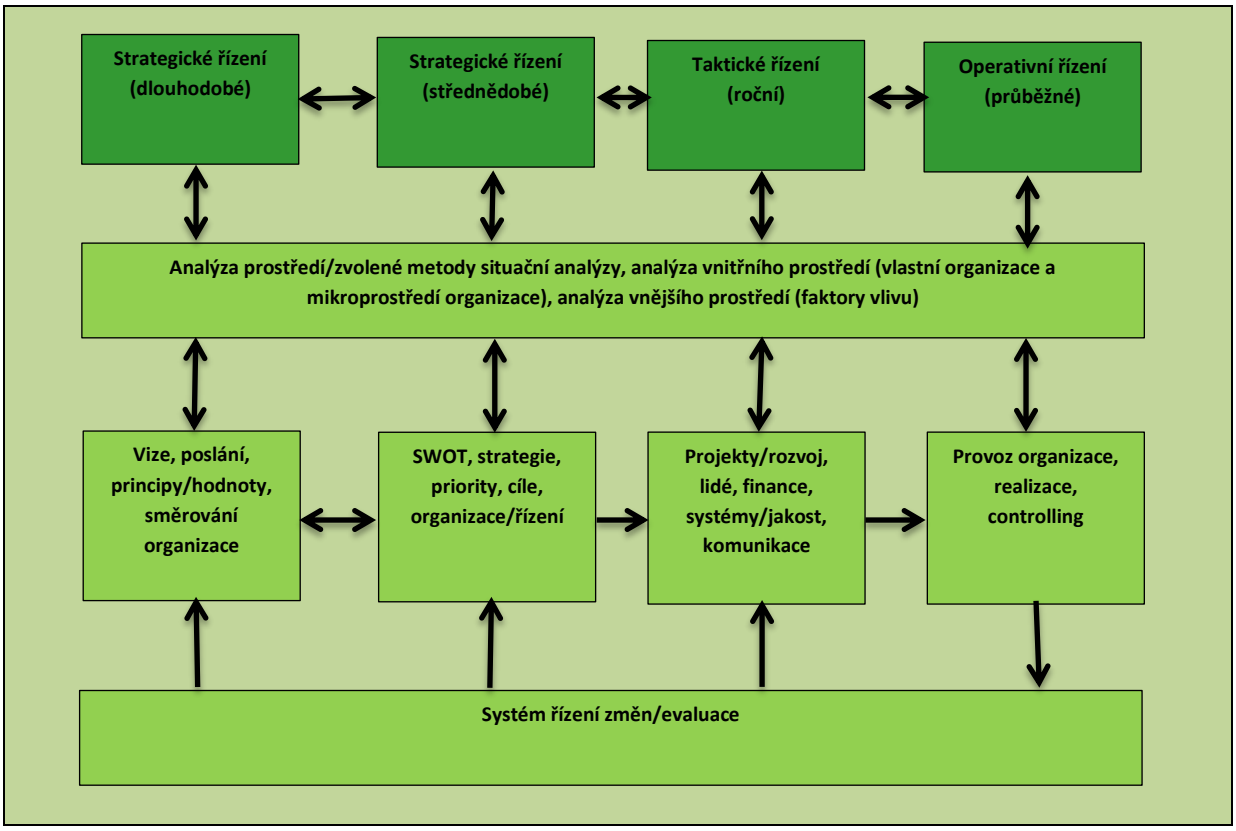


Města	Březová Chodov Loket Nové Sedlo Sokolov
Obce	Dolní Rychnov Hory Jenišov Královské Poříčí Mírová Lomnice Staré Sedlo Šabina Vintířov

Zdroj: webové stránky MSV

Metodické postupy a rozhodovací modely použité v rámci projektu vycházejí z procesního řízení (proces podle navazujících činností) a behaviorálního pojetí (řízení na základě zkušenosti) moderního managementu (organizace a řízení). Literární zdroje a webové portály použité jako zdroj informací obsahuje samostatná příloha tohoto projektu (použité zdroje a literatura), na kterou navazují použité zdroje u jednotlivých tabulek a obrázků. Použitý procesní model v rámci projektu (obrázek 2.) propojují standardní metodické postupy zpracovatele, společnosti ABRI.

Obrázek 2. Použitý procesní model v rámci projektu



Zdroj: metodiky zpracovatele ABRI

V rámci zpracování jednotlivých částí projektu byly využity logicko – strukturální metodické postupy a modely, které opět vycházejí ze standardních postupů zpracovatele, společnosti ABRI (tabulka 2.).

Tabulka 2. V projektu použité rozhodovací modely

Základní model	• SWOT prostředí (vymezení S -- silné stránky, W - slabé stránky, O – příležitosti, T - hrozby
Modely vnitřního prostředí	• Analýza zdrojů (hodnocení zdrojů ve vztahu k vnějšímu prostředí) • Analýza produktového portfolia (vymezení pozice rozvojových projektů) • Finanční analýza (hodnocení ekonomické a finanční pozice)
Modely vnějšího prostředí	• Analýza trendů vzdáleného prostředí (trendy vývoje - PESTLE analýza) • Analýza konkurenčního postavení (segmentace trhu, analýza zákazníků a konkurentů)
Návrhové modely	• SWOT – generický model strategie, strom problémů a cílů, klastrová modifikace • Analýza rizika (vymezení závažnosti rizik, návrh opatření pro eliminaci)

2. Analýza vnitřního prostředí mikroregionu

Zpracovaná analýza vnitřního prostředí se zaměřuje na definování základních silných a slabých stránek MSV (vlastní činnost MSV a jeho mikroprostředí). Součástí mikroprostředí jsou specifikace území, základní informace o městech a obcích, hodnocení infrastruktury a služeb, sociálních věcí a zaměstnanosti, školství kultury a volného času, životního prostředí a krajiny, podnikatelského prostředí a konkurenceschopnosti, ekonomiky a hospodaření měst a obcí, řešení rozvoje území. V oblasti vlastní činnosti MSV pak analýza organizace, řízení a financování společných aktivit. Základní údaje o MSV individuálně podle jednotlivých měst a obcí (lokalizace území, souhrnné informace obcích a městech, jejich výchozí ekonomická situace) obsahují přílohy 1.1. až 14.3. projektu. Realizované a potenciální rozvojové projekty/aktivity s návazností na jednotlivé prioritní oblasti Karlovarského kraje (Plán rozvoje Karlovarského kraje – PRKK) obsahuje samostatná příloha 15.

2.1. Specifikace území

MSV je tvořen městy a obcemi postiženými těžbou hnědého uhlí. V minulém období byla primárně řešena problematika zastaralé infrastruktury, občanské vybavenosti a zlepšování životních podmínek jednotlivých subjektů. Většina měst a obcí spadá do působnosti obce s rozšířenou působností (ORP) Sokolov. Obce Hory, Jenišov a Mírová do spádové oblasti ORP Karlovy Vary. Mikroregion je souběžně součástí Karlovarského kraje (KK) a Regionu soudržnosti Severozápad (NUTS 2 Severozápad).

Obrázek 3. Lokalizace území MSV



Zdroj: mapy.cz, vlastní zpracování ABRI

Celková výměra MSV činí 214,42 km^2 a struktura půdního fondu je významně ovlivněna těžební činností. Kromě hnědého uhlí a činnosti Sokolovské uhelné, právního nástupce, a.s. (SUAS) se těžební činnost vtahuje i ke zdrojům kaolinu (obce Mírová, Jenišov) a činnosti společnosti Sedlecké doly spol. s r.o. (SD). Vysoký podíl ostatních ploch 38,98% (tabulka 3.) oproti průměru KK (15,94%) je podmíněn jak těžební činností, tak technickou rekultivací pozemků vlastníky pozemků (primárně Velká podkrušnohorská výsypka a katastr Sokolova, Královského Poříčí, Lomnice, Nového Sedla a Vintířova).

Tabulka 3. Struktura půdního fondu MSV

Město/obec	**Katastrální plocha** (ha)					
	Výměra celkem	Zemědělská půda		Nezemědělská půda		
		Celkem	v tom trvalé travní porosty	Celkem	v tom lesní půda	v tom ostatní plochy
Březová	5 958,94	2 092,43	1 880,31	3 866,51	3 046,26	716,97
Dolní Rychnov	508,94	92,99	34,10	415,95	65,16	311,49
Hory	787,88	278,33	121,03	509,55	426,43	69,55
Chodov	1 426,28	368,60	130,46	1 057,68	113,30	859,10
Jenišov	518,05	252.63	122,05	265,42	44,01	193,72
Královské Poříčí	1 212,77	33,40	12,76	1 179,37	129,79	1 040,16
Loket	2 673,35	515,05	304,78	2 158,30	1 824,16	250,28
Lomnice	1 384,75	104,52	53,89	1 280,23	340,10	917,80
Mírová	389,64	224,76	102,58	164,88	59,29	876,64
Nové Sedlo	1 697,77	266,07	74,11	1 431,70	371,16	999,24
Sokolov	2 291,74	601,12	381,57	1 690,62	823,05	692,49
Staré Sedlo	649,53	346,48	166,60	303,05	152,98	125,34
Šabina	506,55	196,57	79,67	309,98	215,48	69,95
Vintířov	1 435,71	40,98	10,40	1 394,73	127,47	1 235,73
Celkem MSV	21 441,90	5 413,93	3 474,31	16 027,97	7 738,64	8 358,46
Struktura MSV (%)	100,00	25,49	16,20	74,51	36,09	38,98
Struktura KK (%)	100,00	37,45	20,14	62,55	43,53	15,94

Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

Ostatní využití půdního fondu je charakteristické extenzivní činností (trvalé travní porosty s podílem 16,20%, průměr KK 20,14%) a nízkým podílem zemědělské půdy a s ní spojených činností (MSV 25,49%, průměr KK 37,45%). Významný je podíl lesní půdy a pozemků (MSV 36,09%, průměr KK 43,53). Postupné změny ve struktuře a využití území jsou vázány na postupný útlum důlní těžby SUAS (v současné době probíhá základní důlní činnost na lomu Jiří). Těžba je plánována do roku 2030. Po roce 2025 bude těžební technologie z lomu Jiří souběžně odtěžovat zablokované uhlí na utlumeném lomu Družba (Nové Sedlo). Po ukončení těžby se plánuje zaplavení zbytkového dolu spolu s lokalitou Družba a vznik nového jezera Jiří - Družba (biologická vodohospodářská rekultivace území postiženého těžbou uhlí). V rámci obnovy probíhá další činnost především prostřednictvím dalších vodohospodářských (jezero Medard), zemědělských, lesnických a rekreačních rekultivací.

Související a navazující charakteristiky životního prostředí (ŽP), obnovy krajiny a rozvoje území obsahují kapitoly 2. 6. a 2. 9. Prvotně se jedná o pozemky postižené jednotlivými fázemi těžby na území měst a obcí MSV (osa těžební činnost – technické rekultivace – biologické rekultivace – další využití ploch pro rozvojové aktivity). V daných souvislostech na tomto místě specifikujeme významnou koncentraci trvalých travních porostů a lesní půdy (pozemků) v rámci MSV (obrázek 4.).

Obrázek 4. Koncentrace trvalých travních porostů a lesní půdy na území MSV



1	**Trvalé travní porosty**	**Lokalita Březová, osa Sokolov – Loket – Staré Sedlo**
2	**Lesní půda pozemky**	**Lokalita Březová, osa Loket - Hory**
3	**Navazující lesní lokality**	**lokalita Slavkovský les, osa Sokolov - Rotava**

Zdroj: mapy.cz, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

Pro návrhovou část SR MSV (strategii rozvoje) byly prostřednictvím provedené základní analýzy vymezeny silné a slabé stránky v rámci specifikace území dotčeného mikroregionu (tabulka 4.).

Tabulka 4. Silné a slabé stránky v rámci specifikace rozvoje území

S – silné stránky	W – slabé stránky
• Obnova území (technické, biologické rekultivace) • Koncentrace trvalých travních porostů a lesní půdy • Potenciál udržení vody v krajině (umělá jezera)	• Degradace půdního fondu těžbou (hnědé uhlí, kaolin) • Narušení biodiverzity území (různorodosti života) • Omezení přírodního rázu krajiny (umělá obnova území) • Omezení intenzivní zemědělské výroby (orná půda)

2.2. Základní informace o městech a obcích

Vstupní počet obyvatel a spolupracujících měst a obcí aktuálně předastavuje přibližně 52 tisíc obyvatel. Střediska územního rozložení obyvatel tvoří města (Březová, Chodov,Loket, Nové Sedlo a Sokolov). Jedná se celkem o 45 371 obyvatel (86,08%). Koncentrace navazuje na důlní těžbu.

Tabulka 5. Vstupní informace o městech a obcích MSV

Město/obec	ORP	Počet obyvatel k 31.12. 2017	IČ	Sídlo
Březová	Sokolov	2 734	00259250	Náměstí Míru 230, 357 61 Březová
Dolní Rychnov	Sokolov	1 337	00573132	Revoluční 303, 356 04 Dolní Rychnov
Hory	Karlovy Vary	271	49750500	Hory 47, 362 11 Jenišov
Chodov	Sokolov	13 547	00259349	Komenského 1077, 357 35 Chodov
Jenišov	Karlovy Vary	996	00573248	Jenišov 88, 362 11 Jenišov
Královské Poříčí	Sokolov	796	00259420	Lázeňská 114, Královské Poříčí, 356 01 Sokolov
Loket	Sokolov	3 062	00259489	T. G. Masaryka 1, 357 33 Loket
Lomnice	Sokolov	1 313	00259497	Kraslická 44, 356 01 Lomnice
Mírová	Karlovy Vary	325	00573264	Mírová 40, 357 35 Chodov - Mírová
Nové Sedlo	Sokolov	2 590	00259527	Masarykova 502, 357 34 Nové Sedlo
Sokolov	Sokolov	23 438	00259586	Rokycanova 1929, 356 01 Sokolov
Staré Sedlo	Sokolov	840	00259608	Zámecká 100, 357 46 Staré Sedlo
Šabina	Sokolov	297	00573159	Šabina č. p. 80, 357 61 Březová
Vintířov	Sokolov	1 157	00259641	Vintířov 62, 357 44 Vintířov
Celkem MSV		52 703		

Zdroj: ČSÚ, RISY, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

Vývoj počtu obyvatel pak v dané souvislosti dokumentuje tabulka 6.V rámci období let 2000 až 2017 došlo v rámci měst a obcí MSV k celkovému poklesu o 6,12%. Významný pokles je ve městech MSV.

Tabulka 6. Vývoj počtu obyvatel ve městech a obcích MSV

Město/obec	Počet obyvatel k 31.12.				
	2 000	2005	2010	2015	2017
Březová	2 779	2 758	2 746	2 727	2 734
Dolní Rychnov	1 227	1 389	1 467	1 365	1 337
Hory	191	197	222	252	271
Chodov	16 169	14 443	14 134	13 816	13 547
Jenišov	338	462	823	958	996
Královské Poříčí	696	780	862	811	796
Loket	3 227	3 193	3 192	3 082	3 062
Lomnice	1 088	1 153	1 207	1 289	1 313
Mírová	208	225	292	324	325
Nové Sedlo	2 593	2 698	2 714	2 565	2 590
Sokolov	25 565	24 579	24 402	23 678	23 438
Staré Sedlo	704	775	809	838	840
Šabina	292	272	313	298	297
Vintířov	1 062	1 166	1 164	1 135	1 157
Celkem MSV	56 139	54 090	54 347	53 138	52 703
Relativní vývoj (%)	100,00	96,35	96,81	94,65	93,88

Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

Jedná se o snížení stavu obyvatel města Chodov (16,22%), Loket (5,11%) a Sokolov (8,32 %). Nárůst populace vykazují výhradně příměstské obce (Hory 41,88%, Jenišov 194,67%, Královské Poříčí 14,37%, Lomnice 20,68%, Mírová 56,25%, Staré Sedlo 19,32% a Vintířov 8,95%). Daný vývoj (analýzy Českého statistického úřad – ČSÚ, v Karlových Varech - ČSÚ KV) jsou prvotně vázány na změny životního stylu populace v dlouhodobém časovém horizontu (místa klidu, odpočinku a dopravní dostupnosti) a podporu bydlení jednotlivými obcemi (inženýrské sítě, územní plány a rozvoj lokality).

Tabulka 7. Vývoj demografické struktury KK

Ukazatel		Počet obyvatel k 31.12.				
		2 000	2005	2010	2015	2017
Počet obyvatel celkem		304 433	304 274	307 444	297 828	295 686
Z toho	**Muži**	149 238	148 999	151 000	147 125	146 012
	Ženy	155 195	155 275	156 444	150 203	149 674
Z toho	**Kategorie 0 – 14 let**	51 154	46 212	45 116	44 382	44 352
	Kataegorie 15 – 64 let	217 121	2108 824	218 067	199 349	193 867
	Kategorie 65 a více let	36 158	39 238	44 261	54 097	57 467
Průměrný věk obyvatel		37,7	39,1	40,4	42,1	42,7
Meziroční	**Přirozený přírůstek**	-113	31	216	-537	-653
	Přírůstek stěhováním	-310	-345	-408	-928	-410
	Celkový přírůstek	-423	-314	-192	-1 465	-1 063
Relativní vývoj KK celkem (%)		100,00	99,95	100,99	97,83	97,13
Relativní vývoj MSV celkem (%)		100,00	96,35	96,81	94,65	93,88

Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

Uvedený trend koresponduje s vývojovými tendencemi Karlovarského kraje (KK) jako celku. Pokles populace KK za sledované období činil 2,87 % (pokles v rámci MSV 6,12%). Vývoj je souběžně charakteristický i pro demografickou strukturu a její vývoj (tabulka 8.). Základním trendem je proces stárnutí populace, migrace kvalifikované práce, přírůstek migrací cizinců a skupina nad 65 let věku.

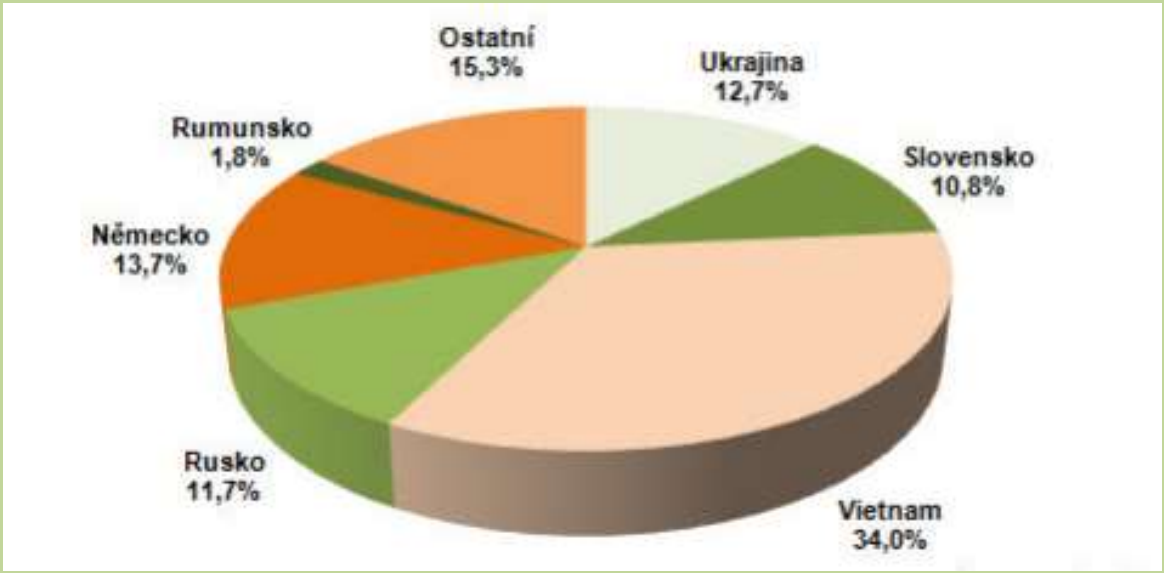
Tabulka 8. Základní trendy demografického vývoje KK/MSV

Ukazatel		Trend vývoje 2017/2000	
		KK	**MSV**
Počet obyvatel celkem		Poklas počtu obyvatel	Poklas počtu obyvatel
Z toho	**Muži**	Pokles počtu mužů	Pokles počtu mužů
	Ženy	Poklas počtu žen	Pokles počtu žen
Z toho podíl	**Kategorie 0 – 14 let**	Pokles podílu skupiny	Pokles podílu skupiny
	Kataegorie 15 – 64 let	Pokles podílu skupiny	Pokles podílu skupiny
	Kategorie 65 a více let	Nárůst podílu skupiny	Nárůst podílu skupiny
Průměrný věk obyvatel		Nárůst průměrného věku o 5,0 let	Nárůst průměrného věku o 5,0 let
Přirozený přírůstek		Stagnace, oživení poslední období	Stagnace, oživení poslední období
Přírůstek stěhováním		Migrace kvalifikované práce	Migrace kvalifikované práce
Celkový přírůstek		Přírůstek zahraniční migrací	Přírůstek zahraniční migrací

Zdroj: ČSÚ KV, konzultace, analýzy vývoje

Specifickým trendem pro KK je přírůstek obyvatel migrací cizinců. K 31.12. 2017 (obrázek 5.) bylo v KK 19 365 cizinců s trvalým pobytem. Podíl z celkového počtu obyvatel 6,5% je druhý nejvyšší v ČR po hlavním městě Praha. Vývoj vázaný na přírůstek trvalým stěhováním má dlouhodobý charakter. Nejvýznamnějšími skupinami jsou občané Vietnamu, Ukrajiny, Ruska, Slovenska a Německa. Podíl ostatních národností činí 17,1% ze skupiny cizinců. Vyvoj je typický i pro strukturu obyvatel MSV.

Obrázek 5. Struktura a podíl cizinců v KK



Zdroj: ČSÚ KV, analýzy vývoje

Pro návrhovou část SR MSV (strategii rozvoje) byly prostřednictvím provedené základní analýzy vymezeny silné a slabé stránky v rámci základních informací o mikroregionu (tabulka 9.). Silné a slabé stránky jsou primárně vázány na demografickou strukturu obyvatel MSV a na vývojové trendy KK.

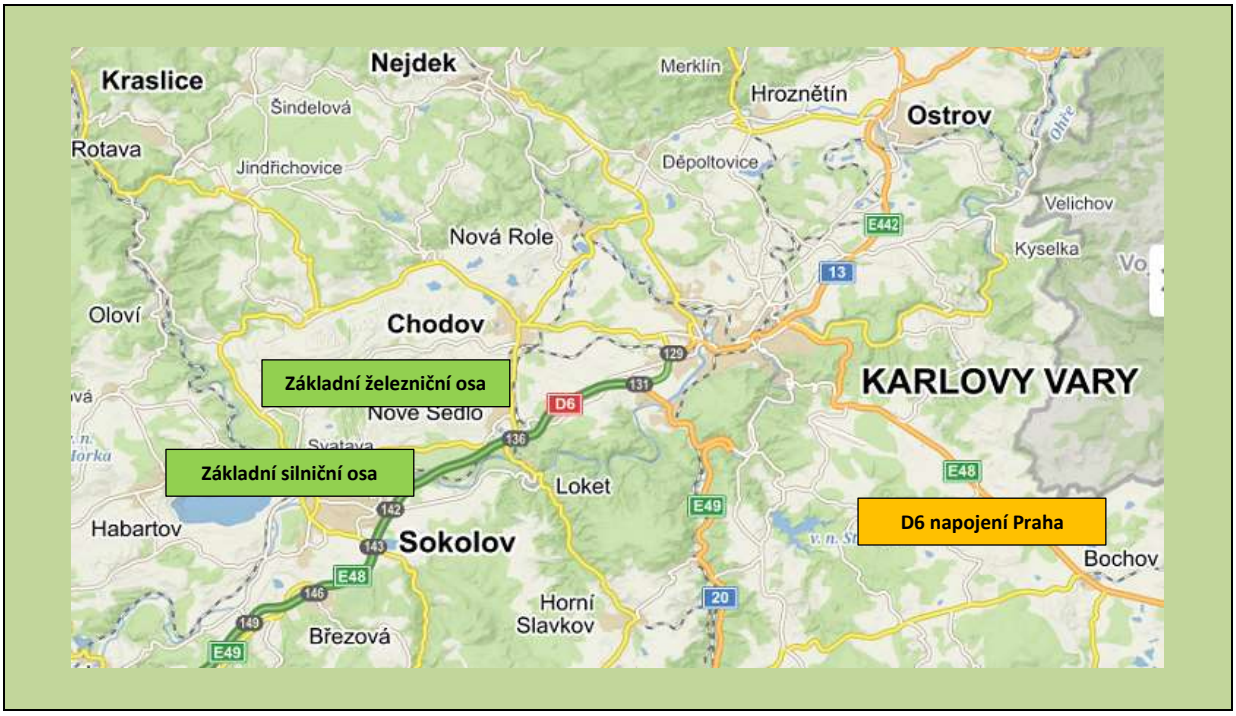
Tabulka 9. Silné a slabé stránky v rámci základních informací o městech a obcích

S – silné stránky	W – slabé stránky
• Přesun koncentrace obyvatel do příměstských oblastí • Migrace obyvatel vázaná na zahraničí (integrace) • Kultura vázaná na multinacionální prostředí • Postupné obnovování propojení pohraničí (SRN)	• Proces stárnutí populace vázané na důlní činnosti • Trvalé snižování populace v lokalitách typu měst • Pokles podílu narozených dětí z celkové populace • Migrace kvalifikované práce (výhodnější podmínky) • Trvající vysoký podíl obyvatel v lokalitách typu měst • Riziko negativního přijímání zahraničních komunit

2.3. Infrastruktura a služby

Základní silniční osou KK je rychlostní silnice (dálnice II. třídy) D6 Cheb – Sokolov – Karlovy Vary. Komunikace je propojena s Německem (přechod Schirding) silnicí I/6 od Chebu a z Karlových Varů je nedokončené napojení (silnice I/6 na D6 na Prahu). Kraj je napojen silniční sítí směrem na Ústí nad Labem a Plzeň. Souběžně na Chemnitz a Selb (SRN). Všechna větší města regionu spojuje rovněž hustá síť II. a III. třídy , které v minulém období prošly, nebo procházejí rekonstrukcí a modernizací. KK souběžně disponuje dostatečně hustou infrastrukturou železnic. Hlavními železničními tratěmi jsou elektrifikované tratě č. 179/170 (SRN/Bayreuth – Cheb – Mariánské Lázně – Plzeň – Praha) a 140 (Cheb – Sokolov – Karlovy Vary – Chomutov, která jako trať č. 130 pokračuje do Ústí nad Labem a odtud dále do Prahy případně na sever do SRN/Drážďany). Dále je k dispozici spojení na Karlovy Vary – Mariánské Lázně, Sokolov Kraslice Klinghenthal (SRN), Karlovy – Nejdek Johanngeorgenstadt (SRN) a Cheb – Františkovy Lázně – Vojtanov – Bad Brambach (SRN). Silniční a železniční síť MSV je logisticky propojena se sítí KK a umožňuje rozvoj území v rámci přepravy osob a zboží (obrázek 6.). Významnou charakteristikou (PRKK) je vysoká míra využívání silniční nákladní dopravy v rámci přepravy zboží. Nedostatečně je naopak využívána železniční nákladní doprava (přeprava SRN).

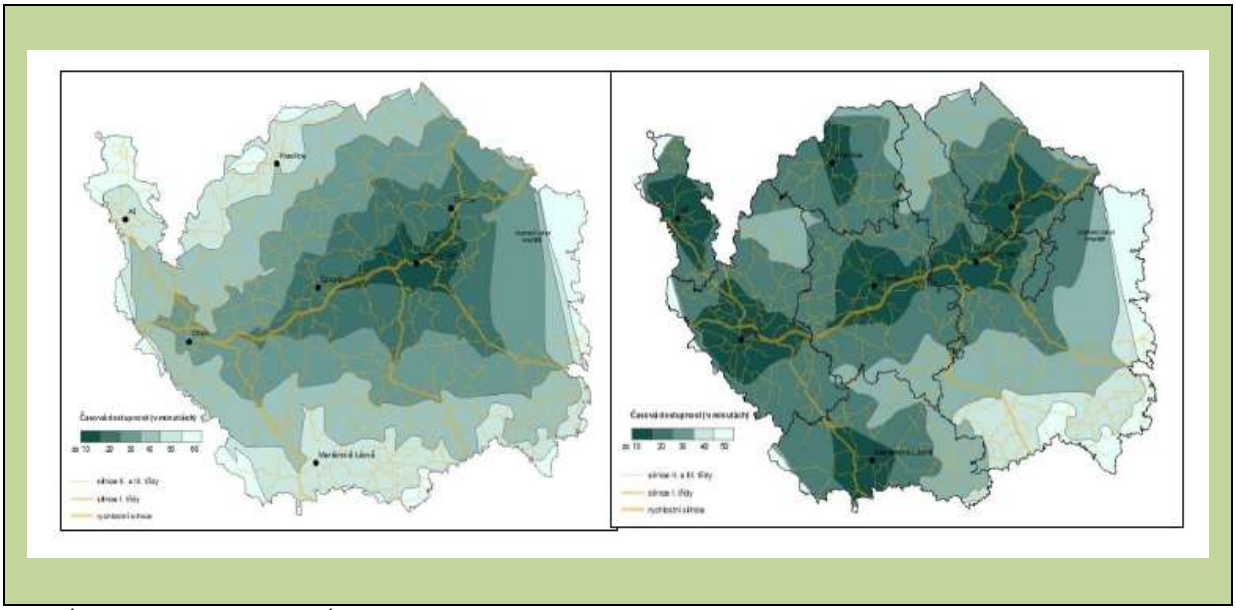
Obrázek 6. Silniční a železniční síť v rámci MSV



Zdroj: mapy.cz, vlastní zpracování ABRI

Z hlediska časové dostupnosti sídla KK a jednotlivých ORP (obrázek 7.) má MSV relativně výhodnou polohu (ORP Sokolov a ORP Karlovy Vary 30 minut). Nevýhodou lokalizace je komplikovaná dostupnost areálu KK (Úřad kraje, instituce - veřejná doprava - přestupování, časové ztráty).

Obrázek 7. Časová dostupnost sídla KK a jednotlivých ORP



Zdroj Územně analytické podklady (ÚAP) KK

Významný faktorem v rámci rozvoje dopravy je aktivní mobilita prostřednictvím cyklistiky na území KK a MSV (obrázek 8.). To pro jízdy na kole za prací či do školy (cyklostezky, cyklopruhy, cyklopásy), rekreační turistiky (zaměření na zdraví a pohyb) či sportovní cyklistiky (vybrané trasy). KK v současné době disponuje více jek 2 000 km cyklotras různého typu. Další rozvoj musí být ovšem účelný.

Obrázek 8. Páteřní cyklotrasy KK



Zdroj: Strategie cyklistiky (SC) KK

KK a MSV má jeden z nejvyšších podílů měst, obcí a obyvatel v ČR, kteří jsou napojeni na veřejný vodovod, kanalizaci a čistírnu odpadních vod. Domácnosti a podniky jsou souběžně napojeny na rozvody elektřiny a plynu. Technická infrastruktura a služby v rámci měst a obcí MSV jsou následující (tabulka 10). Technická infrastuktura a základní technické služby umožňují další rozvoj mikroregionu. Další služby typu nákupů zboží a služeb jsou dopravně dostupné (obchody, úřady a další instituce).

Tabulka 10. Technická infrastruktura a služby MSV

Město/obec	Veřejný vodovod	Kanalizace	ČOV	Plynofikace	Stanice/zastávka vlaku	Zastávky linky autobusu	Pošta	Peněžní ústavy a jejicj úřadovny	Pojišťovny a jejich úřadovny
Březová	ANO	ANO	ANO	ANO	NE	ANO	1	1	0
Dolní Rychnov	ANO	ANO	ANO	ANO	NE	ANO	1	1	0
Hory	ANO	ANO	ANO	NE	NE	ANO	0	0	0
Chodov	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	2	4	5
Jenišov	ANO	ANO	ANO	ANO	NE	ANO	0	0	0
Královské Poříčí	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	1	1	0
Loket	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	1	1	0
Lomnice	ANO	ANO	ANO	ANO	NE	ANO	1	0	0
Mírová	ANO	ANO	Chodov	ANO	ANO	ANO	0	0	0
Nové Sedlo	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	1	1	0
Sokolov	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	2	7	7
Staré Sedlo	ANO	ANO	ANO	ANO	NE	ANO	1	1	0
Šabina	ANO	ANO	ANO	NE	NE	ANO	0	0	0
Vintířov	ANO	ANO	ANO	ANO	NE	ANO	1	1	0

Zdroj: ČSÚ, RISY, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

Pro návrhovou část SR MSV (strategii rozvoje) byly prostřednictvím provedené základní analýzy vymezeny silné a slabé stránky v rámci základní charakteristiky infrastruktury a služeb (tabulka 11.). Silné a slabé stránky jsou primárně vázány na vybudovanou a stabilní infrastrukturu MSV a KK.

Tabulka 11. Silné a slabé stránky v rámci základní infrastruktury a služeb

S – silné stránky	W – slabé stránky
• Funkční základní silniční a železniční síť • Propojení silniční a železniční sítě s okolím (SRN) • Vybudovaná síť (veřejný vodovod, kanalizace a ČOV) • Vysoká míra napojení na rozvody elektřiny a plynu • Dostupnost pošt a peněžních ústavů • Dostupnost úřadů/institucí v rámci ORP • Rozvoj cyklotras všech typů/kombinovaná doprava • Dostupnost nákupů zboží a služeb (místní/města)	• Nedokončený dálniční tah D6 (Karlovy Vary – Praha) • Vysoká míra nákladní dopravy v rámci přepravy zboží • Nevyužívání kapacit železniční nákladní přepravy • Komplikovaná veřejná doprava (lokalita Úřadu KK) • Provozní řešení obnovy cyklotras (náklady provozu)

2.4. Sociální věci, nezaměstnanost a zdravotnictví

Na území MSV působí aktuálně 19 subjektů registrovaných KK (Registr poskytovatelů sociálních služeb). Ty poskytují odborné služby v oblasti sociálního poradenství, sociální péče a prevence (tabulka 12). V kraji kromě subjektů registrovaných KK působí také 14 organizací "nadregionálního" charakteru. Jedná se o organizace neregistrované v KK, ale poskytující na území kraje sociální služby.

Tabulka 12. Zařízení sociálních služeb v rámci MSV

Město/obec	Denní stacionáře a centra	Azylové domy	Noclehárny	Domovy pro osoby se zdravotním postižením	Chráněné bydlení	Sociální poradny	Centra sociálně rehabilitačních služeb	Domovy pro seniory	Domovy se zvláštním režimem	Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	Ostatní zařízení sociální péče
Březová	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dolní Rychnov	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0
Hory	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Chodov	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Jenišov	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Královské Poříčí	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0
Loket	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lomnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mírová	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nové Sedlo	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
Sokolov	0	1	1	1	2	3	1	0	0	0	1
Staré Sedlo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Šabina	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vintířov	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem	2	1	1	1	2	3	1	2	3	1	2

Zdroj: ČSÚ, RISY, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

Poskytovatelé sociálních služeb jsou ve většině případů závislí na veřejných rozpočtech, ať už jde o státní finanční prostředky přerozdělované prostřednictvím kraje nebo veřejné prostředky z rozpočtů kraje a jednotlivých měst a obcí. Finanční prostředky z veřejných rozpočtů jsou využity jak na zajištění provozu poskytovatele, tak na vlastní realizaci služby. Karlovarský kraj (Program rozvoje Karlovarského kraje – PRKK) je šestým regionem v ČR z hlediska přepočteného počtu osob, kterým byla poskytnuta pečovatelská služba. Nad průměrem ČR se KK pohyboval ještě v přepočteném počtu osob využívajících centra denních služeb. V poskytování ostatních vybraných sociálních služeb se KK pohybuje pod průměrem ČR, přičemž v porovnání s ostatními kraji nejvýrazněji zaostává v poskytování odlehčujících služeb a služeb denních stacionářů, kde svými hodnotami dosahuje přibližně poloviny průměru ČR a zaujímá tak v obou případech předposlední místo mezi kraji. Dané závěry platí i pro výdaje na sociální služby (přepočet na 1 000 obyvatel). Největší poptávka je v KK po domovech pro seniory a domovech se zvláštním režimem. Uvedené závěry platí i pro území MSV.

Významným faktorem podmiňujícím nezbytnost dalšího rozvoje sociálních služeb je nezaměstnanost obyvatel v rámci MSV, která měla (aktuální data se vztahují k roku 2016) dále uvedenou strukturu (tabulka 13.). I když v průběhu roku 2017 došlo k dalšímu poklesu nezaměstnanosti (v rámci celého KK pokles z podílu nezaměstnaných osob ze skupiny obyvatel ve věku 15 – 64 let z 5,45% na 3,47 %, v rámci ORP Sokolov činil podíl v roce 2016 7,45%). Základním problémem zůstává nezaměstnanost obyvatel se základním vzděláním a vyučením, stejně tak jako vysoký podíl nezaměstnaných v evidenci Úřadu práce (ÚP) nad 12 měsíců. Základním rizikem jsou sociálně vyloučené lokality (SVL). V rámci ORP Sokolov (informace v rámci Evropského sociálního fondu – ESF) se jedná celkem o 21 lokalit s odhadovaným počtem 2 900 až 3600 obyvatel. V jejich rámci jde o souběh příčin omezeného přístupu na trh práce, přístup ke službám, kontakt se sociálním okolím a možnost řešení osobní krize (zadlužení, bydlení, zdravotní stav). Důsledkem jsou sociální jevy typu apatie, závislostí a kriminality. Největší koncentrace sociálního vyloučení je zejména v Chodově, Novém Sedle, Sokolově a Vintířově.

Tabulka 13. Nezaměstnanost v rámci MSV

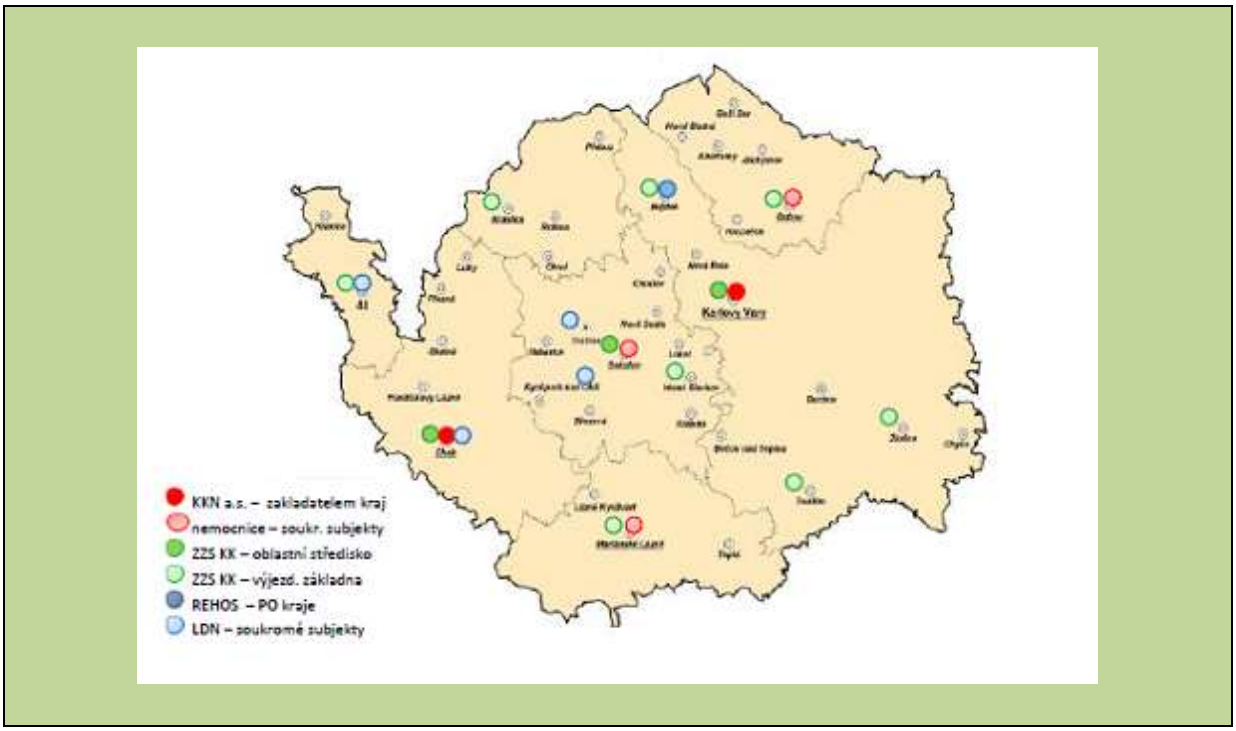
Město/obec	Celkem dosažitelní uchazeči o práci	Z toho		V tom		Podíl ze skupiny 15 – 64 let věku
		Muži	Ženy	Základní vzdělání a vyučení	Evidence nad 12 měsíců	
Březová	81	40	41	56	38	4,55
Dolní Rychnov	68	34	34	60	41	7,60
Hory	5	3	2	2	1	2,84
Chodov	828	423	405	678	394	9,28
Jenišov	22	11	11	15	9	3.31
Královské Poříčí	34	22	12	28	12	6,30
Loket	141	65	76	103	64	6,57
Lomnice	37	17	20	30	17	4,02
Mírová	5	1	4	4	2	3,25
Nové Sedlo	243	134	109	214	135	13,99
Sokolov	1 318	592	726	1 087	655	8,55
Staré Sedlo	20	11	9	12	8	3,51
Šabina	16	7	9	10	4	7,44
Vintířov	106	55	51	94	58	13,61
Celkem	2 924	1 415	1 509	2 393	1 438	8,36

Zdroj: ČSÚ, RISY, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

Eliminaci situace prostřednictvím sociálních služeb je nezbytné zaměřit zejména na posílení služeb sociální prevence a cílovou skupinu mládež (nízkoprahová zařízení pro děti a mládež) a práci s rodinou (sociálně aktivizační služby, terénní programy). Dále jde o služby připravující tyto osoby na trh práce (sociální rehabilitace) a sociální poradenství. Činnost je nezbytné koordinovat ve spolupráci s KK. Pozornost v rámci sociálních služeb je třeba věnovat i procesu stárnutí populace a nezbytnosti koordinovaného budování (rozšiřování) kapacit a aktivit sociální práce měst a obcí MSV.

V oblasti zdravotnictví (zdravotní péče) je MSV vázán na základní infrastrukturu zdravotnických zařízení KK (obrázek 9.). Základním problémem zdravotnických zařízení v KK, která poskytují akutní lůžkovou péči (nemocnic), je hraniční, v řadě případů nedostatečné personální obsazení zdravotnickými pracovníky. KK je v rámci mezikrajského srovnání (PRKK) v relativním počtu lékařů v nemocnicích na 10 tisíc obyvatel na předposledním místě v ČR. Okres Sokolov je pak na úrovni 80% průměru KK. Stejně je tomu tak pokud jde o průměrný počet zdravotnického personálu způsobilého k výkonu zdravotnického povolání. V rámci počtu stomatologů na 10 tisíc obyvatel, je Karlovarský kraj na třetím nejhorším místě v porovnání s ostatními kraji ČR. Základní příčinou je migrace lékařů (lépe placená práce v SRN, tuzemská migrace mimo KK za lepšími životními podmínkami). Pro ordinace praktických a odborných lékařů je typickým trendem stárnutí provozovatelů. Souběžně nedochází k jejich nahrazování. Specifikem KK jsou lázeňské léčebny s diversifikací do jiných oborů.

Obrázek 9. Dostupnost zdravotnických zařízení v KK



Zdroj: PRKK

Z dlouhodobého hlediska by v KK měla být zachována stávající síť nemocnic a dostupné zdravotní péče. Současný stav lůžkové péče je třeba doplnit o několik nových oddělení, či rozšířit nedostatečné kapacity stávajících oddělení. Vše záleží na jednáních s plátci zdravotní péče, kteří provedou své vlastní hodnocení a finanční analýzy předcházející nasmlouvání nových kapacit a na dostupnosti personálu. To se týká i ostatních zařízení, činností a ordinací praktických, specializovaných odborných lékařů. V rámci samotného MSV pak působí následující zařízení zdravotní péče (tabulka 14.).

Primárním zařízením území je spádová nemocnice v Sokolově, která je KK pronajata dlouhodobě soukromému subjektu (NEMOS SOKOLOV s.r.o.). Území souběžně disponuje ordinacemi lékařů (104), lékárnami (19) a dalšími zařízeními zdravotnické péče. Primární osou je propojení Sokolov – Chodov. V rámci dostupnosti je KK (PRKK) deklarována neslučitelnost ekonomického hlediska (specializované ztrátové činnosti) s hlediskem optimální dostupnosti zdravotní péče pro občany. V zásadě se jedná o finanční kompenzace ztrátových oddělení nemocnic (například TRN, kožní a urologické oddělení nemocnice Karlovy Vary). To v zájmu zachování dostupnosti zdravotní péče. Zdravotní péči je nezbytné optimalizovat v návaznosti na demografický vývoj populace a její zdravotní stav (strukturu).

Tabulka 14. Zařízení zdravotní péče v rámci MSV

Město/obec	Ordinace lékařů	Zařízení lékárenské péče (lékárny)	Sdružená ambulantní zařízení	Nemocnice	Detašovaná pracoviště nemocnice	Léčebny pro dlouhodobě nemocné	Ostatní samostatná zařízení	Detašovaná pracoviště záchranné služby a RZP
Březová	4	1	0	0	0	0	2	0
Dolní Rychnov	0	0	0	0	0	1	0	0
Hory	0	0	0	0	0	0	0	0
Chodov	14	3	0	0	1	0	0	0
Jenišov	0	0	0	0	0	0	0	0
Královské Poříčí	1	0	0	0	0	0	2	0
Loket	6	2	0	0	0	0	0	0
Lomnice	0	0	0	0	0	0	0	0
Mírová	0	0	0	0	0	0	0	0
Nové Sedlo	2	0	0	0	0	0	1	0
Sokolov	75	13	2	1	2	0	16	1
Staré Sedlo	0	0	0	0	0	0	0	0
Šabina	0	0	0	0	0	0	0	0
Vintířov	2	0	0	0	0	0	0	0
Celkem	104	19	2	1	3	1	21	1

Zdroj: ČSÚ, RISY, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

Pro návrhovou část SR MSV byly prostřednictvím provedené základní analýzy opět vymezeny silné a slabé stránky v rámci oblasti sociálních služeb, nezaměstnanosti a péče o zdraví (tabulka 15.).

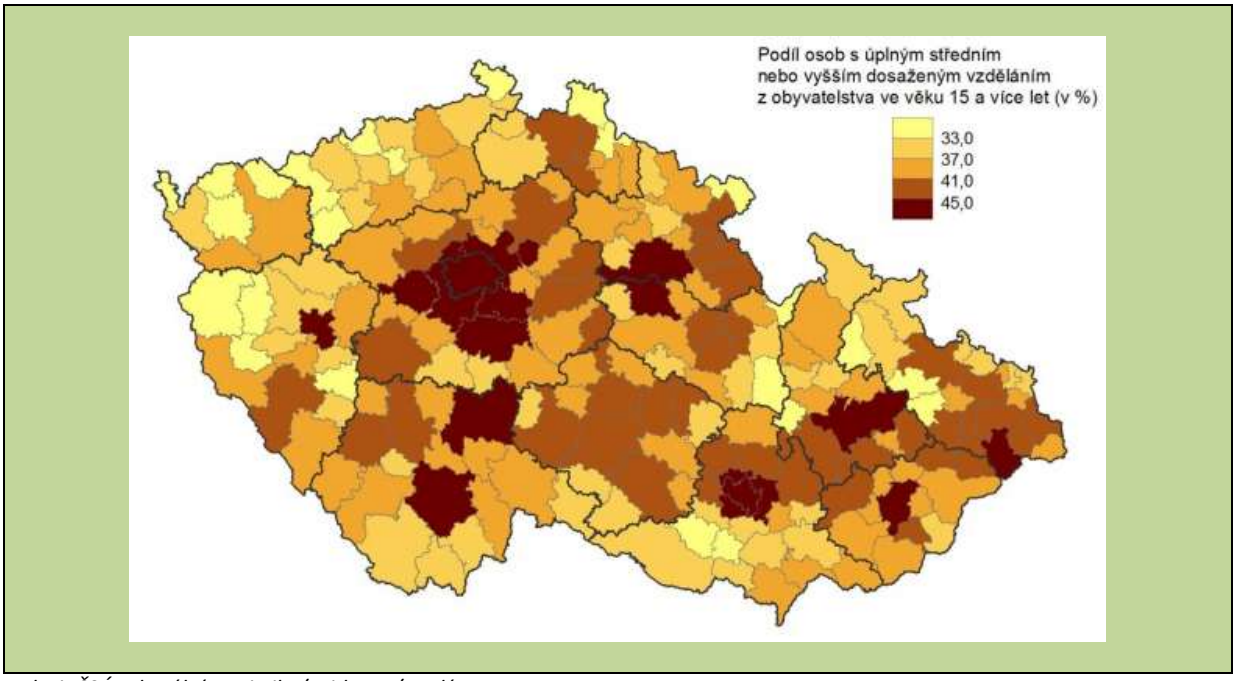
Tabulka 15. Silné a slabé stránky v rámci sociálních věcí, nezaměstnanosti a zdravotnictví

S – silné stránky	W – slabé stránky
• Základní kapacita (struktura) sociálních služeb • Působnost nadregionálních organizací sociálních služeb • Rozsah pečovatelské služby denních sociálních služeb • Vybudovaná struktura zdravotnických zařízení a služeb	• Rozsah odlehčovacích služeb a denních stacionářů • Rozsah domovů pro seniory a se zvláštním režimem • Vysoký podíl strukturální nezaměstnanosti (kvalifikace) • Vysoký rozsah (podíl) obyvatel v rámci SVL • Proces stárnutí obyvatel a nároky na sociální služby • Nedostatečný počet lékařů a zdravotního personálu • Financování zdravotnictví (dotování ztrátových oborů)

2.5. Školství, kultura a volný čas

KK patří v rámci ČR k regionům s nejnižší úrovní vzdělanosti obyvatel (obrázek 11.). Struktura má nejvyšší podíl obyvatel starších 15 let pouze se základním vzděláním (20,1 %) a nejnižší podíl vysokoškoláků (10,4 %). Tato situace se odráží v nepříznivé profesní struktuře zaměstnanosti, kde kraj vykazuje podprůměrný podíl v náročnějších a lépe honorovaných pozicích, jako jsou řídící pracovníci, odborníci, techničtí pracovníci a kvalifikovaní řemeslníci, a naopak nadprůměrný podíl pracovníků bez kvalifikace u obsluhy strojů a zařízení či provozních pracovníků ve službách a obchodě (aktualizace PRKK 2017). KK vykonává činnosti zejména v oblasti středního a vyššího odborného vzdělávání, dále má na starosti vzdělávání dětí, žáků a studentů se zdravotním postižením a znevýhodněním a jazykové, základní umělecké a zájmové vzdělávání. Rozhodující část mateřských a základních škol je zřizována městy a obcemi formou příspěvkových organizací. Vysoké školství (veřejné, soukromé) spadá přímo do kompetence (je koordinováno) Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT).

Obrázek 11. Podíl osob s úplným středním nebo vyšším dosaženým vzděláním v ČR



Zdroj: ČSÚ, aktuální statistiky/evidence/analýzy

V rámci MSV působí celkem 19 mateřských škol (Chodov funguje na principu sdružení 4 mateřských škol), 2 základní školy nižšího stupně (1 – 5 ročník) a 14 základních škol vyššího stupně (1 - 9 ročník). Na území MSV dále působí 2 základní umělecké školy, 3 školy v oboru gymnázií a 3 střední odborné a praktické školy (tabulka 16.). Aktuálním je proces útlumu výuky na Střední průmyslové škole v Lokti a převod na Integrovanou střední školu technicko ekonomickou v Sokolově (v minulých letech již proběhlo zrušení Stavební průmyslové školy v Královském Poříčí, převod vyučovacích kapacit do Sokolova a majetku KK na obec, sloučení kapacit gymnázia a obchodní akademie v Chodově).

Spornými jsou zejména deklarované zvýšení kvality výuky či efektivnosti provozu, proti změně charakteru dotčených menších měst a obcí (místní specializované školy s tradicí). Studium na středních školách v rámci populace MSV je významně podpořeno i dostatečnými kapacitami v rámci Karlových Varů a Ostrova (specializované školy). Střední školství je pro žáky MSV dopravně dostupné.

Tabulka 16. Školy a školská zařízení v rámci MSV

Město/obec	Mateřská škola	Základní škola (nižší stupeň 1 – 5 ročník)	Základní škola (vyšší stupeň 1 – 9 ročník)	Základní umělecká škola	Školy v oboru gymnázií	Střední odborné a praktické školy	Detašované kapacity vysokých škol	Pedagoggické psychologické poradny
Březová	2	0	1	0	0	0	0	0
Dolní Rychnov	1	0	0	0	0	0	0	0
Hory	0	0	0	0	0	0	0	0
Chodov	1	0	4	1	1	(1)	0	0
Jenišov	0	0	0	0	0	0	0	0
Královské Poříčí	1	1	0	0	0	0	0	0
Loket	1	0	1	0	0	(1)	0	0
Lomnice	1	0	1	0	0	0	0	0
Mírová	0	0	0	0	0	0	0	0
Nové Sedlo	1	0	1	0	0	0	0	0
Sokolov	8	0	6	1	2	3	1	1
Staré Sedlo	1	0	0	0	0	0	0	0
Šabina	0	0	0	0	0	0	0	0
Vintířov	1	1	0	0	0	0	0	0
Celkem	19	2	14	2	3	3 (2)	1	1

Zdroj: ČSÚ, RISY, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

Za významnou aktivitu v oblasti vzdělávání, kterou lze koordinovat prostřednictvím MSV je rozšíření volnočasových aktivit prostřednictvím „kroužků pro děti a mládež“. Jedná se zejména o využití kapacit měst a obcí, do kterých by dojížděly kroužky z větších lokalit, a souběžně byli zapojeni místní obyvatelé. V rámci provozu se jedná o personální, materiálovou a finanční podpory formou projektu.

Souběžným cílem KK (aktualizace PRKK) je nabídnout funkční vzdělávání v oborech, v nichž působí firmy v regionu. Podpora se týká prvotně jak technických oborů, tak i například profesí pekař, řezník, zdravotnický asistent či umělecká řemesla a obecně kvalifikovaných služeb. Významným problémem v rámci KK je skutečnost, že rozhodující většina absolventů středních škol, kteří dále studují, odchází studovat na vysoké školy mimo území KK a nevrací se zpět (migrace vysokoškolsky kvalifikované pracovní síly mimo region). Příčinu je nezbytné hledat i v aktuální profesní struktuře v rámci KK (budování vysokých škol v rámci velikosti KK považujeme za marginální). Vše je nezbytné řešit kombinací opatření stabilizace (podpora formou stipendií, bydlení a garancí práce zaměstnavatelů).

Z hlediska podpory kultury města a obce MSV disponují následující strukturou zařízení (tabulka 17.). Jejich využití je vázáno na demografický profil místní populace a její hodnotové systémy, kde se negativně projevuje především vysoká míra sociálního vyloučení, nízká míra vzdělání a ji provázející životní styl a kultura. Rozvoj je nezbytné orientovat na podporu a koordinaci komunitních aktivit a zařízení typu komunitních center. Základem je rozvoj kultury, její rozmanitosti a dalšího vzdělávání.

Nejedná se čistě o specializovaná zařízení, ale o kombinaci aktivit s využitím i pro sportovní činnost a další aktivity volného času. Významným se jeví například společný projekt subjektů MSV a SUAS (podpora Státní pozemkový úřad – SPÚ), který by se zaměřil na využití prostoru Loketské výsypky (rekreační, sportovní a volnočasové využití) a propojil území MSV s Krajským městem Karlovy Vary.

Tabulka 17. Kulturní zařízení v rámci MSV

Město/obec	Veřejná knihovna včetně poboček	Stálá kina	Divadla	Muzeum (včetně poboček a samostatných památníků)	Galerie (včetně poboček a výstavních síní)	Přírodní amfiteátry včetně letních kin)	Kulturní zařízení ostatní	Střediska pro volný čas dětí a mládeže	Sakrální stavba	Smuteční síň	Hřbitov
Březová	1	1	0	0	0	0	2	0	1	0	0
Dolní Rychnov	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Hory	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Chodov	1	1	0	1	2	0	3	1	2	1	1
Jenišov	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1
Královské Poříčí	1	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1
Loket	1	0	0	1	1	1	0	0	1	0	2
Lomnice	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1
Mírová	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
Nové Sedlo	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Sokolov	1	1	1	1	5	0	3	1	5	1	1
Staré Sedlo	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1
Šabina	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Vintířov	1	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0
Celkem	12	3	1	3	8	1	13	2	16	3	12

Zdroj: ČSÚ, RISY, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

Dané aktivity mají souběžně i potenciál doplnění portfolia aktivit krajského města (prvotně aktivity Integrovaného plánu rozvoje města vázané na areál Rolava, meandr Ohře, sportovní a vzdělávací zařízení v rámci městské části Tuhnice), tak cestovního ruchu vázaného jak na Karlovy Vary, tak na celý region. Pozici cestovního ruchu v rámci ČR lze označit jako významnou. To s možností další diverzifikace (přenocováním na 1 000 obyvatel ve výši 16 300 je aktuálně KK v rámci ČR na 1. místě).

Struktura aktuálních provozovaných sportovních zařízení MSV (tabulka 18.) je v rámci hřišť, tělocvičen a ostatních zařízení pro tělovýchovu a sport vázána na školská zařízení. Ostatní sportovní a volnočasové kapacity jsou soutředěny do měst (Sokolov, Chodov a Loket). V rámci rozšiřování kapacit je nezbytné respektovat kritérium efektivnosti (stupeň využití, investiční náročnost a provozní náklady kapacity). Jako vhodné řešení se jeví řešení prostřednictví polyfunkčních komunitních center.

Tabulka 18. Sportovní zařízení v rámci MSV

Město/obec	Koupaliště a bazény s provozovatelem nebo správcem	Kryté bazény s provozovatelem nebo správcem	Hřiště s provozovatelem nebo správcem	Tělocvičny včetně školních s přístupem veřejnosti	Otevřené stadiony	Zimní stadiony kryté	Ostatní zařízení pro tělovýchovu a sport
Březová	0	0	5	2	0	0	2
Dolní Rychnov	0	0	1	1	0	0	0
Hory	0	0	1	0	0	0	0
Chodov	0	0	7	4	2	0	0
Jenišov	0	0	0	0	0	0	1
Královské Poříčí	0	0	3	2	0	0	0
Loket	0	0	1	1	1	0	0
Lomnice	0	0	3	2	0	0	0
Mírová	0	0	1	0	0	0	0
Nové Sedlo	0	0	2	2	0	0	0
Sokolov	3	1	9	16	1	1	7
Staré Sedlo	0	0	1	1	0	0	0
Šabina	0	0	3	0	0	0	0
Vintířov	0	0	2	1	0	0	0
Celkem	3	1	39	32	4	1	10

Zdroj: ČSÚ, RISY, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

Pro návrhovou část SR MSV byly prostřednictvím provedené vstupní analýzy prostředí následně vymezeny silné a slabé stránky v rámci oblasti školství, kultury a volného času (tabulka 15.).

Tabulka 19. Silné a slabé stránky v rámci školství, kultury a volného času

S – silné stránky	W – slabé stránky
• Stabilní infrastruktura mateřských a základních škol • Střední školství soustředěné ve městech • Dopravní dostupnost okolního středního školství • Opatření pro stabilizaci vzdělanosti prostřednictvím KK • Podpora kvalifikovaných oborů KK (rozvojový plán) • Dostupná kapacita kulturních a sportovních zařízení	• Nízká úroveň vzdělanosti a kvalifikace KK/MSV • Integrace škol a dopad na malá města a obce • Migrace studentů mimo území KK/MSV (podmínky) • Malá míra spolupráce „kroužky pro děti a mládež“ • Integrace stabilizace vzdělání (MSV, zaměstnavatelé) • Společné projekty rozvoje (návaznost na cestovní ruch) • Řešení rozvoje polyfunkčními komunitními centry

2.6. Životní prostředí a krajina

Z hlediska koeficientu ekologické stability(KES), jako poměru výměr katastrálního území (chmelnice + vinice + zahrady + ovocné sady + TTP + pastviny + les + vodní plocha) / (orná půda + zastavěné plochy + ostatní plochy) je území MSV prostorem s narušenou ekologickou stabilitou (tabulka 20.). V návaznosti na specifikaci území (kapitola 2.1.) daná charakteristika dokladuje dopady důlní těžby na území MSV a nezbytnou obnovu krajiny prostřednictvím materiálových a energetických zásahů (technické a biologické rekultivace). Zvýrazněny jsou lokality s potenciálem pastvin a lesní pozemky.

Tabulka 20. Ekologická stabilita území MSV

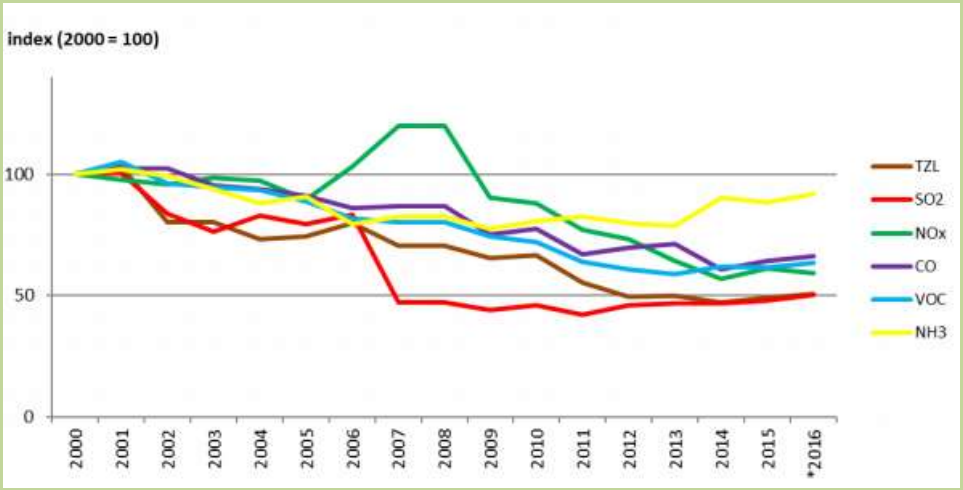
Město/obec	KES	Pásmo KES	Charakterstika území
Březová	5,21	0,01 – 0,10	Maximální narušení přírodních struktur (degradace)
Dolní Rychnov	0,36		
Hory	2,71	0,11 – 0,30	Silné narušení přírodních struktur (technické zásahy)
Chodov	0,30		
Jenišov	0,51	0,31 – 1,00	Narušení a ekologická labilita (vysoké vklady materiálu a energií)
Královské Poříčí	0,15		
Loket	4,77	1,01 – 3,00	Vyvážená krajina a přírodní struktury (nižší vklady materiálu a energií)
Lomnice	0,32		
Mírová	0,88	3,01 a vyšší	Přírodní a ekologicky stabilní krajina (nízké využívání člověkem)
Nové Sedlo	0,42		
Sokolov	1,41		
Staré Sedlo	1,18		
Šabina	1,77		
Vintířov	0,13		

Zdroj: ČSÚ, RISY, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

Z hlediska jednotlivých oblastí životního prostředí (ŽP) bylo v rámci projektu využito informační databáze CENIA, informační agentura (ŽP) a aktuální data v rámci KK za kalendářní rok 2016.

V rámci kvality ovzduší (obrázek 11.) má KK podprůměrnou či průměrnou emisní zátěž na plochu kraje. Pouze v případě oxidu siřičitého nadprůměrnou. Zátěž je zhruba dvakrát vyšší než průměr ČR. Emise tuhých znečišťujících látek vyprodukované v KK (celkově 1,8 tisíce t) pocházely především z malých zdrojů, nejvíce z vytápění domácností (68,1 %), podobně jako v případě emisí oxidu uhličitého, kde tyto zdroje představovaly 65,4 % z celkového objemu 10,3 tisíc t. Emise oxidu dusíku (celková produkce 6,8 tisíce t) a emise oxidu siřičitého (celkově 910,2 tisíc t) byly produkovány v KK především velkými stacionárními zdroji (72,8 % a 95,4 %). V rámci MSV se jedná o elektrárny Tisová a Vřesová. Emise amoniaku s celkovou produkcí 1,6 tisíc t souvisely zejména se zemědělskou činností, především s chovem hospodářských zvířat (96,8 %). Vznik emisí těkavých organických sloučenin (4,4 tisíce t) byl vázán na výrobu a používání organických rozpouštědel (67,6 %). V rámci MSV na činnost chemičky v Sokolově. Imisní limity nejsou výrazně překračovány (0,3%), rizikem je přízemní ozon.

Obrázek 11. Vývoj emisí znečišťujících látek v KK

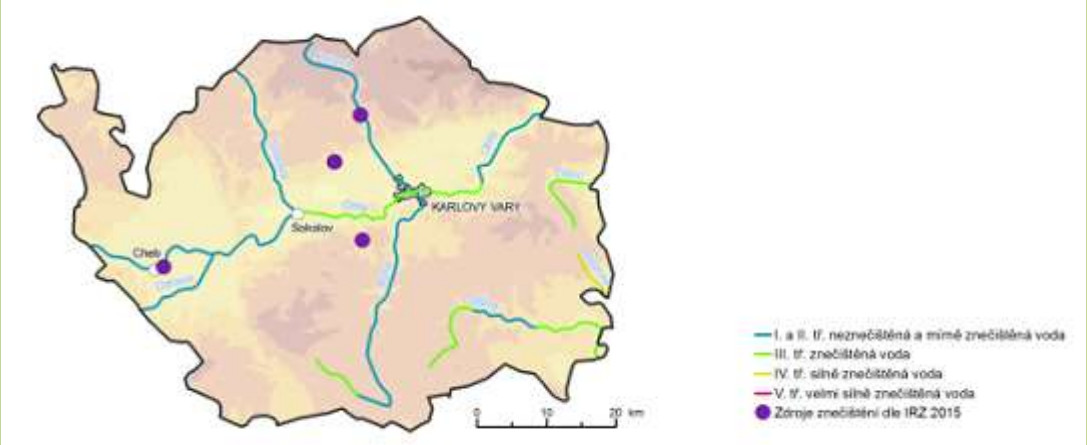


TZL	Tuhé znečišťující látky
SO2	Oxid siřičitý
NOX	Oxidy dusíku
CO	Oxid uhličitý
VOC	Těkavé organické sloučeniny
NH3	Amoniak (čpavek)

Zdroj: CENIA, vlastní zpracování ABRI

V oblati jakosti vody (obrázek 12.) dochází ve vodních tocích KK ke zlepšování. Nejvýznamnějším zdrojem znečištění vody byl v hodnoceném dvouletí v kraji těžební průmysl a plošné znečištění ze zemědělství, v menší míře komunální znečištění. V rámci vod ke koupání jsou trvalým rizikem sinice. Jejich přemnožení se nevztahuje k území MSV (lokality Skalka ATC Podhoří, Rolava, Velký Rybník).

Obrázek 12. Jakost vody v tocích KK

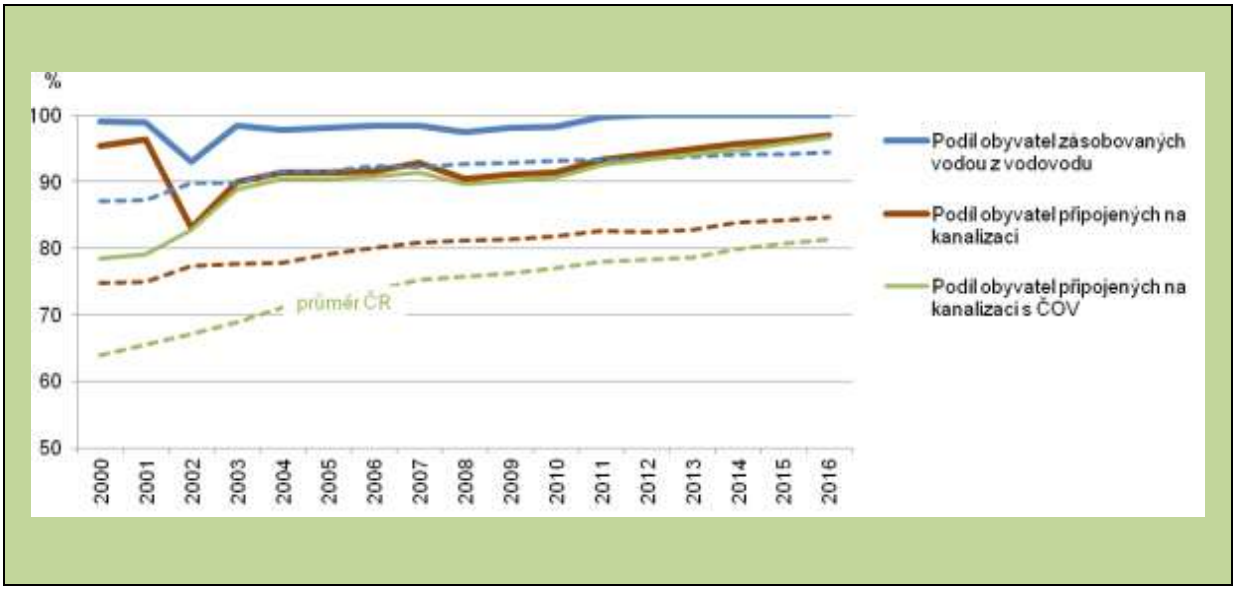


IRZ	Integrovaný registr znečišťování

Zdroj: CENIA, vlastní zpracování ABRI

V oblasti vodního hospodářství má KK (obdobně MSV) díky svému centralizovanému charakteru osídlení vysokou dostupnost připojení k veřejnému vodovodu i kanalizaci (obrázek 13.). K vodovodu je připojeno 100,0 % obyvatel a v případě kanalizace dosahuje podíl připojených obyvatel 97,0 % (druhý nejvyšší podíl v rámci ČR po Praze). Kanalizace je navíc v převážné většině zakončena ČOV (v provozu bylo celkem 103 ČOV, na jednu z nich bylo připojeno průměrně 2 790 obyvatel). Terciární stupeň čištění (dočištění, odstranění fosforu) mělo 53,4 % ČOV v kraji, což je v rámci ČR mírně podprůměrný podíl. Spotřeba vody domácnostmi je pod průměrem ČR. Vyšší spotřeba je u organizací napojených na vodovodní síť a pitnou vodu. Ztráty ve vodovodní síti 14% jsou pod průměrem ČR.

Obrázek 13. Podíl obyvatel připojených na vodohospodářskou infrastrukturu v KK



Zdroj: CENIA

V oblasti zemědělství má KK mezi ostatními regiony ČR nejvyšší podíl ekologicky obhospodařované půdy (obrázek 14.) na celkové ploše zemědělské půdy (43,6 %). Na zemědělské půdě KK zároveň převažují trvalé travní porosty, hojně využívané pro pastvu skotu i ovcí v režimu ekologického zemědělství. Celková rozloha ekologicky obhospodařované půdy v roce 2016 činila 54 056 ha. Dané zaměření má význam i pro další rozvoj MSV (rozšiřování extenzivně obhospodařovaných ploch). V roce 2016 bylo v kraji evidováno 223 ekofarem z celkového počtu 4 243 ekofarem v ČR (podíl 5,25%, vysoká intenzita ve vztahu k počtu obyvatel 2,85%). Výrobců (zpracovatelů) evidovaných dle jejich sídla bylo 17 (z celkového počtu 607 za celou ČR), což je spolu s Ústeckým krajem nejméně v ČR. Řešením je podpora finalizace produktů a přímé směřování na zákazníka. Významným faktorem pro stabilizaci území MSV je i jeho návaznost na Chráněnou krajinnou oblast (CHKO) Slavkovský les a jeho ekosystém (propojení území). V oblasti lesního hospodářství je významným prvkem zvyšování ekologické rovnováhy růstem podílu listnatých dřevin (tvorba kyslíku, omezení půdní eroze, nárůst 200-2016 z 10,8% na 17,8%). Danou oblast je nezbytné dále posilovat v rámci obnovy krajiny.

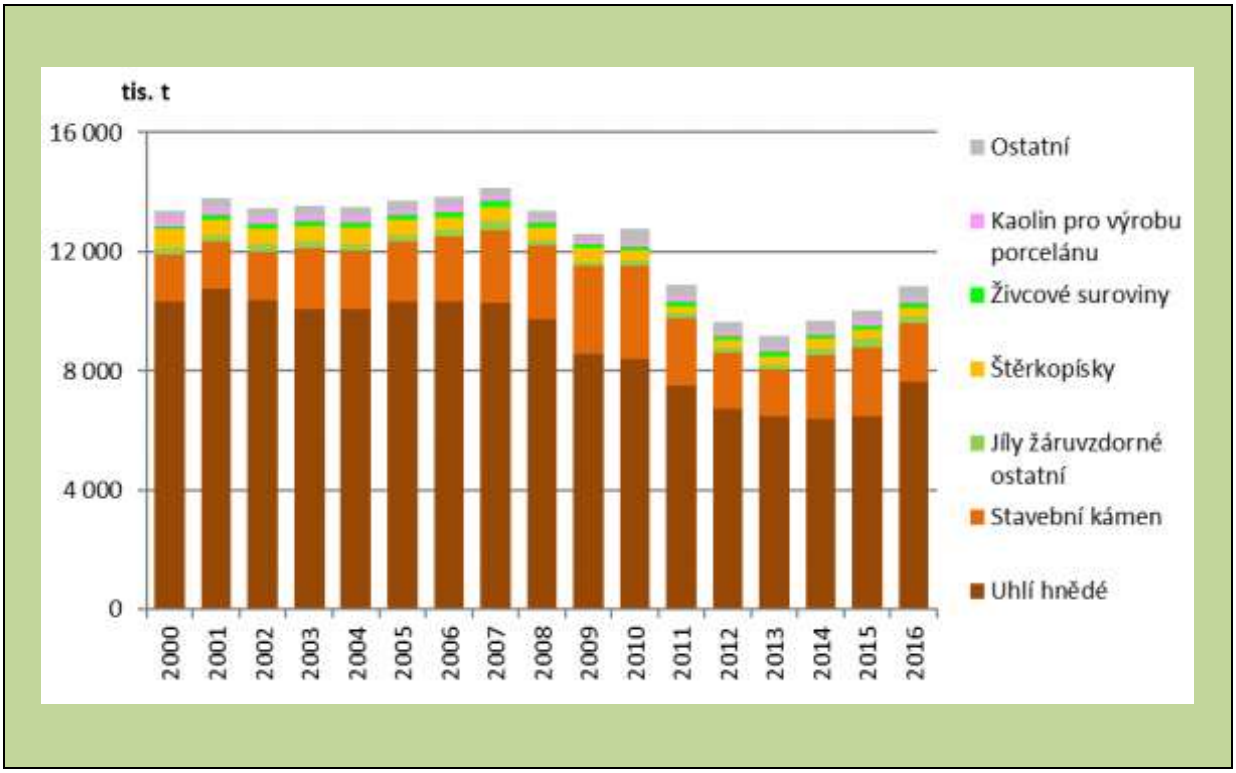
Obrázek 14. Vývoj ekologického zemědělství v KK



Zdroj: CENIA

Těžbou surovin bylo dotčeno v rámci KK 2,2 % ploch (7 306 ha). Plocha rozpracovaných rekultivací činila 1 592 ha a rekultivováno již bylo 5 389 ha území dotčeného těžbou (v rozhodující míře se jedná o území MSV). Z hlediska ekologické rovnováhy je zásadní snižování objemů těžby (obrázek 15.).

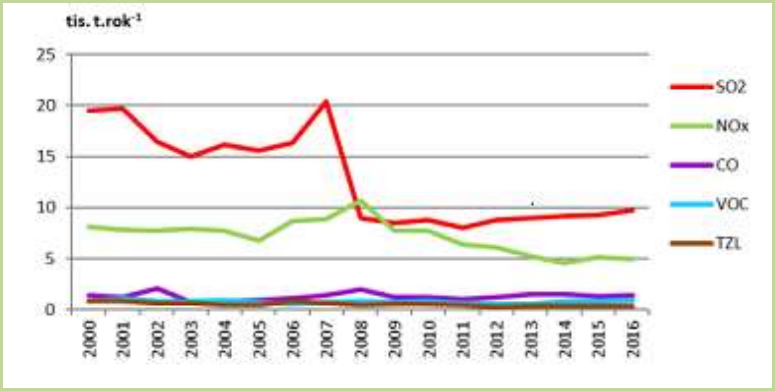
Obrázek 15. Vývoj těžby v rámci KK



Zdroj: CENIA

V oblasti průmyslové výroby a podniků spadajících do Integrované prevence a omezování znečištění (IPPC) je v KK 28 zařízení (v rámci MSV 6 zdrojů/zařízení). Do kategorie Energetika spadají 2 zařízení (elektrárny Tisová, a Zpracovatelská část SUAS Vřesová). Nerosty se zpracovávají ve 2 IPPC zařízeních (Těžební část SUAS a výroba stavebních hmot LIAS Vintířov). Chemický průmysl zastupují 2 zdroje (firmy v rámci chemičky Sokolov). Emise sledovaných znečišťujících látek v kategorii Registru emisí a zdrojů znečišťujících ovzduší (REZZO 1 - velké stacionární zdroje znečišťování) měly v rámci KK (MSV) postupně klesající či stagnující trend, což je důsledkem plnění legislativních norem, dodržování emisních limitů a zlepšování technologií s důrazem na snižování vlivu na ŽP (obrázek 16.).

Obrázek 16. Vývoj emisí z velkých zdrojů znečišťování REZZO1 v KK

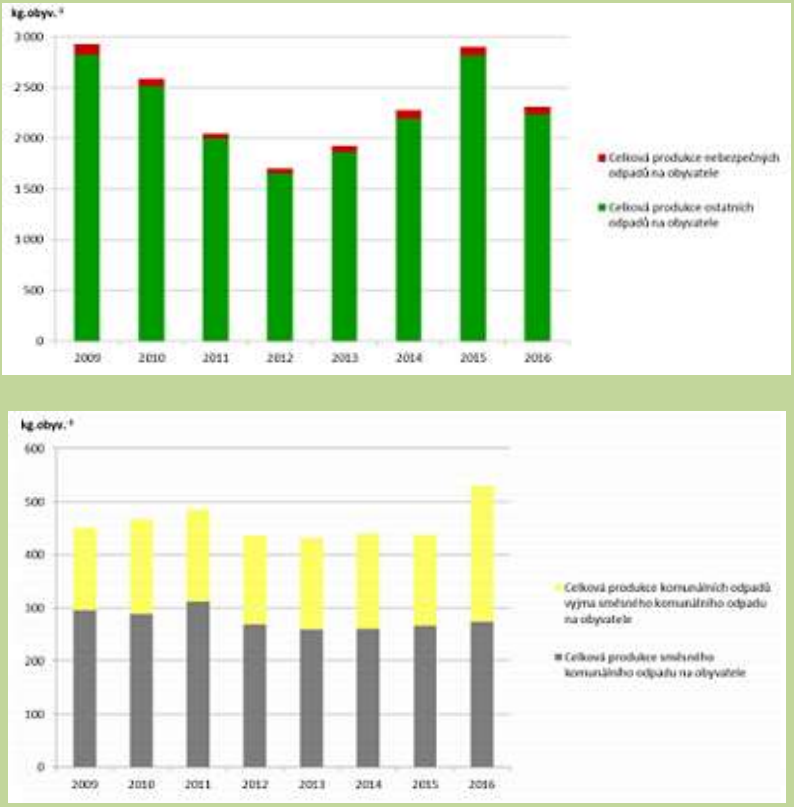


TZL	Tuhé znečišťující látky
SO2	Oxid siřičitý
NOX	Oxidy dusíku
CO	Oxid uhličitý
VOC	Těkavé organické sloučeniny

Zdroj: CENIA, vlastní zpracování ABRI

V rámci ŽP je pozitivním faktorem nižší podíl vytápění domácností tuhými palivy oproti průměru ČR. Negativním je růst emisí z dopravy (nákladní i individuální automobilová doprava) a rostoucí spotřeba elektrické energie (domácnosti, podniky i veřejný sektor). Celková produkce odpadů na obyvatele v KK mezi lety 2009 a 2016 poklesla o 21,0 % a meziročně 2015–2016 o 20,2 % na 2 314,8 kg na obyvatele. To z důvodu snížení produkce stavebních a demoličních odpadů (obrázek 17.). Vývoj je charakteristický i pro MSV (konzultace ČSÚ KV). Významnými výstupy v rámci hospodaření s odpady je snižování produkce nebezpečných odpadů, souběžný růst objemu komunálních odpadů a růst podílu tříděných odpadů (KK i MSV). MSV aktuálně disponuje dostatečnými kapacitami pro zpracování vlastních odpadů (třídírny, skládky, kompostárny, recyklační linky a další zařízení). Na území MSV se jeví jako optimální dobudovat síť sběrných míst a dvorů pro nebezpečné složky komunálních odpadů (Březová, Loket, Královské Poříčí) a komplexního zabezpečení (vzorové řešení, inspirace pro systém technických služeb, typ „Ohrady veřejné údržby“, společná technika).

Obrázek 17. Vývoj produkce odpadů v KK



Zdroj: CENIA

Pro návrhovou část SR MSV byly prostřednictvím provedené základní analýzy vymezeny realizačním týmem silné a slabé stránky v rámci oblasti životního prostředí a rozvoje krajiny (tabulka 15.).

Tabulka 21. Silné a slabé stránky v rámci životního prostředí a krajiny

S – silné stránky	W – slabé stránky
• Potenciál rozšiřování lesů a pastvin (vyrovnávání KES) • Průměrná/nižší emisní zátěž oproti průměru ČR • Zlepšování jakosti vody na vodních tocích • Vodní rekultivace (jezera/MEDARD) zdroj čisté vody • Vysoká dostupnost veřejných vodovodů/nízké ztráty • Nejvyšší podíl ekologického zemědělství v ČR • Potenciál dalšího rozšiřování ekologického zemědělství • Růst podílu listnatých dřevin (ovzduší, omezení eroze) • Snižování objemu těžby surovin/rekultivace území • Dodržování limitů v rámci zdrojů typu IPPC • Nižší podíl vytápění tuhými palivy oproti průměru ČR • Snižování produkce odpadů na obyvatele • Snižování nebezpečných odpadů na obyvatele • Zvyšování podílu tříděných odpadů • Dostatečné vlastní kapacity pro zpracování odpadů	• Narušená ekologická stabilita území (KES) • Zátěž emisemi oxidu siřičitého (průmysl/elektrárny) • Zátěž tuhými znečišťujícími látkami (domácnosti) • Riziko přemnožení sinic v rámci zdrojů koupání • Nižší podíl terciárního čištění vod oproti průměru ČR • Nízký stupeň finalizace zemědělské prvovýroby • Vysoká koncentrace zdrojů/zařízení typu IPPC • Růst emisí z automobilové dopravy (nákladní/osobní) • Rostoucí spotřeba elektrické energie (všechny sektory) • Růst objemu komunálních odpadů (všechny sektory) • Hospodaření s nebezpečnými komunálními odpady • Řešení technických služeb (společná kapacita)

2.7. Ponikatelské prostředí a konkurenceschopnost

Podnikatelské prostředí v rámci MSV je podmíněno minulou koncentrací výrobních kapacit do velkých podniků vázaných na těžbu hnědého uhlí, energetiku a na ni navazující další koncentrované (podpůrné) průmyslové, stavební a další obslužné činnosti (tabulka 22.). V posledním období dochází ke změnám vázaným na útlum těžby a přesun kapacit do jiných oborů (negativními jevy jsou migrace kvalifikované pracovní síly, strukturální nezaměstnanost a činnosti s malou přidanou hodnotou).

Tabulka 22. Typ podniků a struktura podle velikosti v rámci MSV

Město/obec	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou k 31.12. 2017						
	Celkem	Z toho		V tom právnické osoby			
		Fyzické osoby	Právnické osoby	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	Málé podniky (10-49 zaměstnanců)	Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	Velké podniky (250 a více zaměstnanců)
Březová	203	165	38	32	5	1	0
Dolní Rychnov	186	128	58	46	7	5	0
Hory	47	40	7	5	2	0	0
Chodov	926	804	122	95	20	6	1
Jenišov	178	114	64	48	14	2	0
Královské Poříčí	70	52	18	14	3	1	0
Loket	330	288	42	32	9	1	0
Lomnice	112	94	18	14	4	0	0
Mírová	42	33	9	7	2	0	0
Nové Sedlo	156	27	29	21	6	2	0
Sokolov	1 952	1 530	422	313	82	23	4
Staré Sedlo	73	66	7	7	0	0	0
Šabina	39	36	3	3	0	0	0
Vintířov	75	63	12	9	2	1	0
Celkem	4 389	3 540	849	646	156	42	5

Zdroj: ČSÚ, RISY, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/ analýzy

S výše uvedenými závěry koresponduje i struktura podle činností v rámci MSV (tabulka 25.). Rozhodující podíl registrovaných, aktivních subjektů (právnických osob) je podle celkového počtu v sektoru obchodu a služeb (62,88%). Podíl subjektů v oborech průmyslové výroby celkem činí 13,01% a v oborech stavebnictví 12,35% (v rámci oborů dochází k výraznému snižování koncentrace firem do velkých celků, vznikají menší dodavatelské firmy, na trh vstupují zahraniční investoři prostřednictvím dceřinných firem zahraničních korporací). Uvedený trend tak má potenciál jak vnitřní konkurence, tak přizpůsobení se poptávce na trhu výrobků a služeb (primárně levnější cena práce). Malý podíl zemědělských, lesnických a rybářských firem (2,10%) navazuje na charakter území s extenzivním zemědělstvím. Lesní půda zůstává koncentrována do větších celků (stát, města a obce).

Tabulka 23. Struktura podniků podle činnosti v rámci MSV

Město/obec	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou k 31.12. 2017					
	Celkem	Z toho činnosti				
		Zemědělství, lesnictví, rybářství	Průmysl celkem	Stavební činnost	Obchod a služby	Ostatní činnosti
Březová	203	9	20	17	136	21
Dolní Rychnov	186	8	27	19	124	8
Hory	47	2	7	10	24	4
Chodov	926	18	164	113	533	98
Jenišov	178	5	12	25	117	19
Královské Poříčí	70	1	4	12	37	6
Loket	330	5	47	39	214	25
Lomnice	112	4	19	17	64	8
Mírová	42	2	9	6	25	0
Nové Sedlo	156	7	29	21	78	21
Sokolov	1 952	24	207	235	1 294	192
Staré Sedlo	73	4	11	13	34	11
Šabina	39	3	3	6	22	5
Vintířov	75	0	12	9	48	6
Celkem	4 389	92	571	542	2 760	424

Zdroj: ČSÚ, RISY, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

I přes decentralizaci podnikání a vysoký počet podnikatelských subjektů (fyzické i právnické osoby) je v MSV nezastupitelná pozice větších podniků (klíčových zaměstnavatelů, tabulka 24.) do jejichž činnost vstupují jak menší dodavatelé, tak sektor obchodu a služeb (spotřeba zaměstnanců).

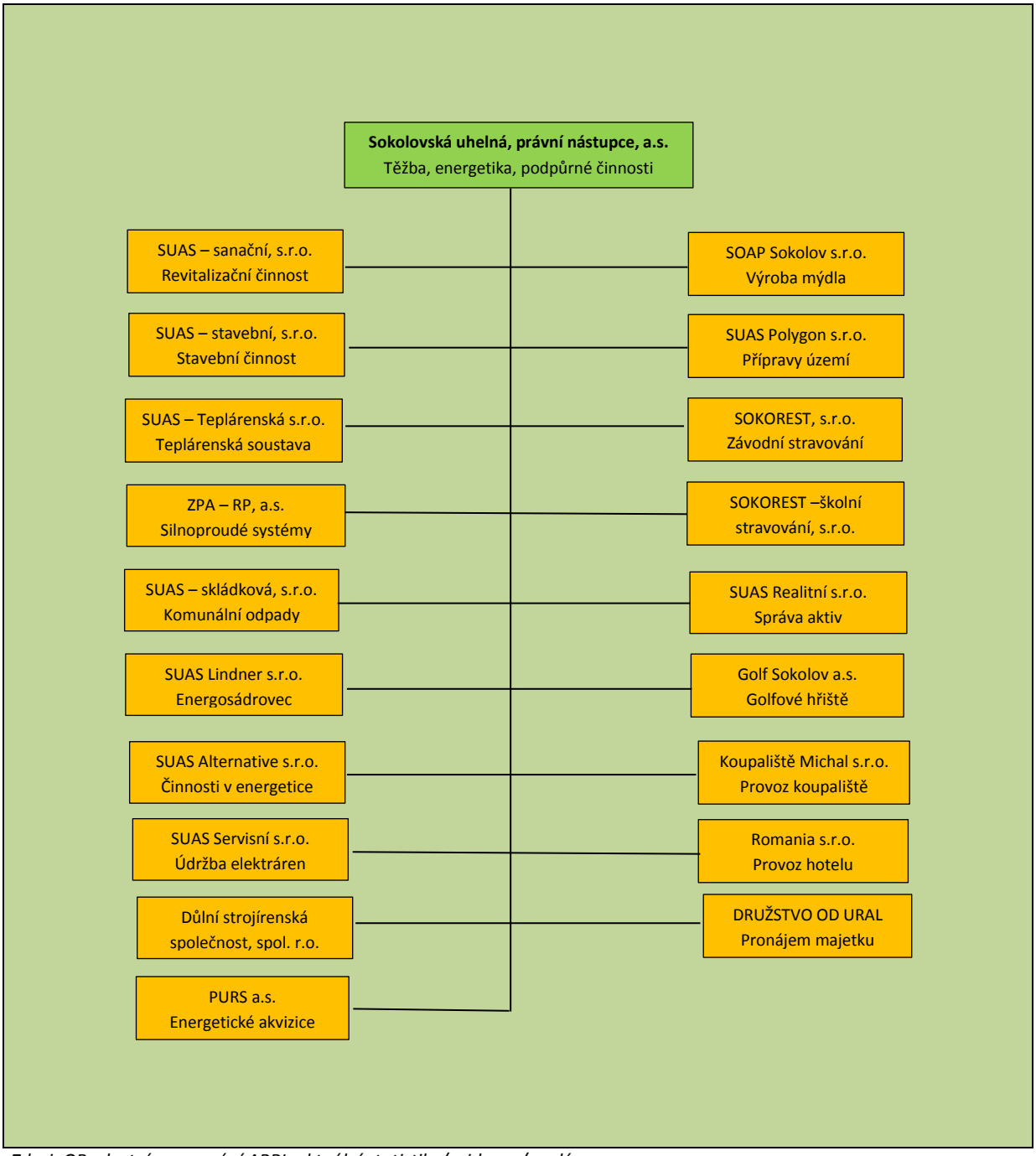
Tabulka 24. Klíčoví zaměstnavatelé v soukromém sektoru MSV

Zaměstnavatel	Předmětčinnosti	Aktuální ukazatel k 31. 12. 2017			
		Průměrný počet zaměstnanců	**Zisk po zadanění** (miliony Kč)	**Aktiv celkem** (milony Kč)	**Vlastní kapitál včetně rezerv** (miliony Kč)
Sokolovská uhelná, právní nástupce a.s.	Těžba uhlí, výroba a rozvod elektřiny, podpůrné činnosti	3 375	1 078	16 382	13 505
NEMOS Sokolov, s.r.o.	Nemocnice, ústavní zdravotní péče	546	-41	845	70
Wieland Electric, s.r.o.	Výroba elektrických součástek	460	2	41	23
SKF Lubrication Systems CZ, s.r.o.	Mazací systémy, čerpadla a kompresory	412	10	463	155
Synthomer a.s.	Chemické látky a přípravky, klasifikace vysoce nebezpečné	334	66	2 084	644
Chodos Chodov, s.r.o.	Výroba ostatních strojů pro speciální účely	205	18	223	160
Lias Vintířov, lehký stavební materiál k.s.	Výrova odlehčených stavebních hmot	159	19	537	371

Zdroj: ČSÚ, OR, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

V rámci klíčových podniků je základní charakteristikou jejich specializace, dále pak v rozhodující míře forma dceřinné společnosti či dodavatelská pozice v rámci tuzemských a nadnárodních společností. Rozhodujícií strategickou pozici tak i přes dlouhodobé snižování stavu zaměstnanců a těžby (prvotně přirozený odchod do důchodu) zaujímá SUAS. Daná pozice se týká jak celkového počtu zaměstnanců, tak hospodářského výsledku po zdanění, celkových aktiv a vlastního kapitálu včetně rezerv. SUAS je také jediným podnikem MSV, který dlouhodobě realizuje diversifikaci své činnosti do jiných oborů (obrázek 18.). Aktivity jsou dále směrovány i do rozvoje průmyslových zón a nových oborů činností.

Obrázek. 18. Diversifikace aktivit SUAS



Zdroj: OR, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/analýzy

V rámci diversifikace SUAS byla v roce 2017 dokončena investice s dopadem na celý KK. Jedná se o stavbu regionálního centra zpracování odpadů. Náplní této stavby je vybudování areálu pro úpravu a využití komunálního odpadu z KK v celkovém množství 60 tisíc tun za rok. Kapacita zařízení zajistí likvidaci poloviny celkové evidované produkce komunálních odpadů v regionu. V rámci ČR SUAS aktuálně disponuje i jediným zařízením pro likvidaci důlních kalů a jejich přeměnou na energoplyn s využitím paroplynové elektrárny pro výrobu elektrické energie. Rozvojové aktivity jsou vázány i na projekt společnosti BMW. Ta plánuje do roku 2022 postavit nový zkušební polygon. Testovací okruh vznikne v prostoru bývalé Podkrušnohorské výsypky mezi Vintířovem, Lomnicí a Dolními Nivami. V souvislosti se stavbou polygonu vznikne až 500 nových pracovních míst, plánovaná investice činí 250 milionů EUR (podrobně kapitola 9.2.). Projekt je přímou zahraniční investicí do výzkumu a vývoje.

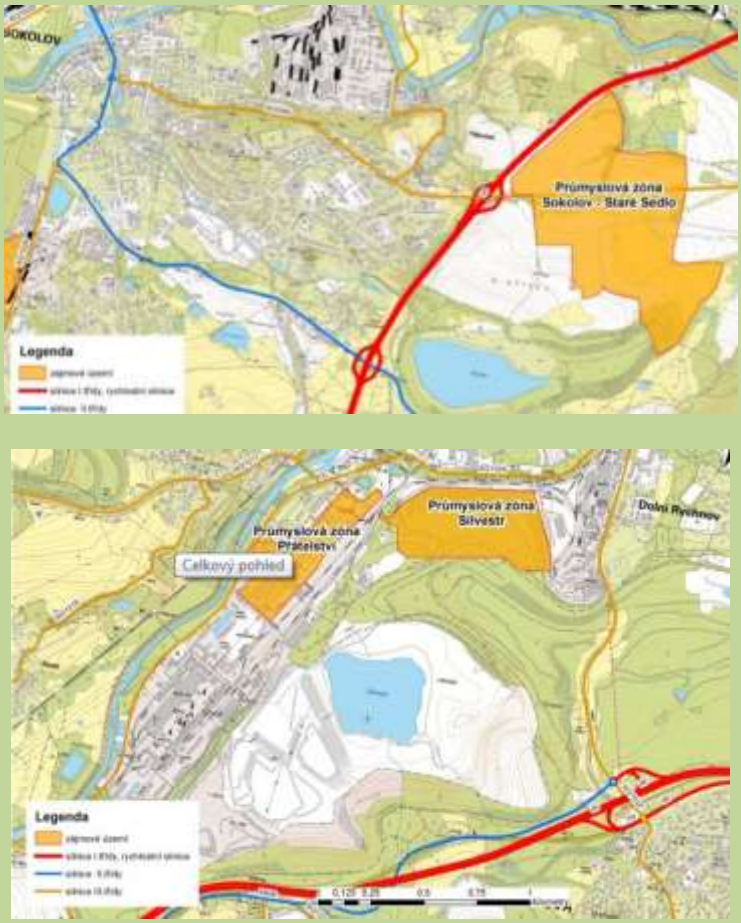
Tabulka 25. Rozvojové strategické průmyslové zóny MSV

Průmyslové zoňy		
Název	**Funkční náplň**	**Výměra** (ha)
Průmyslová zóna Přátelství	Průmyslová výroba, lehký průmysl, obchod bez dopadu na ŽP	16
Průmyslová zóna Silvestr	Drobná průmyslová výroba, logistika, technické služby	15
Průmyslová zóna Sokolov – Staré Sedlo	Průmyslová výroba, skladování, logistika	124

Zdroj: ČSÚ,materiály SUAS, KK

KK má aktuálně statisticky evidovaných 5 průmyslových zón strategického významu, v jejichž rámci se v rozhodující míře aktuálně využívá kapacit v příhraničním Chebu (Průmyslový park Cheb) a Ostrově (průmyslová zóna Ostrov). V rámci činnosti je plánovano další rozšiřování ploch majitelem (město Cheb, I., státem schválena strategická zóna II.). Další 3 velké průmyslové zóny se nacházejí na území MSV (tabulka 25., obrázek 19.) v příměstské oblasti Sokolova s návazností na město Březová (část Tisová) a obce Staré Sedlo, Dolní Rychnov. Pozemky jsou v majetku SUAS a jsou realizovány sanace území a příprava kapacit pro využití. V rámci největší zóny Sokolov – Staré Sedlo nebyla vládou ČR (2016) schválena podpora rozvoje formou strategické rozvojové zóny (území ve vlastnictví soukromého vlastníka, nebyl akceptován útlum těžby a restrukturalizace SUAS). Případná státní podpora je v řešení na úrovni KK. Významná rozvojová zóna je i v Novém Sedle. Na jejím vybudování se podílel i MSV a předpokládá se další rozšíření ploch o pozemky SUAS. V rámci dalšího rozšiřování počtu a ploch průmyslových zón je základem jejich efektivnost, hospodárnost a účelnost. Základním směrem je územní rozvoj sídel a revitalizace typu brownfields (malé průmyslové zóny v různém stupni realizace na území MSV). Realizace malých průmyslových zón (využití brownfields) je součástí samostatných strategií rozvoje jednotlivých subjektů (měst a obcí) v rámci MSV.

Obrázek 19. Rozvojové strategické průmyslové zóny MSV



Zdroj: materiálly SUAS, KK

Pro návrhovou část SR MSV byly prostřednictvím základní analýzy vymezeny realizačním týmem silné a slabé stránky v rámci oblasti podnikatelského prostředí a konkurenceschopnosti (tabulka 26.).

Tabulka 26. Silné a slabé stránky v rámci podnikatelského prostředí a konkurenceschopnosti

S – silné stránky	W – slabé stránky
• Růst počtu subjektů, snižování koncentrace podnikání • Přesun zaměstnanosti do oborů obchodu a služeb • Vstup zahraničních investorů do výrobních oborů • Strategická pozice klíčového zaměstnavatele SUAS • Diversifikace SUAS (holding udržující zaměstnanost) • Využití technologií SUAS (skládky, spalování, energie) • Kapacity volných průmyslových zón SUAS (Sokolov) • Rozvojový projekt BMW (výzkum,vývoj/kvalifikace)	• Migrace kvalifikovaných lidí (struktura podnikání) • Diversifikace do oborů s malou přidanou hodnotou • Stagnace ekologicých oborů (zemědělství/lesnictví) • Typ investic dceřinná společnost (dodavatel, služba) • Specializace zahraničních investorů (přesun kapacit) • Ekologická rizika SUAS (komunikace, propojení MSV) • Neobsazenost strategických průmyslový zón SUAS • Koordinace malých průmyslových zón v rámci MSV • Spolupráce na rozvoji po ose MSV/SUAS/KK • Pozice SUAS (strategický vlastník, komerční zájmy)

2.8. Ekonomika a hospodaření měst a obcí

Oblast hospodaření měst a obcí MSV a jejich vstupní bilanční situace (rozvaha k 31. 12. 2017, tabulka 27.) má výrazně pozitivní parametry. Podíl vlastního kapitálu k celkovým aktivům dosahuje 96,50 %. Podíl cizích zdrojů tak činí pouze 3,50% z celkových aktiv netto a v jejich rámci zatížení majetku úvěry dosahuje úrovně 0,31%. Disponibilní krátkodobý finanční majetek (bez fondově vázaných zdrojů na realizované investiční akce) převyšuje za všechny subjekty 690 milionů Kč a činí 9,47 % z celkových aktiv. Uvedená situace je typická i pro jednotlivé subjekty. Pozitivem je tedy vysoká míra platební schopnosti, negativem nízký stupeň využití volných finančních zdrojů (prvotně investice a rozvoj).

Tabulka 27. Bilanční situace měst a obcí MSV

Město/obec	Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)				
	Aktiva celkem	Z toho krátkodobý disponibilní finanční majetek	Vlastní kapitál	Cízí zdroje	Z toho dlouhodobé úvěry
Březová	553 125	66 659	522 372	30 783	8 894
Dolní Rychnov	80 423	11 223	77 856	2 567	889
Hory	59 505	10 801	59 138	367	0
Chodov	992 868	62 742	9 68 682	24 186	3 212
Jenišov	67 371	15 813	66 383	988	0
Královské Poříčí	398 345	27 774	391 422	7 123	0
Loket	691 658	43 066	677 032	14 426	6 039
Lomnice	204 710	14 915	190 751	13 959	3 644
Mírová	26 854	12 802	25 412	1 442	222
Nové Sedlo	638 853	26 435	597 552	41 301	0
Sokolov	3 088 357	348 867	3 001 019	87 338	0
Staré Sedlo	104 888	16 658	103 708	780	0
Šabina	49 613	2 031	48 721	892	0
Vintířov	334 432	30 633	328 452	5 980	0
Celkem	7 291 002	690 419	7 035 970	255 032	22 900

Zdroj: Monitor MF, vlastní zpracování ABRI

Z hlediska rozpočtového hospodaření všech subjektů MSV činilo saldo příjmů a výdajů (přebytek) za rok 2017 celkem více jak 67 milionů Kč. Případná záporná salda hospodaření byla v rámci financování jednotlivými městy a obcemi v rozhodující míře vyrovnávána vlastními volnými finančními zdroji na běžných účtech. Podíl kapitálových výdajů z výdajů celkem dosahoval 22,80% a danou úroveň je nezbytné považovat za nízkou (klasifikace MF). Podíl běžných výdajů bez transferů z vlastních příjmů v dané souvislosti činil 81,00% (rozdíl 19,00%, zdroj pro vlastní krytí kapitálových výdajů). V rámci výdajů jednotlivých měst a obcí jsou významnou položkou (přílohy 1.3. až 14.3.) výdaje na všeobecnou veřejnou správu (zahrnuje platy a podobné související výdaje). Zatímco u organizací typu měst se podíl z celkových běžných výdajů pohybuje v rozmezí 25 – 27%, u malých obcí dosahuje hranice 50% z vynakládaných běžných výdajů. Příčinou je podfinancování administrativy malých obcí.

Tabulka 28. Rozpočtové hospodaření měst a obcí MSV

Město/obec	Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)						
	Příjmy celkem	Vlastní příjmy bez transferů	Celkové výdaje	Běžné výdaje	Běžné výdaje bez transferů	Kapitálové výdaje	Saldo příjmů a výdajů
Březová	112 242	105 516	109 281	73 940	67 214	35 341	2 961
Dolní Rychnov	22 850	22 258	19 960	16 673	16 081	3 327	2 890
Hory	7 740	7 165	8 739	3 225	2 650	5 514	-999
Chodov	252 138	228 302	266 980	181 392	157 556	85 588	-14 842
Jenišov	13 390	13 620	12 915	7 813	7 443	5 102	475
Královské Poříčí	28 920	28 154	32 316	27 758	31 550	4 558	-3 396
Loket	76 243	67 619	71 808	68 847	60 223	2 961	4 455
Lomnice	34 788	32 531	25 738	25 738	23 481	6 507	2 542
Mírová	12 478	9 494	13 577	13 577	9 593	9 799	-1 099
Nové Sedlo	72 255	67 020	68 186	52 119	46 884	16 067	4 068
Sokolov	584 850	515 833	525 088	441 149	372 132	84 439	59 262
Staré Sedlo	12 471	11 201	10 366	5 654	4 384	4 712	2 105
Šabina	5 171	4 432	5 190	3 230	2 491	1 961	-21
Vintířov	47 984	46 232	39 333	17 929	16 177	21 404	8 651
Celkem	1 283 520	1 159 377	1 216 468	939 044	817 859	277 424	67 052

Zdroj: Monitor MF, vlastní zpracování ABRI

V rámci příjmů jsou stabilními a rozhodujícími příjmy daňové příjmy a poplatky, u měst a obcí i nedaňové příjmy (vlastní činnost úřadů). Významnou příjmovou položkou jsou v rámci MSV i příjmy z poplatků za těžbu hnědého uhlí SUAS, které převyšují 30 milionů Kč ročně (obrázek 20.). Čerpání je limitováno útlumem těžby a sazbami v rámci Horního zákona (aktuální řešení navýšení).

Obrázek 20. Města a obce s příjmy z poplatků za těžbu hnědého uhlí v rámci MSV



Zdroj: mapy.cz, vlastní zpracování ABRI

Celkový objem dluhové služby za města a obce MSV (tabulka 29.) ve výši 25 424 tisíc Kč činí 2,04% z průměru příjmů za poslední čtyři roky. V rámci dluhové služby je sporné využívání dlouhodobých úvěrů v rámci vysokého stupně likvidity (platební schopnosti) jednotlivých měst a obcí MSV. Subjekty MSV jsou obecně charakteristické vysokou mírou rozpočtové odpovědnosti. Ta umožňuje jak další individuální rozvoj, tak financování společných rozvojových aktivit (činností a projektů).

Tabulka 29. Dluhová služba a rozpočtová odpovědnost měst a obcí MSV

Město/obec	Stav k 31. 12. 2017			
	Dluhová služba – splátky úvěrů a úroky (tisíce Kč)	Rozpočtová odpovědnost		
		Průměr příjmů za poslední 4 roky (tisíce Kč)	Dlouhodobé úvěry (tisíce Kč)	Podíl dluhu k průměru příjmů (%)
Březová	19 893	110 205	8 894	8,07
Dolní Rychnov	254	21 460	889	4,14
Hory	0	5 615	0	0,00
Chodov	1 114	229 597	3 212	1,40
Jenišov	0	11 676	0	0,00
Královské Poříčí	0	34 331	0	0,00
Loket	2 605	80 189	6 039	7,53
Lomnice	1	33 663	3 644	10,82
Mírová	162	6 795	222	3,27
Nové Sedlo	487	69 066	0	0,00
Sokolov	0	588 730	0	0,00
Staré Sedlo	908	13 036	0	0,00
Šabina	0	4 456	0	0,00
Vintířov	0	40 124	0	0,00
Celkem	25 424	1 248 943	22 900	1,83

Zdroj: Monitor MF, vlastní zpracování ABRI

Pro návrhovou část SR MSV byly prostřednictvím uvedené analýzy vymezeny realizačním týmem základní silné a slabé stránky v rámci oblasti ekonomiky a hospodaření měst a obcí MSV (tabulka 30.).

Tabulka 30. Silné a slabé stránky v rámci ekonomiky a hospodaření měst a obcí MSV

S – silné stránky	W – slabé stránky
• Stabilní majetková (bilanční) situace měst a obcí MSV • Nízká míra úvěrového zatížení měst a obcí MSV • Vysoká míra platební schopnosti subjektů MSV • Vyrovnané (přebytkové) rozpočtové hospodaření • Vysoká míra krytí kapitálových výdajů vlastními příjmy • Dodatečné příjmy z poplatků za těžbu uhlí SUAS • Nízká míra dluhové služby (dlouhodobé úvěry) • Vysoká míra rozpočtové odpovědosti (tvorba rezerv) • Potenciál individuálního i společného rozvoje	• Nízký stupeň využití volných finančních prostředků • Nízký podíl kapitálových výdajů z výdajů celkem • Vysoký podíl stálých výdajů z vlastních příjmů • Zatížení veřejnou správou (podfinancování) • Úvěrování v rámci dostatečných volných zdrojů

2.9. Řešení rozvojových aktivit MSV

Do rozvojových aktivit MSV byly zařazeny projekty/aktivity, které svým charakterem propojují jednotlivá města a obce (společný právní, personální, investiční a provozní rámec). Jedná se o variantní zásobník projektů/aktivit, která bude průběžně měněna a doplňována. Do portfolia nejsou zařazeny již realizované projekty včetně aktuálních projektů Efektivní veřejná správa v MSV a CSS (kapitola 2.9.). Typologicky jde tedy o projekt/aktivitu, který již existuje a byl projednáván, či v rámci projektu/aktivity se jedná se o možnou variantu vyplývající z předchozích částí provedené analýzy vnitřího prostředí či následné analýzy vnějšího prostředí (návrhy projektového týmu zpracovatelů SR MSV). Do portfolia jsou zařazeny i projekty třetích osob s dopadem a nezbytnou podporou a spoluprací MSV (typologicky projekt „polygon BMW"). Souhrnný přehled o všech projektech/ aktivitách je součástí příloh (příloha 15.). Jednotlivým projektům/aktivitám byla projektovým týmem přiřazena strategická váha s následným hodnocením (tabulka 31.). Na tomto místě podrobněji specifikujeme pouze projekty s hodnocením V, S/V (projekty/aktivity vysoké strategické závažnosti).

Tabulka 31. Hodnocení strategické váhy jednotlivých projektů/aktivit MSV

Hodnocení projektu/aktivity		Charakter projektu/aktivity
V	**Vysoká strategická závažnost**	Variantně investice velkého rozsahu, výrazně pozitivní dopady na ŽP, nová pracovní místa, vysoká přidaná hodnota výstupů, vysoká využitelnost veřejností, vysoká inovativnost, vysoká efektivnost výdajů
S	**Střední strategická závažnost**	Variantně investice menšího rozsahu, kladné dopady na ŽP, podpora pracovních míst, kladná přidaná hodnota výstupů, významná využitelnost veřejností, inovativní přínos, hospodárnost a účelnost výdajů
P	**Podpůrná strategická aktivita**	Projekty/aktivity s kladným dopadem na MSV, podpora významných projektů a aktivit, zaměření na sociální integraci, organizaci/řízení, PR

Zdroj: metodické postupy ABRI

Portfolio potenciálních projektů (příloha 15.) je aktuálně tvořeno tvořeno 5 projekty s vysokou strategickou závažností (v rámci projektu typu společné podnikání lze využít více variant realizace), 11 projekty se střední strategickou závažností a 13 podpůrnými strategickými aktivitami. Na tomto místě uvádíme výhradně základní charakteristiku (popis) projektů s vysokou strategicko závažností (V, S/V).

Zkušební polygon BMW

Projekt je přímou zahraniční investicí do vědy a výzkumu (VaV). V rámci projektu společnosti BMW je plánována investice na výstavbu zkušebního polygonu v celkovém objemu 250 milionů EUR (plánovaná plocha více jak 500 hektarů). Investiční akce je plánována na období let 2018 až 2022. Projekt je zaměřen na oblasti elektromobility, digitalizace, autonomní řízení a asistenční systémy.

V rámci projektu dojde k výkupu pozemků v rámci „Velké podkrušnohorské výsypky“, která je ve vlastnictví SUAS. V rámci projektu se KK smluvně zavázal, že postaví novou silnici, parkoviště pro stovky aut nebo dvě autobusové zastávky tak, aby zajistil základní dopravní infrastrukturu. Tato dílčí investice je plánována až v objemu 100 milionů Kč. SUAS souběžně provede jako partner úpravy území podle požadavků automobilky BMW. V rámci projektu vznikne více jak 400 pracovních míst. Jedná se zejména o profese jako strojař, automechanik, specialista informačních technologií, správa nemovitostí a propojené technické služby, ochranná služba a další podpůrné provozní služby. Projekt je vázán na prioritní oblast PRKK konkurenceschopnost s návazností na činnosti s vysokou HPH.

Obrázek 21. Lokalizace zkušebního polygonu BMW a jeho vizualizace



Zdroj: mapy.cz, vlastní zpracování ABR, foto BMW Group

MSV považuje za podstatnou spolupráci a koordinaci všech činností spojených s projektem. To se všemi zúčastněnými stranami (BMW Group, SUAS, KK a další instituce). Jedná se prvotně zejména o personální zajištění v návaznosti na demografický vývoj, dostupnost pracovních sil, výchozí kvalifikační potenciál trhu práce a případné zajištění podpory bydlení pro zaměstnance. Podporu je MSV schopen poskytnout ve všech fázích existence projektu (tabulka 32., návrh MSV příloha 16.).

Tabulka 32. Návrh realizace aktivit MSV v rámci zkušebního polygonu BMW

Fáze přípravy projektu	**Legislativní podpora**	• Úprava příslušných územních plánů • Korekce strategických plánů rozvoje obcí
	Přenos informací	• Public relations – koordinované vzájemné informování • Public relations – pozitivní přijetí záměru veřejností
Fáze průběhu výstavby	**Přenos informací**	• Vhodné a koordinované informování obyvatel • Public relations – eliminace negativních dopadů stavby na obyvatelstvo
	Příprava na zahájení provozu	• Příprava služeb pro zaměstnance – kapacity • Koordinace linek v rámci hromadné veřejné dopravy • Opatření na školách (kapacity, opatření pro vzdělávání cizinců)
Fáze provozu	**Tvorba zázemí**	• Skupina pracovníků, hostů a partnerů investora • Speciální poradenství v rámci agendy úřadů • Zdravotní a sociální péče, povolení k pobytu
	Stabilizace pracovníků	• Podpora zajištění vhodného bydlení ○ Zasíťování pozemků pro výstavbu rodinných domů ○ Kvalitní nájemní bydlení pro zaměstnance (startovací fáze) ○ Ubytování hotelového typu pro dojíždějící zaměstnance
	Nabídka vzdělávání	• Nabídka předškolního a základního vzdělávání ○ Kapacity jeslí, školek a základních škol ○ Mimoškolní vzdělávání (intenzivní výuka češtiny/varianta v němčině či angličtině) ○ Třídy s rozšířenou výukou předmětů dle potřeb investora (specializace)
	Volný čas	• Nabídka kapacit a činnosti veřejných knihoven • Aktivity v rámci domů dětí a mládeže • Aktivity v rámci základních uměleckých škol • Aktivity v rámci sportovních oddílů
	Pomoc při zajištění provozu	• Činnosti vyplývající z vlastnictví (pozemky, místní komunikace, vodní hospodářství) • Údržba zeleně a technické služby, infrastruktura pro nakládání a odpady • Oblast bezpečnosti – koordinace činnosti hasičů a městské policie

Zdroj: zpracování MSV a ABRI

Využití Loketské výsypky

V rámci projektu se jedná o společný projekt jednotlivých subjektů MSV a SUAS a v první fázi o zpracování územní studie (podpora Státní pozemkový úřad – SPÚ). Projekt se zaměřuje na využití prostoru Loketské výsypky (obrázek 22.) pro volnočasové aktivity (rekreace, sport a další). Tyto činnosti mají souběžně potenciál doplnění portfolia aktivit krajského města Karlovy Vary (prvotně aktivity Integrovaného plánu rozvoje města vázané na areál Rolava, meandr Ohře, sportovní, volnočasové a vzdělávací/školská zařízení v rámci městské části Tuhnice). Souběžně jde o možnost zvýšení kapacit cestovního ruchu vázaného jak na Karlovy Vary, tak na celý region.

Obrázek 22. Lokalizace Loketské výsypky



Zdroj: mapa.cz, vlastní zpracování ABRI

V rámci přípravy projektu je uvažováno s rekreačními, sportovními a dalšími doplňkovými aktivitami (tabulka 33.) s návazností na realizované rekultivační aktivity SUAS (varianta společného podniku). Projekt navazuje jak na prioritní osu PRKK cestovní ruch (portfolio činností), tak na oblast životního prostředí (biologická rekultivace výsypky, rekreační, sportovní a další využití území po důlní těžbě).

Tabulka 33. Potenciální portfolio činností v rámci využití Loketské výsypky

Aktivity	Činnosti
Rekreační	• Inline dráha, mushing (koloběžky) • Turistická cyklistika • Zájmová lukostřelba (instruktáž) • Kolová střelnice (veřejnost/instruktáž) • Ultralightové letiště (kurzy) • Cvičiště pro psy (veřejnost/instruktor) • Rekreační lyžování (okruh) • Rekreační běhání (okruh)
Sportovní	• Sportovní cyklistika • Motosporty (motokros, čtyřkolky) • Sportovní lukostřelba • Kulová střelnice (kondiční střelba/zbrojní pas) • Ultralightové letiště (piloti s oprávněním) • Cvičiště pro psy (služební výcvik)
Doplňkové	• Útulek a hotel pro psy • Naučná stezka • Zázemí (restaurace, ubytování, infocentrum)

Zdroj: podklady MSV, vlastní zpracování ABRI

Společné podnikání

V rámci aktivit společného podnikání jde o vytvoření spolupráce mezi městy a obcemi MSV a dalšími subjekty (prvotně podnikatelská sféra) prostřednictvím vzniku společných podniků (obchodní společnosti a družstva). Cílem je spojení předností a zkušeností partnerů (značka, kapitál, kapacity, zkušenost v oboru). Základem je společně sdílený zájem, dělení zisku nebo podílení na ztrátě rovným dílem, rovnost všech členů v oblasti hlasovacího práva. V rámci MSV jde prvotně o následující řešení (tabulka 34.), která navazují na definované silné a slabé stránky uvedené v předchozích kapitolách.

Tabulka 34. Varianty společného podnikání v rámci MSV

Varianta	Specifikace
Ekologické zemědělství	Finalizace produktů prvovýroby. Zpracování a vlastní prodej produktů. Živočišná výroba (skot – maso, mléko, ostatní hospodářská zvířata). Společná kapacita zpracování. Rozšíření výroby v rámci TTP (spolupráce SUAS (skot Charolais).
Zpracování dřeva	Finalizace dřeva prodávaného jako prvotní surovina. Technologická linka pro zpracování dřeva.Finální výrobky (moduly, dřevěné stavby, výroba nábytku).
Kamenolom/pískovna	Vlastní zpracování surovin. Vlastní prodej, využití materiállu pro vlastní činnost a aktivity (místní komunikace, cyklostezky, stavební činnost v rámci MSV.
Doprava/technické služby	Návaznost na projekt prioritní oblasti životní prostředí. Vybudování ohrady veřejné údržby. Zázemí pro místní hospodářství, společné poskytování služeb.
Nakládání s odpady	Návaznost na projekt prioritní oblasti životní prostředí (nebezpečný odpad). Rozšíření sběrných dvorů, aktuálně Březová, Loket, Královské Poříčí, rozšíření sítě na celkem 5 sběrných dvorů. Vybudování vzorového sběrného dvora.

Zdroj: podklady MSV, vlastní zpracování ABRI

Významnou variantou řešení problematiky společného podnikání je i tvorba klastrů. Ty představují seskupení spolupracujících firem a institucí veřejné správy (soukromý i veřejný sektor). V případě MSV jde o vzájemné provázání odvětví a především finalizace výrobků a služeb na území MSV. Na tomto místě je nezbytné zdůraznit, že všechny předchozí iniciativy na území KK byly v rámci vzniku klastrů (kraj, hospodářská komora) neúspěšné (Klastr zpracování dřeva, Klastr hudební nástroje, Klastr vše na stůl). Základním důvodem byla neochota (neschopnost) spolupráce jednotlivých podnikatelských subjektů (individuální zájmy vedení, neochota vytvořit společnou firmu a další). Jednotlivé varianty společného podnikání navazují na prioritní oblast PRR konkurenceschopnost.

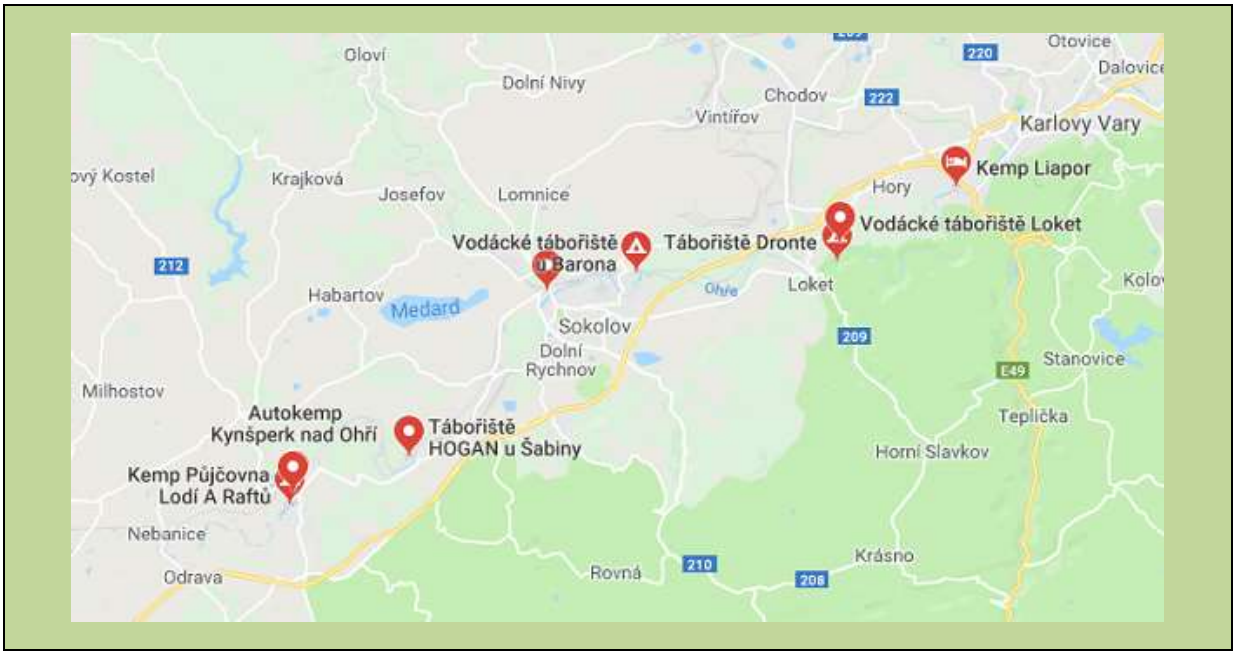
Malé průmyslové zóny

Na území MSV se nacházejí 3 průmyslové zóny strategického významu, kterými jsou (kapitola 2.7) průmyslové zóny Sokolov – Staré Sedlo, Silvestr a Přátelství. Využít lze i stávající kapacity brownfields. V rámci činnosti se prvotně jedná o síťování pozemků (vybudování základní infrastruktury) pro místní investory. Variantou je i využití kapacit pro přímé investice (kombinace se společnými podniky).

Řeka Ohře

Projekt je prvotně zaměřen na oblast cestovního ruchu (kapacity, napojení na další aktivity CR) a souběžně na aktivity spojené prioritní oblastí PRKK životní prostředí. V rámci MSV se prvotně vztahuje k městům Sokolov a Loket a obcím Královské Poříčí a Šabina (obrázek 23.). V oblasti podpory CR se prvotně jedná o studii využití pro aktivity CR a následné dobudování ubytovacích kapacit, loděnici a zázemí pro vodáky, souběžné vytvoření informačního systému s vazbou na poznávací CR, cykloturistiku a další aktivity CR. V oblasti řešení životního prostředí pak revitalizaci břehů Ohře na území obcí, čistotu a spolupráci s dotčenými organizacemi (Povodí Ohře, města a obce na toku řeky).

Obrázek 23. Kapacity vodáckého CR na Ohři



Zdroj: mapy.cz, vlastní zpracování ABRI

Pro návrhovou část SR MSV byly prostřednictvím uvedené analýzy vymezeny realizačním týmem základní silné a slabé stránky v rámci oblasti řešení rozvojových aktivit MSV (tabulka 35.).

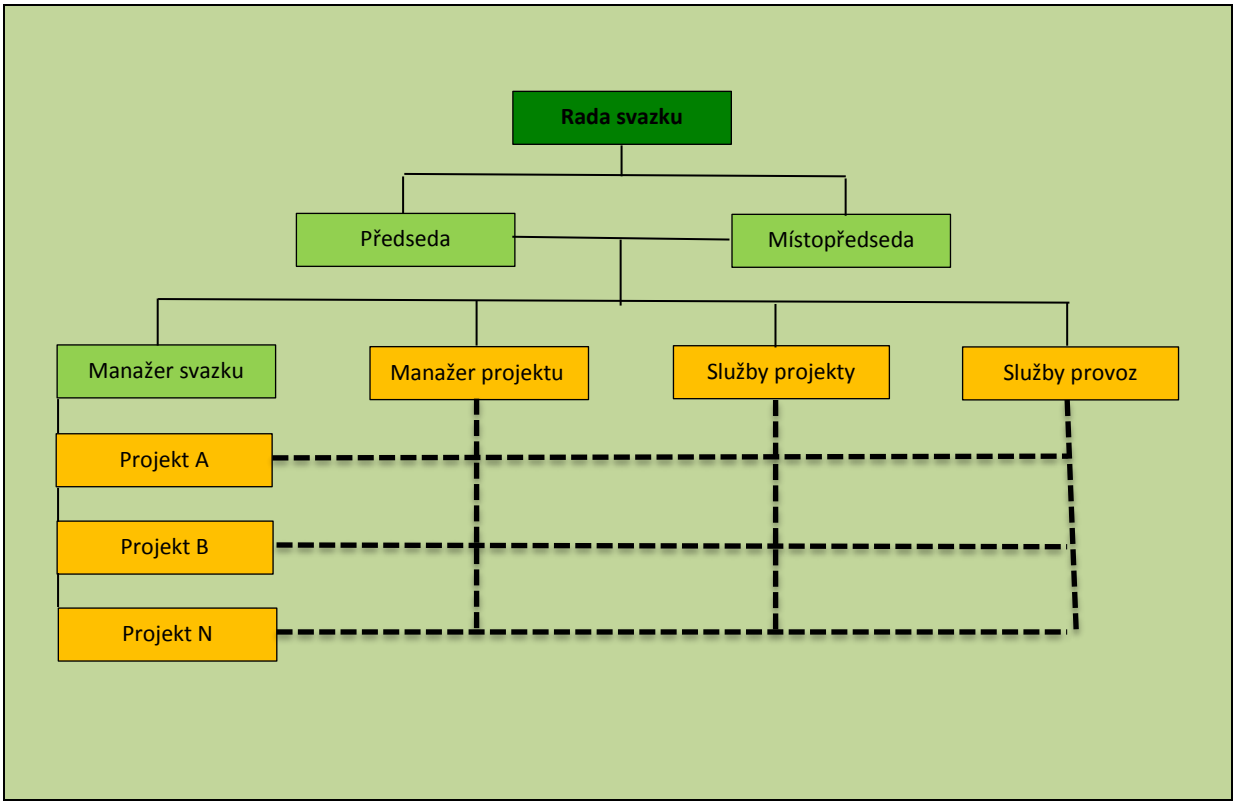
Tabulka 35. Silné a slabé stránky v rámci řešení rozvojových aktivit MSV

S – silné stránky	W – slabé stránky
• Sestavené základní portfolio rozvojových projektů • Diferencování projektů podle stategického významu • Projekt BMW (směrování rozvoje do oblasti VaV) • Orientace na společné podniky (finalizace produktů) • Malé průmyslové zóny (rozvoj místního hospodářství) • Potenciál vzniku klastrů (CR, dřevo, potraviny,ekologie) • Vyváženost plánovaného rozvoje – návaznost na PRKK	• Nedůvěra ve formu rozvoje společnými podniky • Využití kapacit malých průmyslových zón • Riziko postojů SUAS (spolupráce, pozice síly) • Riziko koordinace rozvoje a zapojení sektorů

2.10. Organizace, řízení a financování společných aktivit

Organizace a řízení aktivit MSV je založena na projektovém (maticovém) principu (obrázek 24.). Jeho základem je pružná forma činnosti, která umožňuje přizpůsobení. Výkonnou funkci zabezpečuje manažer svazku, který v rámci jednotlivých projektů zajišťuje personální obsazení v rámci jednotlivých projektů (forma částečných pracovních úvazků, dohod o pracovní činnosti). V rámci velkých projektů jsou využívány externí služby specializovaných poradenských firem formou poddodávek (výběrová řízení na dodavatele služeb). Běžné provozní služby jsou zajišťovány externí formou. Efektivnost činnosti (faktor ceny nakupovaných služeb) je nezbytné zvážit (vytvoření širšího stálého týmu, pozice v oblasti právního poradenství a stálého lektora v oblasti rozvojových aktivit).

Obrázek 24. Organizační a řídící struktura svazku obcí MSV

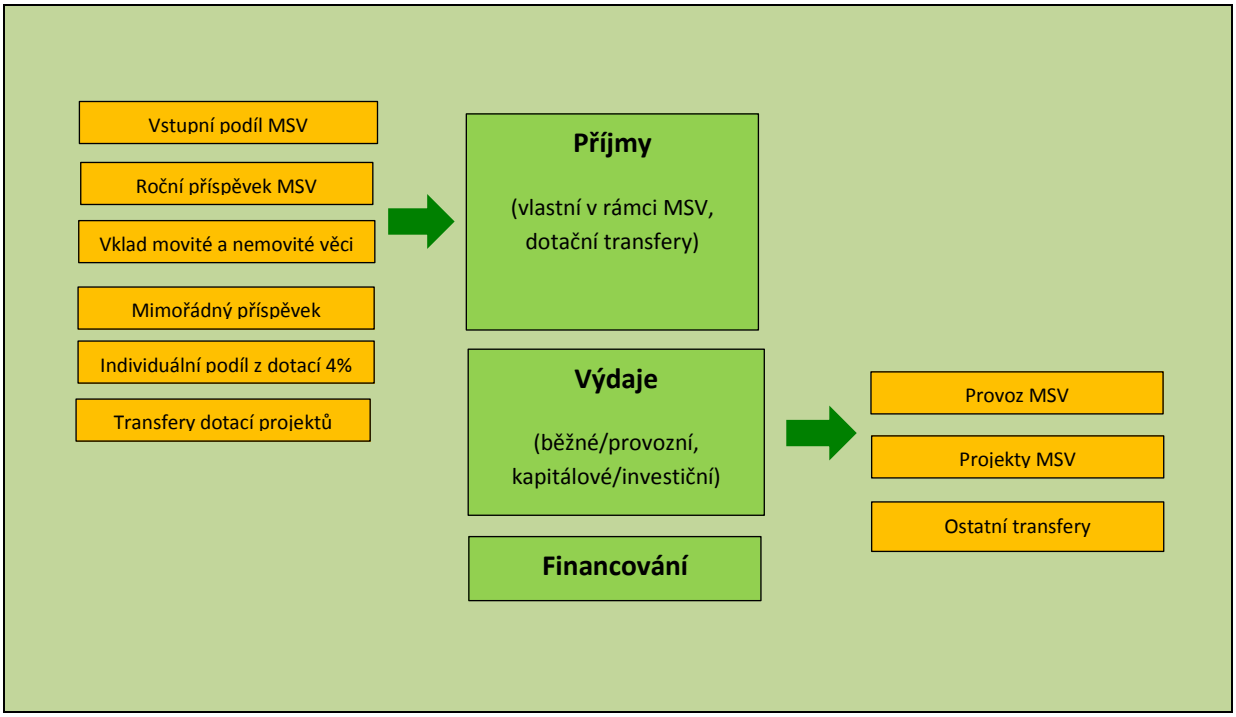


Zdroj:sokolov-vychod.cz, vlastní zpracování ABRI

Systém financování (obrázek 25.) je prvotně založen na stálém provozním příspěvku jednotlivých členů, který je diferencován podle počtu obyvatel jednotlivých měst a obcí MSV. Dalším zdrojem je vklad movitých a nemovitých věcí (majetek, vlastní kapitál). To v návaznosti na realizaci společných investičních projektů provozovaných samotným MSV. V rámci projektů lze souběžně využít i mimořádný finanční příspěvek vázaný na společně zabezpečované aktivity. U individuálních projektů (zpracování a management MSV) náleží MSV podíl ve výši 4% z dotace. V rámci externích zdrojů jsou využívány jak dotační tituly jednotlivých ministerstev ČR, tak především dotace ze zdrojů EU.

V návaznosti na případné rozšíření stálého personálního obsazení základního týmu MSV (právník, lektor) by bylo pro zajištění provozu nezbytné zajistit případné navýšení provozních prostředků prostřednictvím ročního příspěvku. Souběžně je nezbytná podpora KK prostřednictvím příspěvku na činnost manažera. V oblasti financování společných projektů se jeví jako vhodné navýšit spoluúčast jednotlivých subjektů podle výše jejich zapojení pro krytí režijních potřeb MSV (kalkulace projektu). V rámci předfinancování (projekty financované formou ex post) je prioritou (dostatečné volné zdroje města a obcí MSV, kapitola 2.8.) zavedení bezúročných půjček od členů MSV (projekty řešící konkrétní potřeby zapojených měst a obcí). Financování formou úvěrů je tak doplňkovým zdrojem.

Obrázek 25. Aktuální systém financování svazku obcí MSV



Zdroj:sokolov-vychod.cz, vlastní zpracování ABRI

Výchozí ekonomická a finanční situace MSV (tabulka 36.) dokladuje stabilní výchozí situaci pro rozvojové období let 2018 – 2025. Aktiva dosáhla k 31.12. 2017 celkem 26 610 tisíc Kč. V jejich rámci činil dlouhodobý nehmotný majetek netto 14 571 tisíc Kč (ostatní dlouhodobý nehmotný majetek představující aktivované výstupy realizovaných projektů). MSV má v rámci stálých aktiv vložené pozemky (město Březová, místní část Tisová, účel výstavba cyklostezky). Krátkodobé pohledávky (2 230 tisíc Kč) jsou v rozhodující míře tvořeny dohadnými aktivy (2 027 tisíc Kč, zúčtování dotací). Disponibilní finanční zdroje dosahovaly 3 349 tisíc Kč. Vlastní kapitál činil 85,10% z celkového objemu aktiv. Dlouhodobé závazky v rámci cizích zdrojů (2 850 tisíc Kč) je opět vázán na zúčtování dotací. Vykázaná ztráta za rok 2017 je vázána na účtování odpisů majetku a časové rozlišení. Rozpočtové hospodaření MSV vykazuje opakovaně přebytky příjmů nad výdaji a stabilizuje finanční situaci (disponibilní peněžní zdroje, zajištění platební schopnosti) pro realizaci rozvojových aktivit.

Tabulka 36. Bílance a hospodaření svazku obcí MSV

Položka			Stav k 31.12. (tisíce Kč)	
			2017	2016
Rozvaha	Aktiva celkem		20 610	19 561
	Stálá aktiva		15 030	16 364
	Dlouhodobý nehmotný majetek		14 571	15 905
	Z toho	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	14 571	15 905
	Dlouhodobý hmotný majetek		459	459
	Z toho	Pozemky	459	459
	Oběžná aktiva		5 580	3 198
	Z toho	Zásoby	0	29
		Krátkodobé pohledávky	2 230	410
		Krátkodobý finanční majetek	3 349	2 759
	Pasiva celkem		20 610	19 561
	Vlastní kapitál		17 540	19 020
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky	18 227	18 339
		Fondy účetní jednotky	0	0
		Výsledky hospodaření	-687	681
	Cizí zdroje		3 070	542
	Dlouhodobé závazky		2 850	378
	Z toho	Přijaté zálohy na transfery	2 850	378
	Krátkodobé závazky		220	164
Výkaz zisku a ztrát	Náklady celkem		5 030	2 240
	Náklady z hlavní činnosti		4 513	2 232
	Z toho	Spotřeba materiálu	73	104
		Služby a cestovné	868	663
		Mzdové náklady	1 472	655
		Sociální pojištění	447	212
		Ostatní náklady	0	23
		Odpisy dlouhodobého majetku	1 653	575
	Finanční náklady		4	8
	Náklady na transfery		512	0
	Daň z příjmů		0	0
	Výnosy celkem		3 662	2 343
	Z toho	Výnosy z činnosti (služby)	75	7
		Výnosy z transferů	3 587	2 336
	Výsledek hospodaření po zdanění		-1 368	103
Rozpočet	Příjmy celkem		4 170	4 731
	Z toho	Nedaňové příjmy	990	385
		Přijaté transfery	318	4 346
	Výdaje celkem		3 580	1 903
	Z toho	Běžné výdaje	3 070	1 903
		Kapitálové výdaje	510	0
	Saldo příjmů a výdajů		590	2 838

Zdroj: Monitor MF, vlastní zpracování ABRI

Tabulka 37. Významné realizované a aktuální projekty MSV

Projekt		Dílčí část	Zaměření a cíl
Realizované projekty	SHIFT - X	Průmyslové památky Sokolovska	Inovační kapacita, průmyslové dědictví, informace, PR
		Regionální značky	
		Katalog tradičních regionálních produktů	
		Tradiční výrobek roku	
	ROP Severozápad	Integrovaný projekt obnovy obcí MSV	Příprava projektů, dokumentace, komunikace, informace, PR
		PD napojení páteřní cyklostezky na Slavkovský les	
		Studie projektu Antonínské arboretum	
		Dovolená na Sokolovsku – projektové balíčky	
	ReSource	Partnerství v mezinárodním projektu	Restrukturalizace důlní těžby
Aktuální projekty	Efektivní veřejná správa v mikroregionu Sokolov - východ	Analýza a audit řízení obecních úřadů v obcích (8)	Optimalizace procesů veřejné správy, efektivita, kompetence, rozvoj území, informac, PR
		Zavedení modelu CAF ve vybrané obci (1)	
		Vzdělávací akce pro obecní úřady (10)	
		Instalace GIS aplikací s licencemi, zavedení (8)	
		Strategie rozvoje MSV (1)	
		Strategie rozvoje vybraných úbcí a úřadů (2)	
		Studie proveditelnosti k projektům (3)	
	CSS – Posilování administrativní kapacity obcí na bázi meziobecní spolupráce	Koordinace činnosti/kontaktní místo	Kvalita výkonu veřejné správy, rozvoj veřejných služeb, informace, PR
		Právní poradenství veřejné zakázky	
		Obecné právní poradenství	
		Poradenství v oblasti dotací	
		Příjem podnětů občanůpro rozvoj území	
	Další aktiviy	Průběžný rozvoj vázaný na dotační nabídku EU a ČR (cyklostezky, zeleň v obcích, biodiverzita a další)	Portfolio rozvoje, kapitola 2.9.

Zdroj:sokolov-vychod.cz, vlastní zpracování ABRI

Celý systém organizace, řízení a financování (tabulka 37.) je nastaven tak, aby se bylo možné přizpůsobit změnám ve vnějším prostředí, které nelze přímo řídit a ovlivnit svazkem obcí typu MSV (změny/evaluace). Vnitřní systém spolupráce je nezbytné posílit specializovanými odbornými firmami přímo v lokalitě realizace (příjatelná cena a znalost místního prostředí, komunita a spolupráce). Pro návrhovou část SR MSV byly prostřednictvím analýzy vymezeny realizačním týmem základní silné a slabé stránky v rámci oblasti organizace, řízení a společných aktivit měst a obcí MSV (tabulka 38.).

Tabulka 38. Silné a slabé stránky v rámci organizace, řízení a společných aktivit měst a obcí MSV

S – silné stránky	W – slabé stránky
• Projektová (maticová) organizace a řízení (pružnost) • Využití externích poradenských služeb (zkušenost) • Stabilní systémové řešení financování (provoz/rozvoj) • Potenciál financování z vlastních zdrojů (bez úvěrů) • Stabilní vstupní finanční a ekonomická situace (zdroje) • Dlouhodobá zkušenost s realizací rozvojových projektů	• Malá vlastní personální kapacita (manažer MSV) • Opatření pro posílení zdrojů financování (změny) • Systém bez úzce zaměřené vize a poslání (dotace) • Leadership MSV/vazba na pozici SUAS

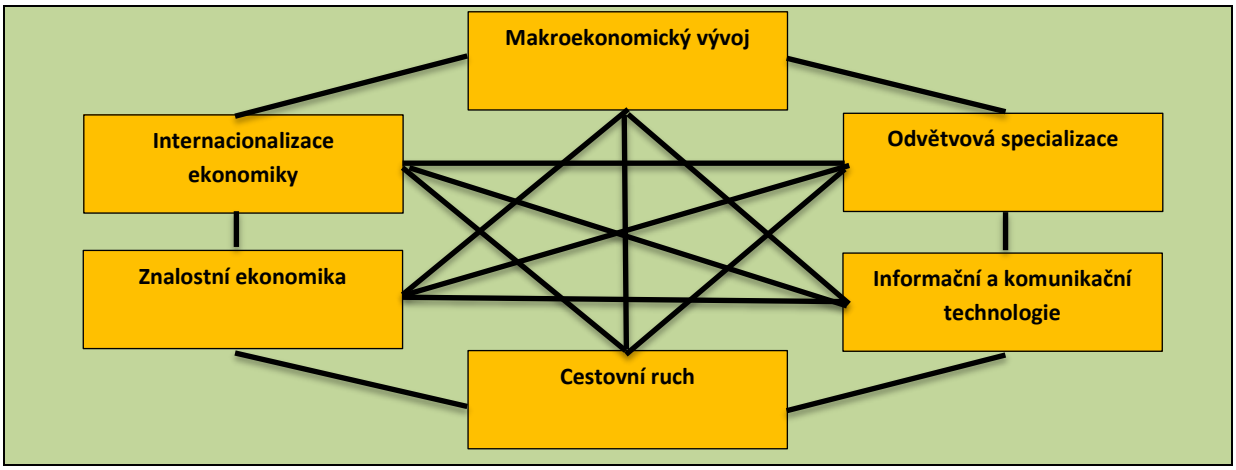
3. Analýza vnějšího prostředí

Zpracovaná analýza vnějšího prostředí se zaměřuje na definování základních příležitostí a ohrožení MSV (vazba na kraj, trendy vývoje, potenciál externího financování rozvoje). V rámci vazeb na KK byly stanoveny limity rozvoje a priority rozvoje. Analytické výstupy jsou v rozhodující míře založeny na kvalitativních ukazatelích. Základem tak není shromažďování souborů dat, ale kvalitativní rozbor. Návaznost na jednotlivé vstupní materiály je opět uvedena v odkazech a zdrojích informací.

3.1. Limity rozvoje Karlovarského kraje

Karlovarský kraj (KK) má ve svých strategických dokumentech (základ Plán rozvoje Karlovarského kraje - PRKK a jeho aktualizace) stanoveny základní limity (příčiny a důsledky), vázané na potenciál rozvoje MSV a jeho vnitřní a slabé stránky. V zásadě se jedná o vzájemné působení primárně vnějších faktorů (obrázek 26.) vytvářejících základnu pro trvale udržitelný rozvoj KK a souběžně tak i MSV.

Obrázek 26. Základní vnější faktory limitující rozvoj KK



Zdroj: PRKK, vlastní zpracování AB RI

Pro KK je v rámci faktoru makroekonomického vývoje typické, že výkonnost ekonomiky v posledních patnácti letech trvale zaostává za ostatními regiony ČR a její odstup se neustále zvyšuje. Výsledkem je aktuální stav (tabulka 39.), kdy hrubý národní produkt (HDP) a jeho dílčí faktory jsou hluboce pod úrovní průměru ČR (produktivita práce, tvorba hrubého fixního kapitálu). To i přes mírně vyšší míru ekonomické aktivity obyvatel. Daný stav dokladuje orientaci na nízkou přidanou hodnotu.

Tabulka 39. HDP a jeho dílčí faktory ovlivňující situaci v KK

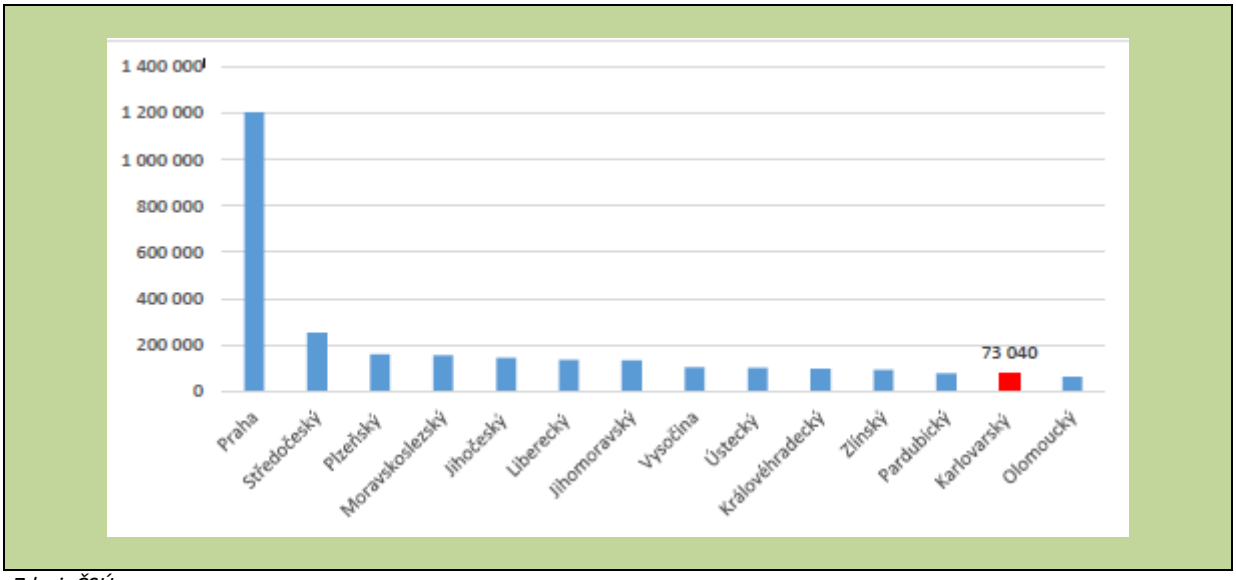
Data za rok 2016	HDP na obyvatele (%)	Produktivita práce (%)	Míra ekonomické aktivity (%)	Tvorba hrubého fixního kapitálu (%)
ČR	100,00	100,00	58,67	100,00
KK	66,55	67,36	60,29	62,12

Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování ABRI

Příčiny nízké míry ekonomického růstu jsou komplexní. Hlavními jsou nízká produktivita práce, zastaralá struktura ekonomiky kraje s důrazem na odvětví a výrobu s malou přidanou hodnotou, malý příliv zahraničních investic, malý podíl vysokoškolsky vzdělaných lidí a absence výzkumné a vývojové základny. Významnou roli hraje i periferní poloha regionu v rámci ČR, jeho pozice v sídelní struktuře a také skutečnost, že velká část kraje je řídce osídlena a chybí zde významnější hospodářské aktivity. Hlavními důsledky jsou nízká míra zahraničních investic, nízká úroveň technologií a vzdělanosti.

Faktor internacionalizace ekonomiky se prvotně projevuje v objemu přímých zahraničních investic (PZI) v jejichž rámci je KK na předposledním místě v ČR (markantní je dominantní pozice Prahy).

Obrázek 27. Aktuální stav PZI podle krajů (Kč na obyvatele)



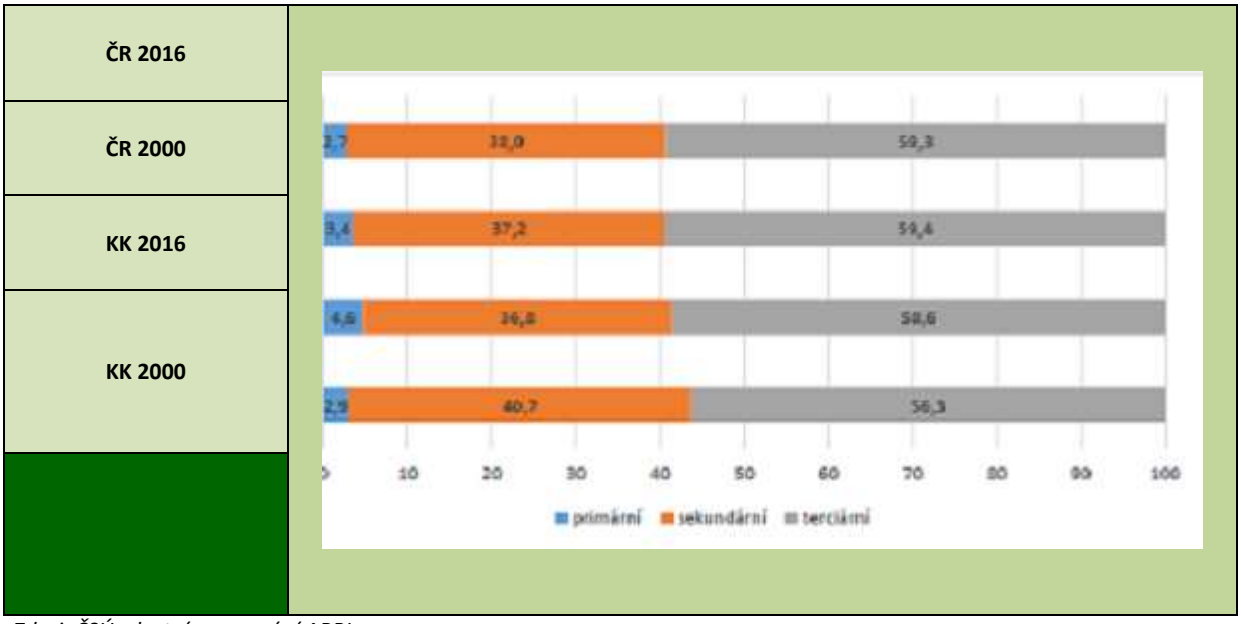
Zdroj: ČSÚ

KK je i přes svou výhodnou polohu na hranicích s Německem málo atraktivní pro přímé zahraniční investice (PZI, obrázek 27.). Důvodem je absence silného ekonomického centra regionu se specializovanými podpůrnými službami, které PZI využívají (průlomem do řešení situace je projekt polygon BMW). Příčinou je i malá tradice technických oborů a absence výzkumného a vývojového zázemí (výzkumné a vývojové instituce či vysoká škola), což KK znevýhodňuje při soutěži o PZI v průmyslových odvětvích s vysokou přidanou hodnotou. Souběžně se dlouhodobě snižuje podíl exportu KK na celkovém vývozu ČR. Pro kraj s významnými ekonomickými vazbami na sousední Německo by export měl být výrazným růstovým faktorem ekonomiky (podíl exportu do Německa činí 67%). Stávající struktura PZI a exportu je vázaná na realizaci formou poddodávek bez finalizace.

Oblast (faktor) odvětvové specializace KK (strukturální charakteristika) se vyznačuje velkým podílem sektoru služeb (terciér) na tvorbě hrubé přidané hodnoty (HPH), který má navíc rostoucí tendenci (obrázek 28.). Jde zejména o služby v oblasti cestovního ruchu (CR) a propojené obory činnosti.

Významný podíl tvoří také primární sektor (zemědělství a lesní hospodářství, rybolov a dobývání nerostných surovin), který se podílel v roce 2014 na tvorbě HPH v Karlovarském kraji zhruba ze 4,6 %. Příčinou je těžba hnědého uhlí a lehkých stavebních materiálů v kraji. Sektor průmyslu (sekundér) se podílí na tvorbě HPH kraje o něco méně, než je tomu v průměru v ČR (snižování přidané hodnoty).

Obrázek 28. Vývoj podílů ekonomických sektorů na tvorbě HPH v KK a ČR



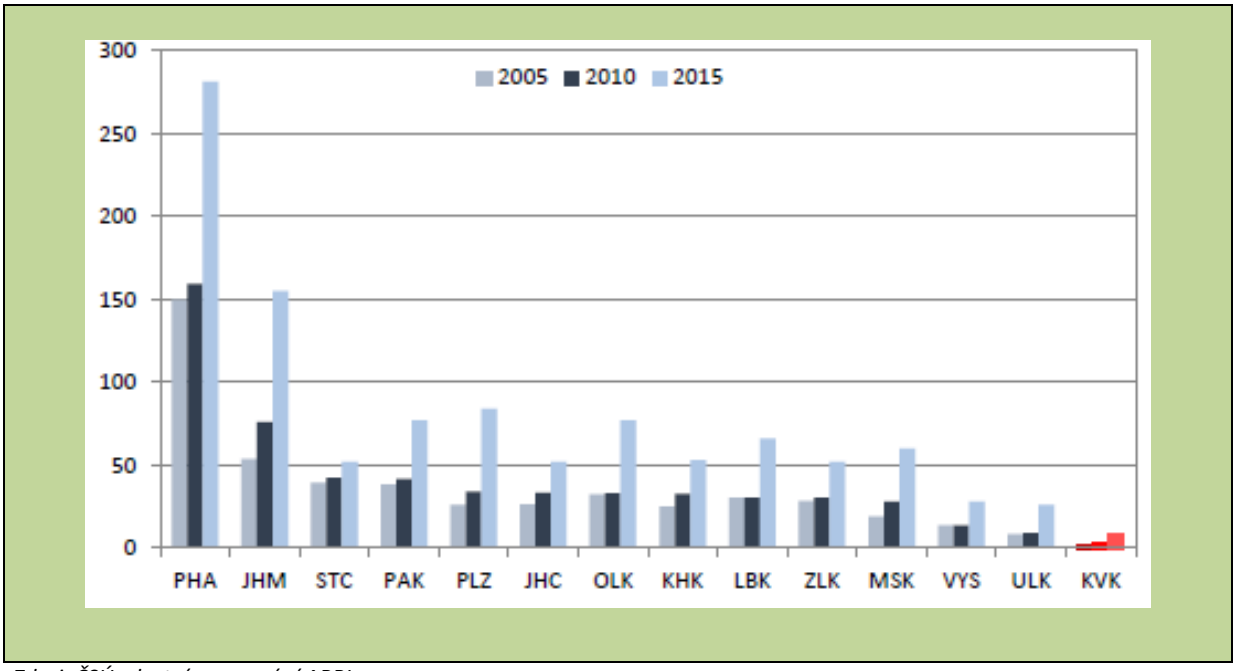
Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování ABRI

Jedním z nejvýznamnějších problémů ekonomiky KK je tak, ve svém důsledku, nízká úroveň produktivity práce napříč ekonomickými sektory. V ekonomice regionu mají příliš velký význam tradiční odvětví s nízkou produktivitou práce a inovacemi. Jedná se především o těžbu surovin a dílčí odvětví zpracovatelského průmyslu. Základem rozvoje je restrukturalizace do oborů s vyšší HPH.

Oblast (faktor) znalostní ekonomiky a inovačního systému je dlouhodobě orientována na tradiční obory, rozsah inovací však stagnuje (sklo, keramika, porcelán, hudební nástroje). Potenciál přitom nabízí kreativní průmysl, který í nabývá na významu, a který na sebe může vázat obory, jakými jsou především tvůrčí a užitný design (oblast a aktivity vytvoření klastru, společné značky a jedinečnosti).

Základem stagnace a poklesu konkurenceschopnosti je v rámci KK nedostatek kvalifikovaných pracovníků v oblasti výzkumu a vývoje (VaV). Velké rozdíly v počtech pracovníků ve VaV mezi kraji ilustruje obrázek 29. (hodnoty jsou přepočteny na 10 tisíc obyvatel). Rozdíl mezi KK a ostatními regiony ČR je propastný. KK se nachází na posledním místě, navíc s výrazným odstupem od Ústeckého kraje a kraje Vysočina, které se ve srovnání nacházejí před ním. Toto porovnání jen dokazuje, jak nízká je úroveň vstupů do inovačního systému v Karlovarském kraji. To s důsledky v produktivitě práce, kvalitě, exportní schopnosti/konkurenční pozici. Důsledkem je úroveň ukazatelů HDP či HPH.

Obrázek 29. Počet zaměstnanců VaV na 10 tisíc obyvatel v krajích ČR



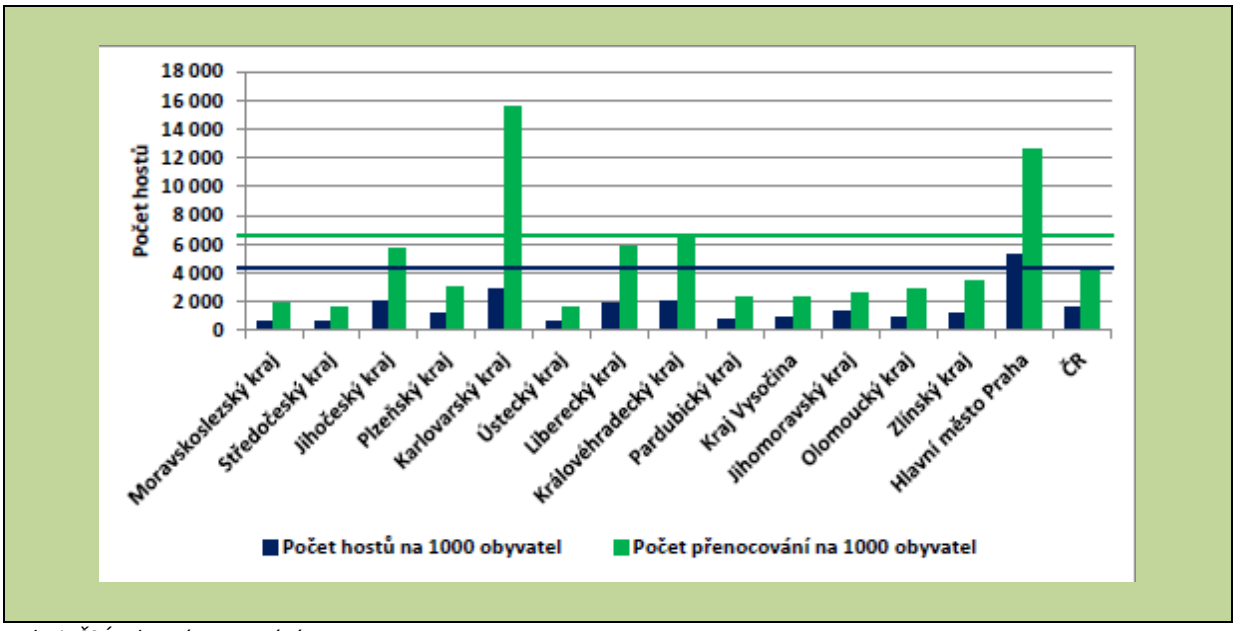
Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování ABRI

Ačkoliv vysoká míra inovačních vstupů do VaV nezaručuje automaticky i adekvátní míru výstupů VaV, velmi malá pozornost věnovaná systému inovací je v KK dlouhodobým problémem. Dominantní část jak pracovníků ve VaV, tak výdajů a vzniklých/realizovaných inovací je v soukromém sektoru. Kraj nemá instituci typu univerzity či výzkumného ústavu v kraji. O dané problematice se jedná v řádu desítek let. Zabezpečeny nejsou ani rozvojová centra v oblasti balneologie (kvalita služeb/zdraví). Pokud ovšem region a jeho subjekty podchytí změny související s tzv. čtvrtou průmyslovou revolucí a rozvoj kreativního a kulturního průmyslu, stanou se tyto faktorem všestranného rozvoje území.

Klíčovou výzvou v oblasti (faktoru) informačních a komunikačních technologií KK je jejich posílení. Ve svém komplexu se jedná jak o posílení kybernetické bezpečnosti veřejné správy a posílení vzdělanosti všech zaměstnanců v oblasti informačních technologií, tak především o další rozvoj, modernizaci a zvýšení dostupnosti komunikačních a informačních systémů a infrastruktury. Cílem je postupně elektronizovat podpůrné procesy a zvýšit efektivitu komunikačních a informačních systémů státní správy a samosprávy. To včetně rozšiřování na obce s rozšířenou působností (ORP) s následnou aplikací na dalších stupních řízení. Jde tedy o prvky využití sdílené infrastruktury, aplikací, cloudová úložiště, využívání otevřených dat, mobilní aplikace (například mobilní rozhlas) a další. Zejména je třeba se zaměřit na témata sdílených služeb, cloudové služby, řízení lidských zdrojů, mobilních služeb, kontroly nákladů, konektivity a jiné. V konečném důsledku plné pokrytí kvalitní infrastrukturou pro informační a komunikační technologie povede k vyšší výkonnosti regionální a místní politiky, umožní efektivnější využívání sdílených služeb. To při respektování veřejné dostupnosti pro obyvatelstvo.

Poslední z hodnocených oblastí (faktorů) zaměřených na příležitosti a ohrožení je cestovní ruch (CR). Jeho intenzita (přepočet na tisíc obyvatel v území) je nejvyšší v rámci celé ČR (obrázek 30.).

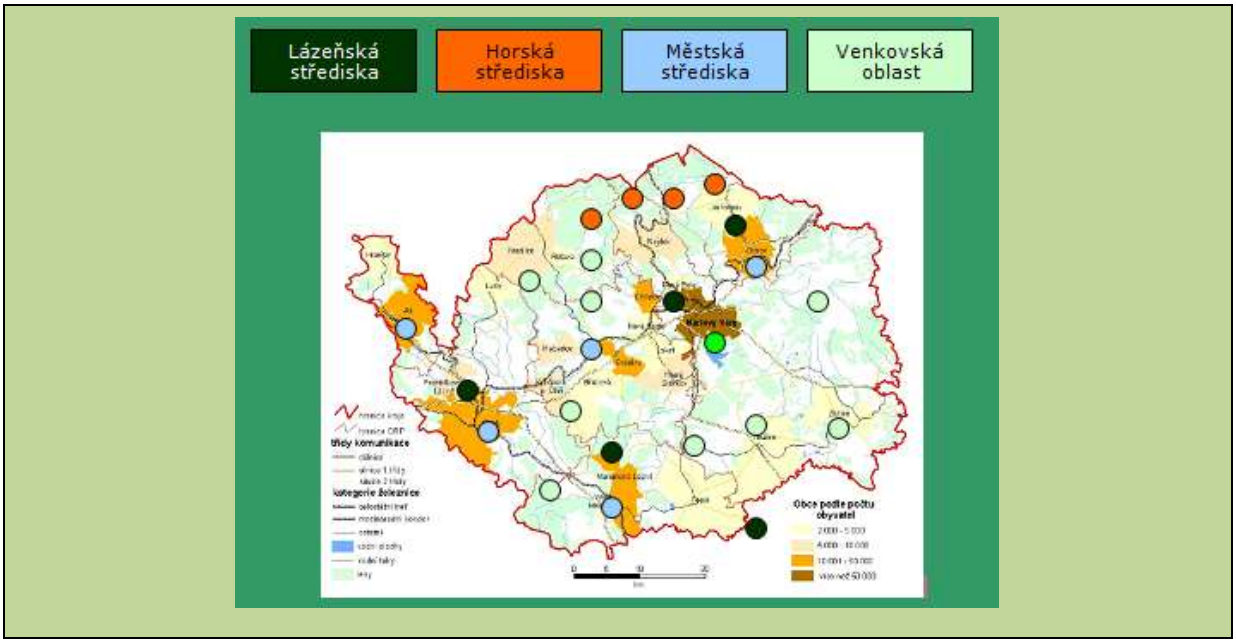
Obrázek 30. Intenzita CR v krajích ČR v roce 2016



Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování ABRI

Z hlediska segmentů trhu (obrázek 31.) lze KK rozčlenit a diferencovat následujícím způsobem. Za polarizující odvětví je nezbytné považovat lázeňství, zdravotní cestovní ruch a cestovní ruch vázaný na města, kulturu a památky. Rozvojovými oblastmi jsou pak venkovský cestovní ruch (agroturistika), dovolená na horách (lyžování) a montánní cestovní ruch (technické památky, geoturistika).

Obrázek 31. Segmentace CR v rámci KK



Zdroj: analytické podklady ABRI

Z hlediska CR, vázaného na MSV, je prioritou KK využití toku řeky Ohře. Zde je základem dobudování kapacit pro vodáky a spojené infrastruktury (kapacita, rozsah a kvalita služeb). Do budoucna je třeba zaměřit se i na využití potenciálu vodní turistiky v kraji, kterou lze rozvinout v souvislosti se zaplavovanými územími a rekultivovanými územími (jezero Medard, v dlouhodobém výhledu pak jezero Jiří – Družba a možnost jejich propojení s jezerem Medard). V posledním období je evidován i rozvoj venkovského cestovního ruchu, který je spojen s návratem do přírody a na venkov a zahrnuje i formy šetrného cestovního ruchu, jakými jsou agroturistika a ekoagroturistika (to v návaznosti na vysoký podíl ekologického zemědělství, rozsah extenzivně obhospodařované půdy a lesů) a životní styl. Vše lze charakterizovat vícedenním pobytem či rekreací na venkově s různými aktivitami volného času. Je třeba využít a budovat infrastrukturu pro různé formy udržitelné turistiky (lyžařská turistika, vodní, cyklo, pěší a další). To v návaznosti na probíhající procesy obnovy krajiny. CR bude dále zaujímat významnou pozici v návaznosti na ostatní obory činnosti (propojení s tradičními odvětvími). V případě nedostatečné reakce na vývoj v oblasti poptávky cestovního ruchu může dojít ke stagnaci.

V rámci portfolia vstupních aktivit MSV v oblasti CR je základním ohrožením kapacita a návštěvnost v ubytovacích zařízeních v rámci statistik ČSÚ. I když se dále uvedená statistika (tabulka 40.) nevztahuje k zařízením typů kempů, je nezbytné si uvědomit, že rozvoj CR je nezbytné koordinovat na úrovni KK. V logice obnovy krajiny. Jde v zásadě o osu rekultivace – změna charakteru území – atraktivita pro veřejnost a hosty. Důraz je třeba klást na efektivnost, hospodárnost a účelnost.

Tabulka 40. Kapacita a návštěvnost hromadných ubytovacích zařízeni v rámci MSV

Město/obec	Aktuální stav k 31.12. 2017					
	Počet zařízení	Počet pokojů	Počet lůžek	Hosté	Přenocování	Průměrný počet přenocování
Březová	0	0	0	0	0	0
Dolní Rychnov	1	x	x	x	x	x
Hory	1	x	x	x	x	x
Chodov	3	61	142	3 487	8 189	2,35
Jenišov	0	0	0	0	0	0
Královské Poříčí	1	x	x	x	x	x
Loket	6	110	216	7 451	17 903	2,40
Lomnice	0	0	0	0	0	0
Mírová	0	0	0	0	0	0
Nové Sedlo	1	x	x	x	x	x
Sokolov	6	116	275	11 010	26 875	2,44
Staré Sedlo	0	0	0	0	0	0
Šabina	0	0	0	0	0	0
Vintířov	0	0	0	0	0	0
Celkem	23	287	633	21 948	52 967	2,41

Zdroj: ČSÚ, RISY, vlastní zpracování ABRI, aktuální statistiky/evidence/ analýzy

V daných souvislostech je pozice Karlovarského kraje (součást NUTS II. Severozápad společně s Ústeckým krajem) významná (obrázek 32.). Intenzita odpovídá Benátsku a převyšuje Katalánsko. Pozice CR je tak významným faktorem pro změnu negativního vnímání regionu ze strany tuzemské populace (Sokolovsko, oblast průmyslu a propojené sociální jevy). Změna image je prioritou rozvoje.

Obrázek 32. Intenzita TOP 20 NUTS II. přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních CR

	Region NUTS II.	Počet obyvatel (tisíce osob)	Intenzita nerezidentů (přenocování na 1000 obyvatel)	Intenzita rezidentů (přenocování na 1000 obyvatel)	Intenzita celkem (přenocování na 1000 obyvatel)
1.	Canarias (ES)	2 099	33 252	7 286	40 538
2.	Illde France (FR)	11 694	3 189	2 585	5 744
3.	Cataluña (ES)	7 535	5 219	3 168	8 387
4.	Veneto (IT)	4 936	7 317	5 149	12 466
5.	Illes Balears (ES)	1 107	47 787	6 989	54 776
6.	Andalucía (ES)	8 371	3 065	3 419	6 984
7.	Toscana (IT)	8 158	2 447	2 664	5 111
8.	Emilia-Romagna (IT)	4 430	2 030	6 587	8 617
9.	Comunidad Valenciana (ES)	4 398	3 945	4 719	8 664
10.	Provence- Cote d'Azur (FR)	5 724	2 470	3 672	6 142
11.	Tirol (AT)	702	44 255	4 346	48 601
12.	Lazio (IT)	3 909	5 441	2 733	8 174
13.	Lombardia (IT)	4 346	3 401	3 191	6 592
14.	Oberbayern (DE)	3 151	2 364	6 707	9 071
15.	Prov. Auton. Bolzano (IT)	500	34 362	20 224	27 293
16.	Rhône-Alpes (FR)	6 208	7 907	17 814	25 721
17.	Languedoc-Roussillon (FR)	2 548	7 174	17 451	24 425
18.	Mecklenburg-Vorp. (DE)	1 651	307	8 630	8 937
19.	Aquitaine (FR)	3 151	1 766	4 974	6 740
20.	Schleswig-Holstein (DE)	2 830	1 344	6 769	8 113
Karlovarský kraj		307	9 759	3 759	13 518

Zdroj: EUROSTAT, analýzy ABRI

Ostatní faktory (vnitřní oblasti) SR MSV mají návaznost (definované silné a slabé stránky) na analytické výstupy PRKK. V rámci strategického řízení MSV je třeba dodržet provázanost jednotlivých analyzovaných vnějších limitů KK. Pro návrhovou část SR MSV byly na základě analýzy vymezeny realizačním týmem následující základní příležitosti a ohrožení v rámci limitů rozvoje KK (tabulka 41.).

Tabulka 41. Příležitosti a ohrožení v rámci limitů rozvoje Karlovarského kraje

O - příležitosti	T - ohrožení
• Realizace oborové restrukturalizace KK (důraz HPH) • Podpora PZI s vysokou HPH obcemi, KK a státem • Podpora malých průmyslových zón (místní průmysl) • Kreativní a užitný design (podpora vytvoření klastru) • Veřejná podpora VaV (školy, instituce, centra) • Nová průmyslová revoluce/kreativní a kulturní průmysl • Propojení informačních a komunikačních technologií • Nejvyší intenzita CR v ČR (pozice s podporou PR) • Významná pozice CR KK v rámci kontextu EU • Potenciál klastru CR (propojení aktivit, řeka Ohře) • Nové trendy CR (venkov, životní styl, voda)	• Pokračující stagnace HDP při výchozí orientaci KK • Pokračující migrace kvalifikovaných lidí mimo KK • Podpora dalších PZI s nízkou přidanou hodnotou • Zaměření na dílčí odvětví zpracovatelského průmyslu • Dlouhodobá stagnace a další pokles VaV • Pokračující nízký rozsah inovací a malá podpora • Přecenění pozice CR v rámci MSV (návratnost investic) • Nepropojení systému informačních technologií • Podcenění kybernetické bezpečnosti • Neakceptování nových trendů CR (stagnace)

3.2. Priority rozvoje Karlovarského kraje

V rámci PRKK (verze 2013, aktualizace 2017) jsou vymezeny následující prioritní oblasti a jednotlivé specifické cíle. PRKK měl ve strategické části verze (2017) 6 prioriotních oblastí , 22 specifických cílů a 85 opatření (tabulka 42.). U každého opatření byl vymezen garant a spolupracující subjekty. Realizace opatření je průběžně zabezpečována individuálními projekty s aktivitami a vazbou na indikátory.

Tabulka 42. Prioritní osy a specifické cíle PRKK 2014 - 2020

Prioritní oblast	Specifické cíle priority	Opatření (počet)
1. Konkurenceschopnost	1.1 Podpora rozvoje výzkumných, vývojových a inovačních aktivit v regionu	4
	1.2 Kvalita a relevance vzdělávání vůči potřebám trhu práce	8
	1.3 Rozvoj odvětví s vyšší přidanou hodnotou	2
	1.4 Strategické investice	2
	1.5 Podpora podnikavosti a podnikání	3
2. Cestovní ruch	1.1 Rozvoj potenciálu cestovního ruchu	8
3. Sociální oblast a zdravotnictví	3.1 Dostupnost poskytovaných sociálních služeb v kraji	2
	3.2 Rozvoj občanské společnosti a sociální soudržnost	5
	3.3 Zlepšování dostupnosti a kvality zdravotní péče, zdravý životní styl	5
4. Životní prostředí	4.1 Zavedení energetického managementu kraje	3
	4.2 Snížení produkce odpadů a podpora jejich dalšího zpracování a využívání	3
	4.3 Obnova/zachování přírodního prostředí a kulturní krajiny	8
	4.3 Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta	1
	4.5 Zlepšování hospodaření s vodou	6
	4.6 Omezování negativních vlivů zdrojů znečišťování na obyvatele a krajinu	3
5. Doprava	5.1 Zlepšení napojení na vnější dopravní síť a vnitřní dopravní prostupnost	5
	5.2 Rozvoj potenciálu letecké dopravy	2
	5.3 Zajištění veřejné dopravy a snížení deficitů veřejné dopravy	4
	5.4 Dostatečně využitý potenciál udržitelných forem dopravy	2
6. Veřejná správa a systém řízení bezpečnosti	6.1 Řízení v územní samosprávě (kraj, obce)	2
	6.2 Zvyšování eektivity a kvality poskytovaných služeb v oblasti veřejné správy	2
	6.3 Systém řízení bezpečnosti	5

Zdroj: PRKK 2017

V rámci PRKK z roku 2017 byla provedena aktualizace PRKK prostřednictvím evaluační a monitorovací zprávy. Došlo tak k další úpravě uvnitř prioritních oblastí (zařazení pilířů, redukce či rozšíření specifických cílů). SR MSV je svými výstupy (SWOT) v souladu s PRKK. Pro návrhovou část SR MSV byly vymezeny následující základní příležitosti a ohrožení v rámci priorit rozvoje KK (tabulka 43.).

Tabulka 43. Příležitosti a ohrožení v rámci priorit rozvoje KK

O - příležitosti	T - ohrožení
• Soulad analytických výstupů SR MSV a PRKK (vazba) • Propojení návrhové části SR na projekty/aktivity KK	• Velký rozsah cílů a opatření PRKK/omezené zdroje KK • Koordinace/komunikace/vzájemné propojení

3.3. Základní trendy vzdáleného prostředí (PESTLE)

V rámci analýzy trendů vzdáleného prostředí (PESTLE) vymezujeme na tomto místě základní faktory navazující na strategické koncepce ČR (Úřad vlády ČR – ÚV ČR, použitá literatura). Definovány jsou různé typy vnějších faktorů, ovlivňujících z globálního hlediska dlouhodobě vnitřní prostředí organizací (v rámci projektu pak MSV). Podstatou analýzy je identifikovat pro každou skupinu faktorů ty nejvýznamnější jevy, události, rizika a vlivy, které ovlivňují nebo budou ovlivňovat organizaci. Metoda používaná v oblasti hodnocení dopadů má následující hodnocené faktory (tabulka 44.).

Tabulka 44. Faktory analýzy PESTLE

Faktory		Hodnocení dopadů
P	Political - politické	Existující a potenciální působení politických vlivů
E	Economical - ekonomické	Působení a vliv místní, národní a světové ekonomiky
S	Social - sociální	Promítnutí sociálních změn, součástí jsou i kulturní vlivy
T	Technological - technologické	Dopady stávajících, nových a vyspělých technologií
L	Legal - legislativní	Vlivy národní, evropské a mezinárodní legislativy
E	Ecological - ekologické	Místní, národní a světová problematika ŽP a otázky jejího řešení

Zdroj: Metodiky zpracovatele ABRI

Uvedený typ analýzy má obecnou platnost pro všechny organizace. Zpracování na regionální úrovni (KK) je předmětem (součástí) předchozího hodnocení (kapitoly 3.1. a 3.2. limity a priority KK) a v jejich rámci definovaných příležitosti a ohrožení. Specifikem jsou pak takzvané trendy světového vývoje, které analyzuje výše uvedená koncepce studie (Globální megatrendy pro aktualizovaný Strategický rámec udržitelného rozvoje). Její výstupy vycházejí z analýz světových institucí a jejich dílčích strategií. Jde především o studie a data Organizace spojených národů (OSN), Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD), Evropského statistického úřadu (EUROSTAT) a dalších institucí. Základem je kvalitativní vymezení dlouhodobých trendů pro následné hodnocení situace a potenciálních dopadů na organizaci, v rámci projetu MSV (tabulka 45.). Vzájemné souvislosti lze následně sestavit do matice podle vzájemně se podmiňujících dopadů. Zvýrazněny jsou trendy, které prostřednictvím předchozí analytické činnosti mají nejvýznamnější přímé dopady na rozvoj MSV.

Tabulka 45. Globální megatrendy 2030

Trendy	Specifikace
Politické (4)	Nárůst silové politiky
	Nárůst významu nestátních aktérů
	Od unipolárního k multipolárnímu světu
	Rostoucí objem regulací
Ekonomické (5)	Globální ekonomický růst
	Rostoucí zadluženost
	Růst střední třídy
	Zintenzivňující se globalizace a růst významu regionů
	Zvyšující se soutěž o zdroje
Sociální (11)	Demokratizace společnosti
	Globální stárnutí
	Zdravý životní styl
	Civilizační choroby
	Rostoucí individualismus a síla jednotlivců
	Rostoucí mobilita
	Rostoucí nerovnosti
	Rostoucí objem migrace
	Rostoucí populace
	Snižování diskriminace
	Urbanizace
Technologické (4)	Rostoucí přístup k informacím
	Virtualizace světa
	Zvyšující se dostupnost technologií
	Zvyšující se rychlost technologické změny
Environmentální (5)	**Degradace ekosystémů**
	Potravinová bezpečnost
	Rostoucí spotřeba zdrojů
	Rostoucí spotřeba energie
	Změna klimatu a její dopady
Celkem definováno (29)	
Celkem zařazeno (11)	

Zdroj: ÚV ČR, vlastní zpracování ABRI

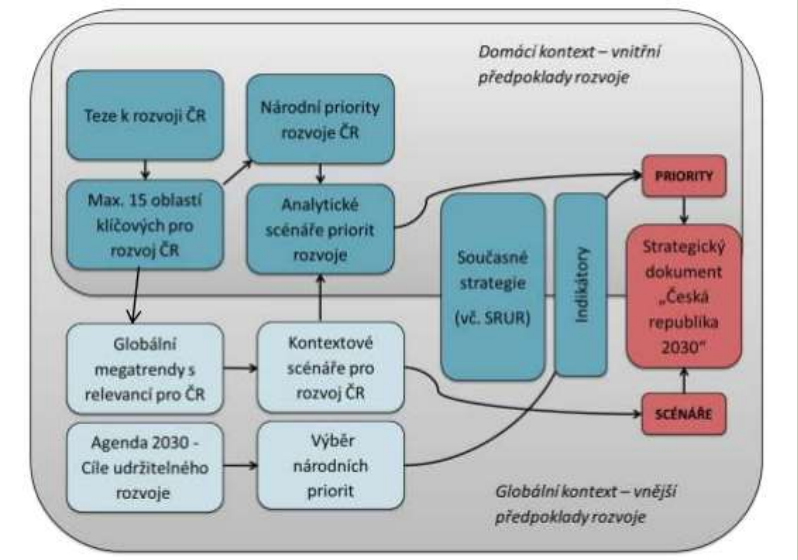
Na základě akceptování významných trendů MSV byla sestavena matice vztahů pro MSV (tabulka 46.). Jedná se o související ovlivnění vstupními trendy či ovlivnění navazujících trendů. Tyto vzájemné vztahy mohou mít buď pozitivní (O), nebo negativní (T) dopad. Analýza je významná zejména pro definování stromu problémů a cílů strategie rozvoje. Základním principem je prognózování vývoje situace v analyzovaném prostředí na základě odhadu možného vnějšího prostředí. Fakticky jsou tedy definovány komparativní výhody, které lze potenciálně využít (příležitosti - O) a nevýhody (ohrožení - T) v rámci klíčových trendů. Jedná se výhradně o definování souvislostí s návazností na již analyzované konkrétní data a vstupy vnitřního a vnějšího prostředí. V daných koncepcích a podkladech (ÚV ČR) je přímo uvedena vize, která navazuje na rozpracované podklady (aktuální proces Strategický rámec 2030). Formulace je základem pro návrh SR MSV (obrázek 33.).

Tabulka 46. Matice vztahů zásadních trendů pro MSV

Trend	Komparativní výhoda/nevýhoda MSV	Je ovlivněna trendem	Ovlivňuje trend
Nárůst významu nestátních aktérů	Výhoda pro rozvojové aktivity, rozvoj a pozice, tržní kout (vzor)	• Demokratizace společnosti • Síla jednotlivců/individuality • Rostoucí přístup k informacím • Růst střední třídy	• Snižování diskriminace • Nárůst silové politiky
Rostoucí objem regulací	Výhoda pro potenciál rozvoje území, riziko byrokratizace	• Změna klimatu a její dopady • Globalizace a rozvoj regionů • Význam nestátních aktérů	• Degradace ekosystémů • Snižování diskriminace • Význam nestátních aktérů • Dostupnost technolgií • Rychlost změn technologií
Zvyšující se soutěž o zdroje	Výhoda pro území, vodní zdroje/lesy, vysoká náročnost obnovy	• Degradace ekosystémů • Multipolární svět • Rychlost změn technologií	• Změna klimatu a její dopady • Multipolární svět • Rychlost změn technologií • Nárůst silové politiky • Rostoucí objem migrace
Zdravý životní styl	Výhoda pro území, obnova vázaná na KK, cestovní ruch	• Civilizační choroby • Globální stárnutí • Síla jednotlivců/individuality • Rostoucí přístup k informacím • Dostupnost technologií • Rychlost změn technologií	• Civilizační choroby • Rostoucí mobilita • Růst střední třídy • Rostoucí populace • Globální stárnutí • Rostoucí spotřeba
Rostoucí mobilita	Výhoda propojení, tržní kout (vzor), podpora udržitelného rozvoje	• Zdravý životní styl • Růst střední třídy • Virtualizace světa • Rostoucí přístup k informacím • Globální ekonomický růst	• Změna klimatu a její dopady • Civilizační choroby • Globalizace a rozvoj regionů • Rostoucí spotřeba • Demokratizace společnosti
Urbanizace	Nevýhoda koncentrace obyvatel, potenciál rozvoje venkova	• Rostoucí populace • Rostoucí mobilita • Síla jednotlivců/individuality	• Změna klimatu a její dopady • Civilizační choroby • Rostoucí spotřeba • Rostoucí spotřeba energie
Zvyšující se dostupnost technologií	Výhoda využití nových technologii, riziko zatížení ŽP průmyslem	• Rychlost změn technologií • Globální ekonomický růst • Růst střední třídy • Růst nerovností	• Změna klimatu a její dopady • Přístup k informacím • Potravinová bezpečnost • Virtualizace světa • Globalizace a rozvoj regionů
Zvyšující se rychlost technologické změny	Výhoda využití nových technologii, riziko zatížení ŽP průmyslem	• Dostupnost technologií • Zvyšující se soutěž o zdroje • Rostoucí přístup k informacím • Globalizace a rozvoj regionů • Rostoucí spotřeba	• Dostupnost technologií • Virtualizace světa • Rostoucí spotřeba • Rostoucí nerovnosti • Zdravý životní styl • Rostoucí spotřeba energiei
Degradace ekosystémů	Výhoda obnovy ekologické stability, biodiverzita, riziko síly jednotlivců/kapitál	• Rostoucí objem regulací • Rostoucí přístup k informacím • Globalizace a rozvoj regionů • Rostoucí spotřeba • Rostoucí spotřeba energie	• Změna klimatu a její dopady • Civilizační choroby • Potravinová bezpečnost • Zvyšující se soutěž o zdroje
Rostoucí spotřeba energie	Využití nových technologiií, spalování/nové zdroje energie	• Změna klimatu a její dopady • Rostoucí populace • Rostoucí spotřeba • Rychlost změn technologií • Rostoucí mobilita	• Změna klimatu a její dopady • Degradace ekosystémů • Rostoucí populace • Zvyšující se soutěž o zdroje • Globální ekonomický růst • Potravinová bezpečnost

Zdroj: ÚV ČR, vlastní zpracování ABRI

Obrázek 33. Strategický rámec udržitelného rozvoje ČR 2030



Strategický rámec ČR 2030 **Vize**	**Česká republika je v roce 2030 demokratickým, právním státem založeným na respektu k občanským, politickým, hospodářským a sociálním právům svých obyvatel a rozvíjejícím svou kulturně danou identitu. Zajišťuje vysokou kvalitu života a současně respektuje přírodní limity a chrání biologickou rozmanitost. Cíleně také napomáhá dosažení těchto hodnot jinde ve světě. Udržitelný rozvoj České republiky je poměřován zvyšováním kvality života každého jednotlivce i společnosti jako celku. Naplňuje potřeby přítomných generací, aniž by ohrozil schopnost budoucích generací naplňovat ty své. Česká republika je soudržnou, aktivní a podnikavou společností rovných příležitostí a minimalizuje strukturální a sociální nerovnosti. Společnost a struktury rozhodování jsou odolné a pružné, schopné včas rozpoznat možná vývojová rizika a racionálně reagovat na neočekávané změny a měnící se dynamiku globálního vývoje. Odolnost společenských vazeb a struktur a věcné řešení problémů jsou posilovány diskusí a dohodou.**

Zdroj: ÚV ČR, Univerzita Karlova

Pro návrhovou část SR MSV byly prostřednictvím analýzy vymezeny realizačním týmem základní příležitosti a ohrožení v rámci oblasti trendů vzdáleného prostředí MSV (tabulka 47.). Prioritním je udržitelný rozvoj území v návaznosti na definované globální trendy rozvoje a jejich potenciální rizika.

Tabulka 47. Příležitosti a ohrožení v rámci trendů vzdáleného prostředí MSV

O - příležitosti	T - ohrožení
• Význam nestátních aktérů (komunita, nové investice) • Rostoucí soutěž o zdroje (potenciál voda/lesy/půda) • Potenciál zdravého životního stylu/vzory/cestovní ruch • Rostoucí mobilita, přístupnost, vzorová obnova území • Potenciál obnovy venkova/ukončení těžby/rekultivace • Dostupnost technologií (nová technické řešení) • Rychlost technologické změny (inovace, vzory řešení)	• Rostoucí objem regulací (byrokratické bariéry) • Vysoká náročnost obnovy území (těžba/investice) • Vysoká míra urbanizace, ekologická stabilita • Další zatížení území průmyslem (nové technologie) • Degradace území(další narušení biodiversity) • Výrazné riziko využití síly v rámci rozvoje (kapitál) • Rostoucí spotřeba energie/spalování/odpady/ŽP

3. 4. Externí potenciál financování rozvoje

Aktuálně nejvýznamnějším zdrojem, se kterým mají zkušenost i města a obce MSV, jsou dotační prostředky poskytované prostřednictvím rozpočtu evropské unie (EU). V rámci zabezpečení jednotlivé subjekty ve velké míře využívají služeb externích poradenských firem. Dotace v rámci své činnosti využívá i MSV jako samostatný subjekt. V programovém období 2014-2020 jsou pro Českou republiku z Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF) vyčleněny prostředky ve výši téměř 24 miliard eur. Česká republika je čerpá prostřednictvím deseti tematických programů. Další prostředky jsou jí dále k dispozici v programech Evropské územní spolupráce. Záměrem Evropské unie je, aby ESIF maximálním možným způsobem přispěly k naplňování konceptu Evropa 2020 – Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění. S ohledem na tuto strategii byly v Dohodě o partnerství pro programové období 2014-2020 definovány národní rozvojové priority. K jejich naplňování dochází díky jednotlivým programům, skrze které se čerpají prostředky z ESIF. Ty jsou rozděleny na tematické programy, které jsou zaměřeny na specifické oblasti, a na programy Evropské územní spolupráce, při jejichž čerpání je nutná spolupráce překračující hranice jednoho členského státu. Přehled o aktuálním čerpání jednotlivých programů poskytuje přehled (tabulka 48.).

Tabulka 48. Informace o čerpání ESIF k 30. 4. 2018 (příspěvek EU)

Program	Ukazatel čerpání k 30. 4. 2018						
	Alokace výzev (tisíce Kč)	**Podíl registrace z alokace** (%)	**Počet vyhlášených výzev**	**Počet registrovaných žádostí o podporu**	**Finanční prostředky registrovaných žádostí** (tisíce Kč)	**Počet projektů s vydaným právním aktem**	**Finanční prostředky v právních aktech** (tisíce Kč)
IROP	121 459	97,84	80	8 498	118 389	3 665	57 869
OP D	151 889	67,56	51	211	102 616	100	60 293
OP PIK	112 513	102,66	176	14 154	115 510	4 791	45 871
OP PPR	6 152	88,12	42	1 169	5 421	303	2 094
OP R	1 186	57,67	28	681	684	318	247
OP TP	5 767	75,36	4	136	4 346	111	3 699
OP VVV	73 563	146,57	52	8 943	107 822	6990	41 606
OP Z	54 167	108,95	92	9 760	59 017	3 880	40 137
OP ŽP	68 287	103,22	104	8 201	70 485	4 070	30 770
PRV	41 572	97,11	92	150 114	40 372	133 318	27 720
Celkem	**636 555**	**98,13**			**624 662**		**310 306**

Poznámka	
IROP	Integrovaný regionální operační program
OP D	Operační program Doprava
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro kongurenceschopnost
OP PPR	Operační program Praha pól růstu ČR
OP R	Operační program Rybářství
OP TP	Operační program Technická pomoc
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OP Z	Operační program Zaměstnanost
OP ŽP	Operační progra Životní prostředí
PRV	Program rozvoje venkova

Zdroj: MMR/ESIF, vlastní zpracování ABRI

Z hlediska rozvoje MSV a struktury jeho členů mají zásadní význam především zdroje IROP, OP ŽP a PRV, využívány jsou ve velké míře i OP Z a OP VVV. Podstatnou je disparita území v rámci ČR a EU (obrázky 34. a 35.). Pozice KK se z hlediska HDP ve dvacetiletém časovém horizontu trvale zhoršuje.

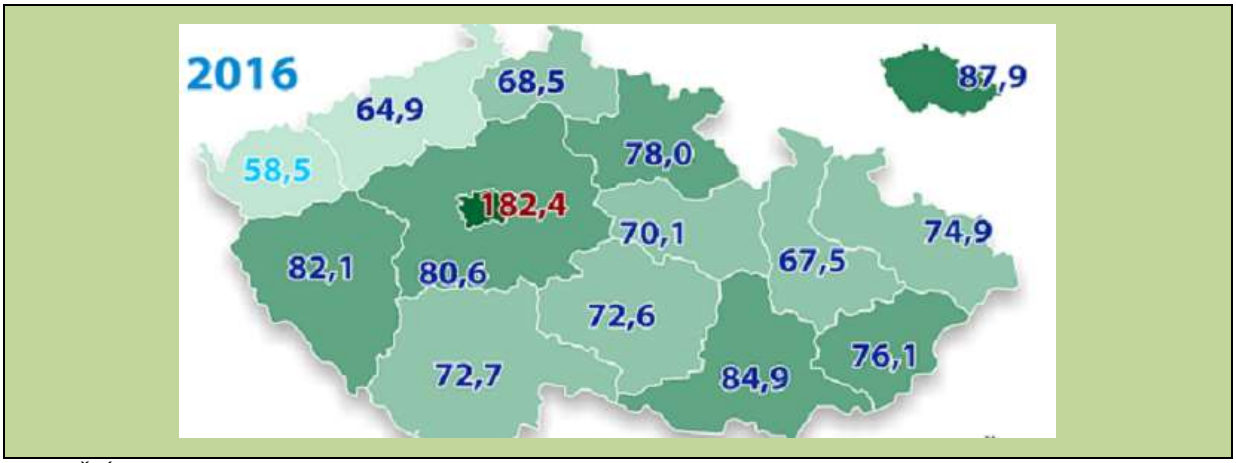
Obrázek 34. HDP na obyvatele v paritě kupní síly, kraje ČR, 1996 (EU 28 = 100%)



Zdroj: ČSÚ/EUROSTAT

Nová podoba kohezní politiky na období 2021 - 2027, přestože debaty stále probíhají, bude ovlivněna geopolitickým a finančním vývojem souvisejícím s výzvami v EU, kam patří především vystoupení Velké Británie z EU (tlak na prohlubování integrace v podobě Eurozóny jako jeho protipólu) či nutnost řešit migrační a bezpečnostní otázky. Témata, jako je globalizace, obrana, sociální pilíř, hospodářská a měnová unie a návrh rozpočtu. Diskuze nad různými scénáři je vzhledem ke stávající situaci otevřena různým možnostem. Je možné, že přijde rozhodnutí o přenastavení struktury rozpočtu a jednotlivých kapitol, které může vést k vnitřním posunům politiky soudržnosti a dalším zásadním změnám. Jistotu nepřináší ani fakt, že legislativa po roce 2020 či i ve víceletém finančním rámci není v současné době k dispozici a zřejmě nebude připravena a projednána do konce roku 2018.

Obrázek 35. HDP na obyvatele v paritě kupní síly, kraje ČR, 1996 (EU 28 = 100%)

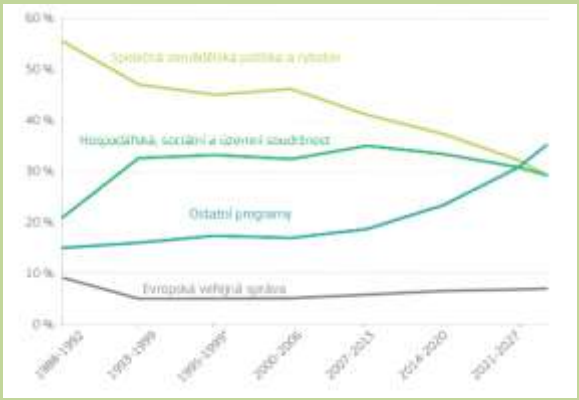


Zdroj: ČSÚ/EUROSTAT

Podle pesimistických scénářů by mohla být vyspělejším regionům zastavena podpora z Evropského fondu pro regionální rozvoj a z Evropského sociálního fondu. Ukončení podpory by se týkalo primárně silných regionů Rakouska, Belgie, Dánska, Finska, Francie, Německa, Irska, Nizozemska, Švédska a včetně Itálie a Španělska. S ohledem na pozici KK se v zásadě jedná (obrázek 36.) o komparativní výhodu jak kraje, tak MSV z hledisek dorovnávání regionálních rozdílů. To bez ohledu na skutečnost, zda ČR bude čistým příjemcem či plátcem dotačních zdrojů, jako státní celek.

Situaci potvrzuje i výše znázorněné srovnání regionálních údajů v období 1996 až 2016. Z něj vyplývá, že se lépe daří krajům s převažujícím podílem služeb a výrobou s vyšší přidanou hodnotou (obdobně předchozí analytické výstupy rámců hodnocení vnějšího prostředí). Vše má ve svém komplexu za následek rychlejší růst mezd a životní úrovně území. Celá čtvrtina HDP (ukazatele jsou stanoveny podle místa pracoviště) ČR za poslední aktuální statistické období roku 2016 byla vytvořena v Praze. Následoval Středočeský kraj s 12 procenty a Jihomoravský kraj s 11procentním podílem. Nejmenší příspěvek vykázaly Karlovarský a Liberecký kraj (analýza ČSÚ). Podíl Prahy na celkovém HDP vzrostl za posledních 20 let z 20 na 25 procent. Zvýšil se také podíl Středočeského a Jihomoravského kraje. Příspěvek ostatních krajů relativně poklesl. Podle jednotlivých odvětví v ekonomické výkonnosti v zemědělství dominuje v rámci ČR Středočeský a Jihomoravský kraj. V případě průmyslu to jsou Středočeský a Moravskoslezský kraj. Ve stavebnictví je to díky bytové výstavbě Praha. Ta vyniká i v odvětví služeb, peněžnictví, zdravotnictví nebo vzdělávání (analýza ČSÚ).

Obrázek 36. Vývoj hlavních oblastí politik v rámci rozpočtu EU

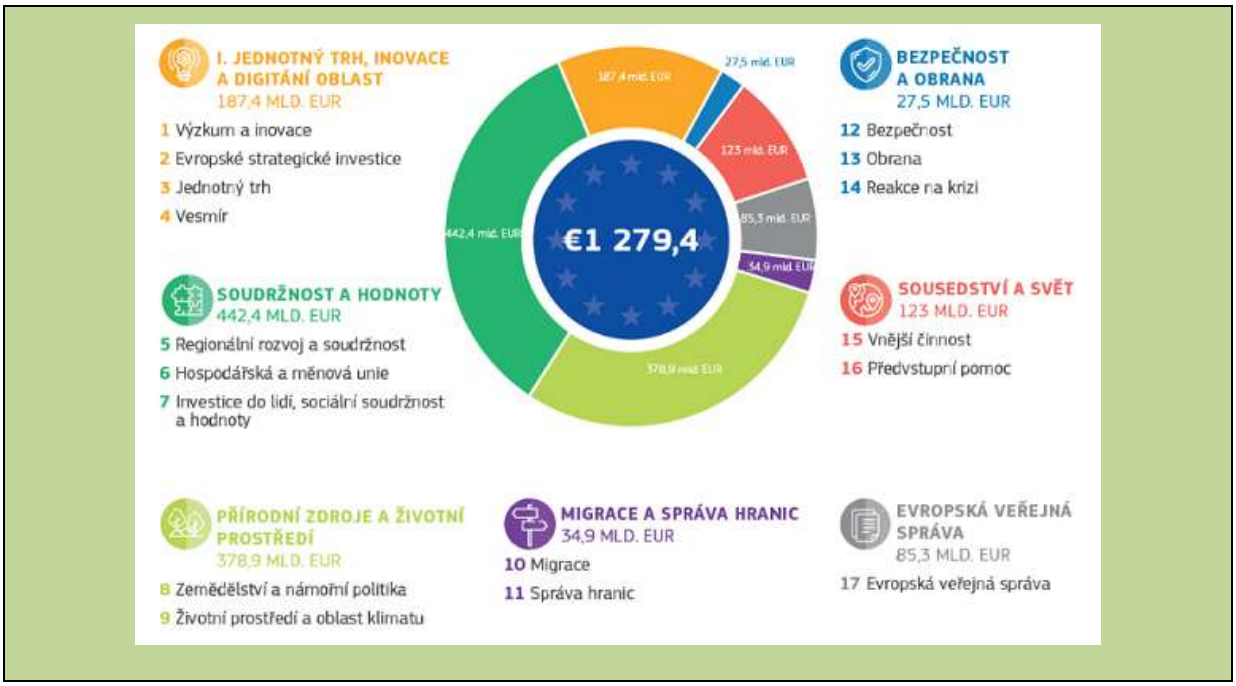


Zdroj: Evropská komise

V rámci návrhu rozpočtu EU na období 2021 až 2027 (květnový návrh) je reagováno na aktuální priority a výzvy (výzkum a inovace, mládež, digitální ekonomika, životní prostředí, rozvojová pomoc, správa hranic či bezpečnost a obrana. Bude také například zdvojnásoben rozpočet na program Erasmus a Evropský sbor solidarity. Je očekáván následující vývoj politik (obrázek 36.).

Mezi nové nástroje (obrázek 37.) patří zejména program na podporu reforem a konvergenci členských států (celkem 25 mld. eur) či evropská funkce investiční stabilizace (finanční podpora pro udržení prioritních investic v době napjatých veřejných financí). Mělo by také dojít k vytvoření „unijní rezervy“ na řešení nepředvídaných událostí (především v oblasti bezpečnosti a migrace). Komise navrhuje omezit finanční prostředky na společnou zemědělskou politiku cca o 5 % a kohezní politiku asi o 6 %. Kohezní politika (snižování rozdílů území) je zaměřeno na strukturální změny.

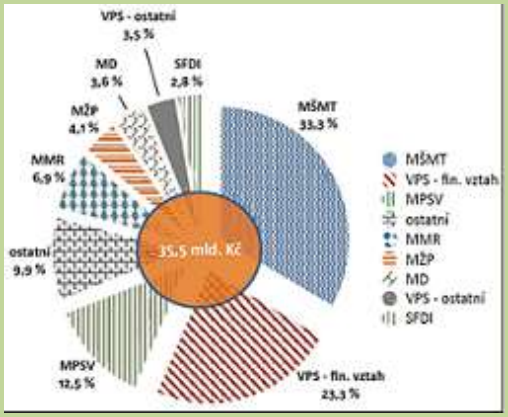
Obrázek 37. Návrh vstupního finančního rámce EU na období 2021 - 2027



Zdroj: Evropská komise

Dalšími externími finančními zdroji pro financování rozvoje (mimo vlastní daňové, nedaňové a kapitálové příjmy) v rámci vzniklé disparity jsou jak dotace (transfery) KK, tak dotace (transfery) prostřednictvím jednotlivých resortů v rámci ČR. Samostatně je poskytována spoluúčast státu na projektech ESIF prostřednictvím MF pro jednotlivé programy. Hlavním poskytovatelem dotací ze státního rozpočtu je MŠMT, MPSV a MMR (obrázek 38.). Kromě neinvestičních dotací hrají z důvodu značné fragmentace regionální struktury ČR důležitou roli investiční dotace. Bez ohledu na průběžné posilování daňových příjmů obcí nelze dotační politiku státu úplně eliminovat, a to zejména v případě malých obcí, které nedisponují dostatečnými příjmy pro realizaci větších investičních akcí. Celá třetina transferů z centrální úrovně putuje z MŠMT. Značný objem těchto prostředků je však neinvestičního charakteru a je určen na úhradu přímých nákladů na vzdělávání (platy, školní pomůcky a další), dotace pro soukromé školy nebo podporu asistentů pedagogů. MPSV financuje zejména činnost obcí s rozšířenou působností v oblasti sociálně-právní ochrany dětí a sociální služby.

Obrázek 38. Transfery přijaté obcemi v rámci ČR v roce 2016



MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
MD	Ministerstvo dopravy
SFDI	Státní fond dopravní infrastruktury
VPS	Všeobecná pokladní správa Ministerstva financí (MF)

Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování ABRI

V současné době se nabízí otázka, kam směřovat rozpočtové určení daní v budoucnosti. V posledním období byl ze systému odstraněn příjem z 30 % podílu na výnosu daně z příjmu fyzických osob z podnikání (přiznání z podnikání), který snižoval daňové příjmy u 75 % obcí. Od roku 2018 se posilují příjmy obcí zřizujících mateřskou a základní školu. Do budoucna lze zcela jistě uvažovat o optimalizaci vnitřní struktury rozpočtového určení daní tak, aby se zmenšily obrovské rozdíly v daňových příjmech na obyvatele, které v současné době mezi obcemi existují, aniž by k tomu byly dány zvláštní důvody. Zejména je to existence zvláštních koeficientů pro Prahu, Brno, Ostravu a Plzeň. Významnou roli v rámci restrukturalizace území postižených důlní těžbou (strukturálně postižené kraje) zaujímá vládní program RE:START (Moravskoslezský, Ústecký a Karlovarský kraj), a jeho akční dotační plány.

Pro návrhovou část SR MSV byly prostřednictvím předchozí analýzy vymezeny realizačním týmem základní příležitosti a ohrožení v rámci externího potenciálu financování MSV (tabulka 49.).

Tabulka 49. Příležitosti a ohrožení v rámci externího potenciálu financování MSV

O - příležitosti	T - ohrožení
• Zdroje financování 2014 – 2020 prostřednictvím ESIF • Dlouhodobá externí podpora poradenskými firmami • Příležitost v rámci existující disparity 2021 – 2027 • Přímá dotační politika ČR, podporai nvestic rozpočtem • Posílení příjmů obcí (školy, podpora malých subjektů)	• Změny ve struktuře ESIF 2021 – 2027 (rpriority) • Nevhodná struktura aktivit/další zaostávání • Politický cyklus/omezení rozvoje a investic • Udržení pozice velkých měst/koeficieny příjmů z daní

NÁVRHOVÁ ČÁST

Předložená návrhová část, zpracovaná na základě výstupů situační analýzy, je zaměřena na formulování strategie MSV prostřednictvím analýzy SWOT, souběžně zpracováného základního modelu stromu problémů a cílů a definování vize, poslání strategie a základních cílů MSV. Následně jsou vymezeny prioritní oblasti, specifické cíle a opatření pro jejich realizaci. To včetně vymezení základního rozvojového portfolia projektů/aktivit MSV. Nedílnou součástí návrhu je základní kvalitativní analýza rizika a vymezení základnho modelového řešení pro ekonomiku a financování.

4. Strategie rozvoje mikroregionu

Strategie rozvoje mikroregionu (model ABRI, kapitola 1.) je založena na souběžném modelovém řešení SWOT, formulaci strategie, priorit a cílů (strom problémů a cílů) a zároveň na formulaci vize, poslání, principů, hodnot a směrování MSV jak z hlediska jeho mikroprostředí, tak vnějšího prostředí.

4.1. Analýza SWOT

V rámci použitého modelového řešení a metodických postupů ABRI platí, s návazností na v analytické části formulovaných vstupních silných stránkách (S), slabých stránkách (W), příležitostech (O) a ohrožených (T), zásada. „Vyhodnoťte situaci a zaměřte se na klíčové faktory.“ Četnost dílčích faktorů (souběžně je vyjádřena závažnost oblasti) a jejich charakteristika (rovnováha faktorů, převaha silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení) v rámci hodnocených oblastí je následující (tabulka 50.).

Tabulka 50. Četnost faktorů a charakteristika v rámci jednotlivých oblastí situační analýzy

Oblast		S	W	Charakteristika
Vnitřní prostředí	Specifikace území (územní struktura)	3	4	Rovnováha S/W
	Základní informace o městech a obcích (demografická struktura)	4	6	Převaha W
	Infrastruktura a služby	8	5	Převaha S
	Sociální věci, nezaměstnanost a zdravotnictví	4	7	Převaha W
	Školství, kultura a volný čas	6	7	Rovnováha S/W
	Životní prostředí a krajina	15	12	Rovnováha S/W
	Podnikatelské prostředí a konkurenceschopnost	8	10	Převaha W
	Ekonomika a hospodaření měst a obcí	9	5	Převaha S
	Organizace, řízení a financování společných aktivit	6	4	Převaha S
	Celkem faktory oblastí vnitřního prostředí	**63**	**60**	**Rovnováha S/W**
Vnější prostředí		**O**	**T**	
	Limity rozvoje Karlovarského kraje	11	10	Rovnováha O/T
	Priority rozvoje Karlovarského kraje	2	2	Rovnováha O/T
	Trendy vzdáleného prostředí	7	7	Rovnováha O/T
	Externí potenciál financování rozvoje	5	4	Rovnováha O/T
	Celkem faktory oblastí vnějšího prostředí	**25**	**23**	**Rovnováha O/T**

Zdroj: analytická část SR MSV

Pro formulaci strategie byl realizačním týmem, podle výše uvedených postupů, zpracován souhrnný model SWOT na základě klíčových faktorů. To s využitím principu slučování dílčích faktorů a zaměřením na faktory vnitřního prostředí, které lze z pozice MSV společně ovlivnit (tabulka 51.).

Tabulka 51. Souhrnný (základní) model faktorů SWOT MSV

Vnitřní prostředí	
S **Silné stránky**	**W** **Slabé stránky**
• Obnova území postiženého důlní těžbou (rekultivace) • Lokální koncentrace lesů a TTP (vysoký podíl pastvin) • Přesun obyvatel do příměstských oblastí (venkov) • Základní dopravní infrastruktura s vazbou na SRN • Technická infrastruktura (voda, energie, odpady) • Dostupnost úřadů a institucí (dořešení Úřad KK) • Dostupnost nákupů zboží a služeb v rámci MSV • Základní vybudovaná kapacita sociálních služeb • Infrastruktura zdravotnictví pokrývající území • Stabilní struktura místních škol a dopravní dostupnost • Podpora rozvoje školství KK (specializace/poptávka) • Dostupná kapacita kulturních a sportovních zařízení • Snižování objemu emisí a zlepšování stavu ŽP • Vysoká úroveň hospodaření s vodou/nové zdroje • Vysoký podíl ekologického zemědělství • Snižování objemu těžby surovin (útlum těžby SUAS) • Snižování objemu produkce odpadů na obyvatele • Třídění odpadů, finalizace a kapacity pro zpracování • Změny struktury podnikání (sektor služby/obchod) • Vstup zahraničních investorů do průmyslových oborů • Strategická pozice SUAS (diversifikace/zaměstnanost) • Využití technologií/strategické průmyslové zóny • Rozvojový projekt BMW (zahraniční investice do VaV) • Stabilní majetková a finanční situace subjektů MSV • Vysoká míra likvidity a finanční rezervy subjektů MSV • Vyrovnané (přebytkové) rozpočtové hospodaření • Dodatečné příjmy z poplatků za těžbu uhlí SUAS • Nízká míra dluhové služby (dlouhodobé úvěry) v MSV • Sestavené základní portfolio projektů MSV • Orientace na společné podniky (finalizace produktů) • Malé průmyslové zóny (rozvoj místního hospodářství) • Potenciál klastrů (CR, dřevo, potraviny, ekologie) • Projektová (maticová) organizace a řízení MSV • Využití externích poradenských služeb (zkušenost) • Stabilní systémové řešení financování (provoz/rozvoj)	• Degradace významné části území těžbou surovin • Narušení biodiversity (KES), náročnost obnovy • Stárnutí populace a migrace kvalifikované práce • Stále vysoká koncentrace obyvatel ve městech • Nedokončená dálniční síť (napojení na Prahu) • Vysoké zatížení nákladní automobilovou dopravou • Podíl strukturální nezaměstnanosti (kvalifikace) • Omezený rozsah sociálních služeb pro SVL • Malé kapacity domovů (bydlení) pro seniory • Nízká úroveň kvalifikace pracovních zdrojů • Migrace absolventů škol mimo region • Spolupráce sektorů na rozvoji vzdělání/kvalifikace • Malá míra integrace formou PKC a společných aktivit • Narušená ekologická stabilita území (KES) • Vysoká zátěž oxidem siřičitým a TZL • Vysoká koncentrace průmyslových zařízení typu IPPC • Růst objemu komunálních odpadů/zpracování • Společná spolupráce sektorů na projektech ŽP (ÚSES) • Přesun podnikání do oborů s nízkou HPH (služby) • Zaměření investic na poddodávky (nižší HPH) • Neobsazenost strategických průmyslových zón • Slabost ekologického zemědělství/finalizace výroby • Spolupráce na rozvoji po ose SUAS – KK – MSV • Koordinace malých průmyslových zón na území MSV • Nízký stupeň využití volných financí subjektů MSV • Nízký podíl kapitálových výdajů subjektů MSV • Zatížení veřejnou správou (podfinancování) • Nedůvěra ve formu rozvoje společnými podniky • Riziko postojů SUAS (spolupráce, pozice síly) • Riziko koordinace rozvoje a zapojení sektorů • Malá vlastní personální kapacita subjektu MSV • Opatření pro posílení zdrojů financování (změny) • Leadership MSV/pozice/vazba na pozici SUAS
Celkem 35	**Celkem 33**

Zdroj: vlastní zpracování ABRI na základě výstupů analytické části

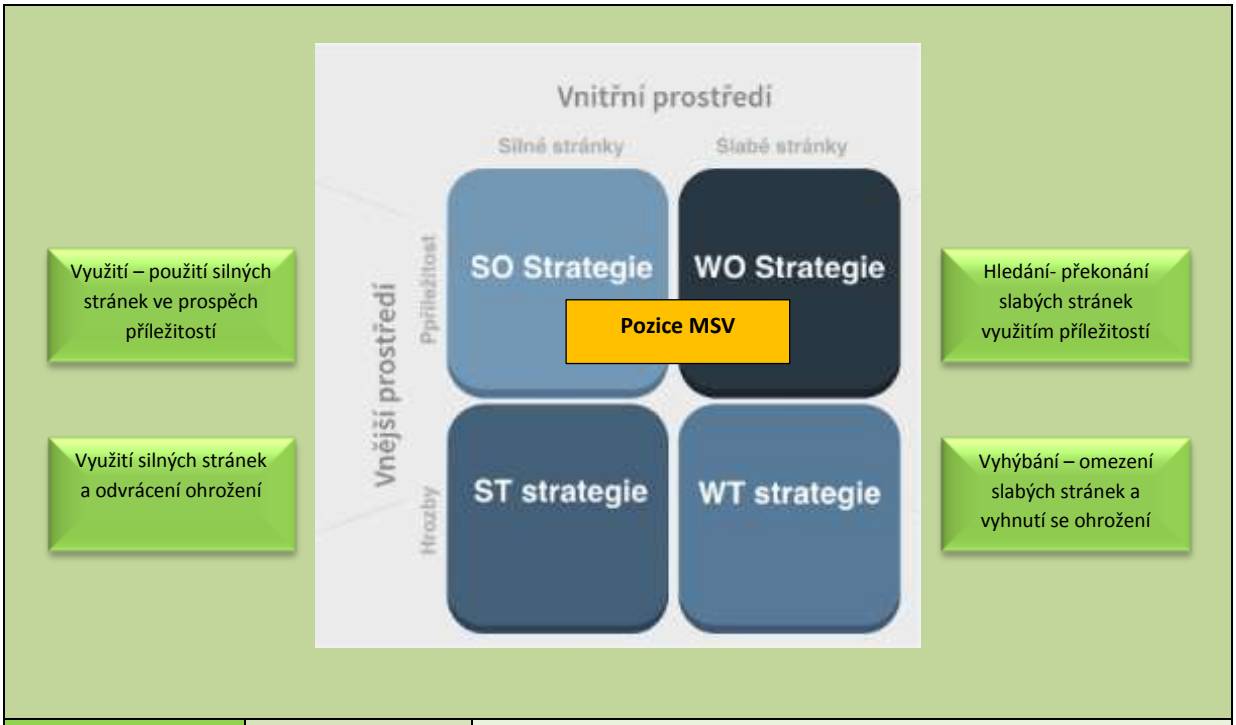
Tabulka 51. Souhrnný (základní) model faktorů SWOT MSV

Vnější prostředí	
W **Příležitosti**	**O** **Ohrožení**
• Realizace oborové restrukturalizace KK (důraz HPH) • Podpora PZI s vysokou HPH investory, KK a státem • Podpora malých průmyslových zón (místní průmysl) • Nové rozvojové trendy/kreativní a kulturní průmysl • Nejvyší intenzita CR v ČR (pozice s podporou PR) • Významná pozice CR KK v rámci kontextu EU • Nové trendy CR (venkov, životní styl, voda) • Soulad analytických výstupů SR MSV a PRKK (vazba) • Význam nestátních aktérů (komunita, nové investice) • Rostoucí soutěž o zdroje (potenciál voda/lesy/půda) • Potenciál zdravého životního stylu/vzory/cestovní ruch • Rostoucí mobilita, přístupnost, vzorová obnova území • Potenciál vzorové obnovy venkova, rovnováha života • Dostupnost technologií (nová technická řešení) • Rychlost technologické změny (inovace, vzory řešení) • Zdroje financování 2014 – 2020 prostřednictvím ESIF • Dlouhodobá externí podpora poradenskými firmami • Příležitost v rámci existující disparity ESIF 2021 – 2027 • Přímá dotační politika ČR, SR ČR (RE:START) • Posílení příjmů obcí (školy, podpora malých subjektů)	• Pokračující stagnace HDP při výchozí orientaci KK • Pokračující migrace kvalifikovaných lidí mimo KK • Podpora dalších PZI s nízkou přidanou hodnotou • Zaměření na dílčí odvětví zpracovatelského průmyslu • Dlouhodobá stagnace a další pokles VaV • Přecenění pozice CR v rámci MSV (náklady/užitky) • Neakceptování nových trendů CR (stagnace) • Velký rozsah cílů a opatření PRKK/omezené zdroje KK • Rostoucí objem regulací (byrokratické bariéry) • Vysoká náročnost obnovy území (těžba/investice) • Vysoká míra urbanizace, ekologická stabilita • Další zatížení území průmyslem (nové technologie) • Degradace území (další narušení biodiversity) • Výrazné riziko využití síly v rámci rozvoje (kapitál) • Rostoucí spotřeba energie/spalování/odpady/ŽP • Změny struktury ESIF 2021 – 2027 (priority) • Nevhodná struktura aktivit/další zaostávání • Politický cyklus/omezení rozvoje a investic • Udržení pozice velkých měst/koeficieny příjmů z daní
Celkem 20	**Celkem 19**

Zdroj: vlastní zpracování ABRI na základě výstupů analytické části

Po zpracování souhrnného (základního) modelu SWOT, na základě klíčových faktorů, s využitím slučování dílčích faktorů vnitřního prostředí a částečné redukci faktorů vnějšího prostředí, existuje stále rovnováha faktorů vnitřního prostředí (S – silné stránky, W – slabé stránky) i vnějšího prostředí (O – příležitosti, T – ohrožení). V rámci základního strategického řešení (obrázek 39.) je tak základem pro formulaci strategie koncepce SWO (kombinace SO strategie – jak pomocí silných stránek využít příležitosti ve vnějším prostředí a WO strategie – jak využít příležitostí k odstranění nebo snížení slabých stránek). I když v rámci vnějšího prostředí existuje již uvedená rovnováha příležitostí a ohrožení, je nezbytné akceptovat, že ohrožení (zejména u trendů vzdáleného prostředí), může MSV (vztahuje se ke všem sektorům – veřejnému, podnikatelskému i neziskovému) ovlivnit v omezené (velmi malé) míře. Základní logika dále uvedené strategie je součástí kapitoly 4. 2. (strom problémů a cílů) a je propojena s výstupy kapitoly 4. 3. (vize, poslání a základní cíle rozvoje).

Obrázek 39. Základní generická (obecná) varianta SWOT a pozice MSV



S-O hodnocení	**Základní otázky pro formulaci strategie**	Jak pomocí silných stránek využít příležitosti ve vnějším prostředí?
W-O hodnocení		Jak využít příležitosti k odstranění nebo snížení našich slabých stránek?
S-T hodnocení		Jak využít silné stránky k odvrácení hrozeb z vnějšího prostředí?
W-T hodnocení		Jak snížit hrozby vnějšího prostředí ve vztahu k našim slabým stránkám?

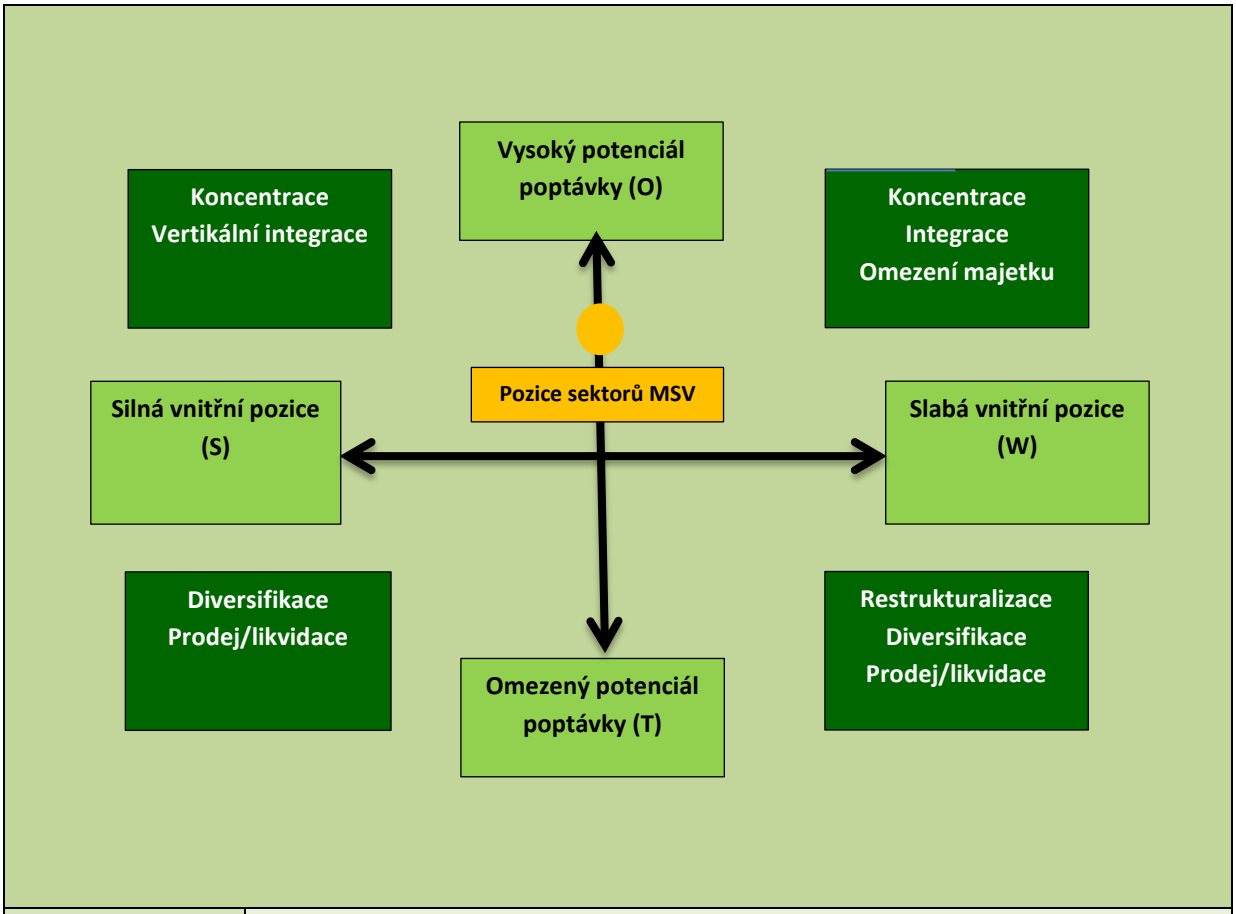
Zdroj: použité zdroje a literatura, metodické postupy ABRI

Pro formulaci strategie, priorit a cílů je základem i následující specifické řešení SWOT, které propojuje všechny sektory MSV (veřejný, podnikatelský, neziskový). Dále uvedený model strategického řízení je založen na principu shlukování činností a volbě optimální strategie chování všech sektorů na relevantním trhu (faktor poptávky). Výsledkem je propojení jednotlivých zúčastněných organizací ve specializovaném či navazujícím oboru činnosti. Výstupy klastrů mají následující efekty a užitky. Veřejný sektor (v rámci řešení MSV) zde sehrává zásadní roli jako „podpůrný či pomocný prvek“.

- **Zlepšit výsledky zapojených subjektů**
- **Zvýšit počet inovací**
- **Iniciovat vznik nových podniků**
- **Zvýšit přidanou hodnotu a export**
- **Přilákat investice a výrobu (prvotně HPH)**
- **Podpořit významnou základnu rozvoje**
- **Podpořit rozvoj regionu/území (podmínky pro život)**

Základem pro následnou formulaci strategie klastrové modifikace (integrovaná struktura strategie je součástí kapitoly 4. 2. strom problémů a cílů), která navazuje na výstupy kapitoly 4. 3. (vize, poslání a základní cíle rozvoje), je strategické řešení (obrázek 40.) navazující na pozici základní SWOT (SWO).

Obrázek 40. Klastrová modifikace SWOT a společná pozice sektorů MSV



Koncentrace	Soustředění aktivit v rámci vysokého potenciálu poptávky a silné i slabé vnitřní pozice
Vertikální integrace	Začlenění navazujících aktivit v rámci vysokého potenciálu poptávky a silné vnitřní pozice
Integrace	Začlenění doplňujících se aktivit v rámci vysokého potenciálu poptávky a slabé vnitřní pozice
Omezení majetku	Prodej/převod nepotřebného majetku v rámci vysokého potenciálu poptávky a silné vnitřní pozice
Diversifikace	Rozrůznění nabídky v rámci omezeného potenciálu poptávky a silné i slabé vnitřní pozice
Prodej/likvidace	Prodej aktiv/likvidace aktivit v rámci omezeného potenciálu poptávky a silné i slabé vnitřní pozice
Restrukturalizace	Změny organizace a řízení/racionalizace výdajů v rámci omezeného potenciálu poptávky a slabé vnitřní pozice

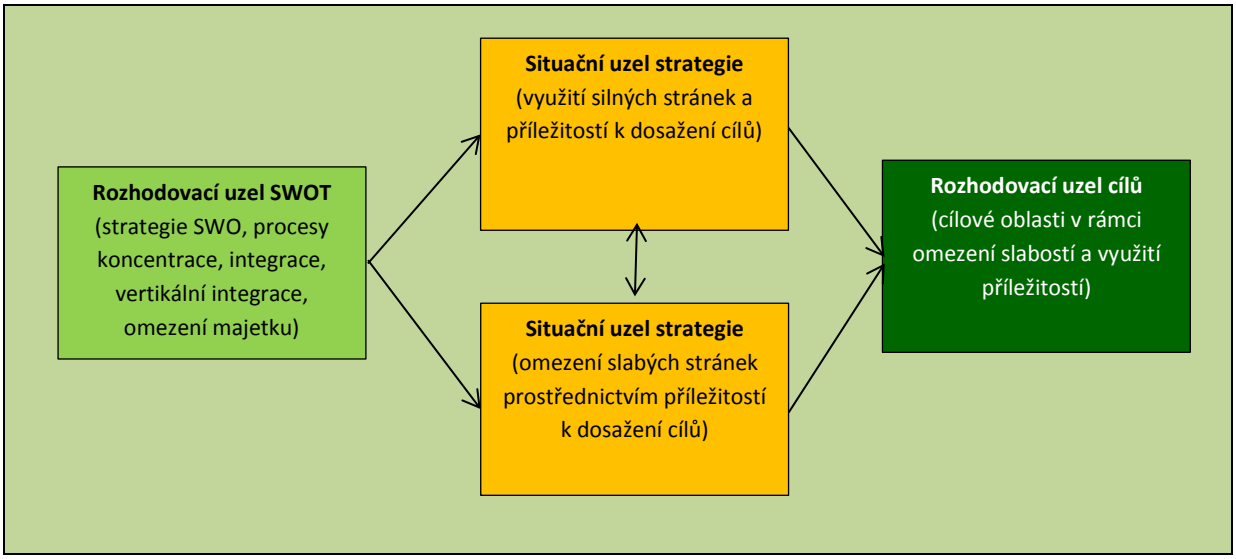
Zdroj: použité zdroje a literatura, metodické postupy ABRI

Základními principy společného chování sektorů MSV tak jsou koncentrace, integrace, vertikální integrace a omezení majetku (využití majetku pro rozvoj prostřednictvím vstupu investorů). Dané principy (použité zdroje a literatura) mají obecnou, manažerskou praxí ověřenou platnost. Jejich nerespektování je významným potenciálním rizikem (omezením) pro další rozvoj MSV jako celku.

4.2. Strom problémů a cílů

Na základě zpracované analýzy SWOT byl zpracován strom problémů a cílů MSV (obrázek 41.). Jeho struktura vychází ze základních metodických postupů zpracovatele, a v jeho rámci použitých zdrojů a odborné literatury (v logice především koncepce PEARCE - ROBINSON). Zpracovatel a projektový tým vycházel z výstupů situační analýzy a navazuje na strategii vyššího stupně a její logiku (Karlovarský kraj, PRKK, modelové řešení příčin a následků, vymezení cílových oblastí v rámci návrhu).

Obrázek 41. Modelové řešení stromu problémů a cílů



Zdroj: použité zdroje a literatura, metodické postupy ABRI

Výstupy stromu problémů navazují na provedenou situační analýzu a model SWOT (základem je propojení na model SWOT a jeho rozhodovací a situační uzly). Výsledek je následující (tabulka 52.).

Tabulka 52. Výstupy stromu problémů a cílů MSV

Silné stránky/využití příležitostí	• Územní struktura a její změny • Infrastruktura a služby • Školství, kultura a volný čas • Životní prostředí a krajina • Podnikatelské prostředí a konkurenceschopnost • Ekonomika a hospodaření měst a obcí • Organizace a financování společných aktivit • Limity rozvoje Karlovarského kraje • Priority rozvoje Karlovarského kraje • Trendy vzdáleného prostředí • Externí potenciál financování rozvoje
Slabé stránky/omezení-eliminace	• Územní struktura (KES) • Demografická struktura • Sociální věci, nezaměstnanost a zdravotnictví • Školství, kultura a volný čas • Životní prostředí a krajina • Podnikatelské prostředí a konkurenceschopnost

Zdroj: výstupy situační analýzy a modelového řešení SWOT, vlastní zpracování ABRI

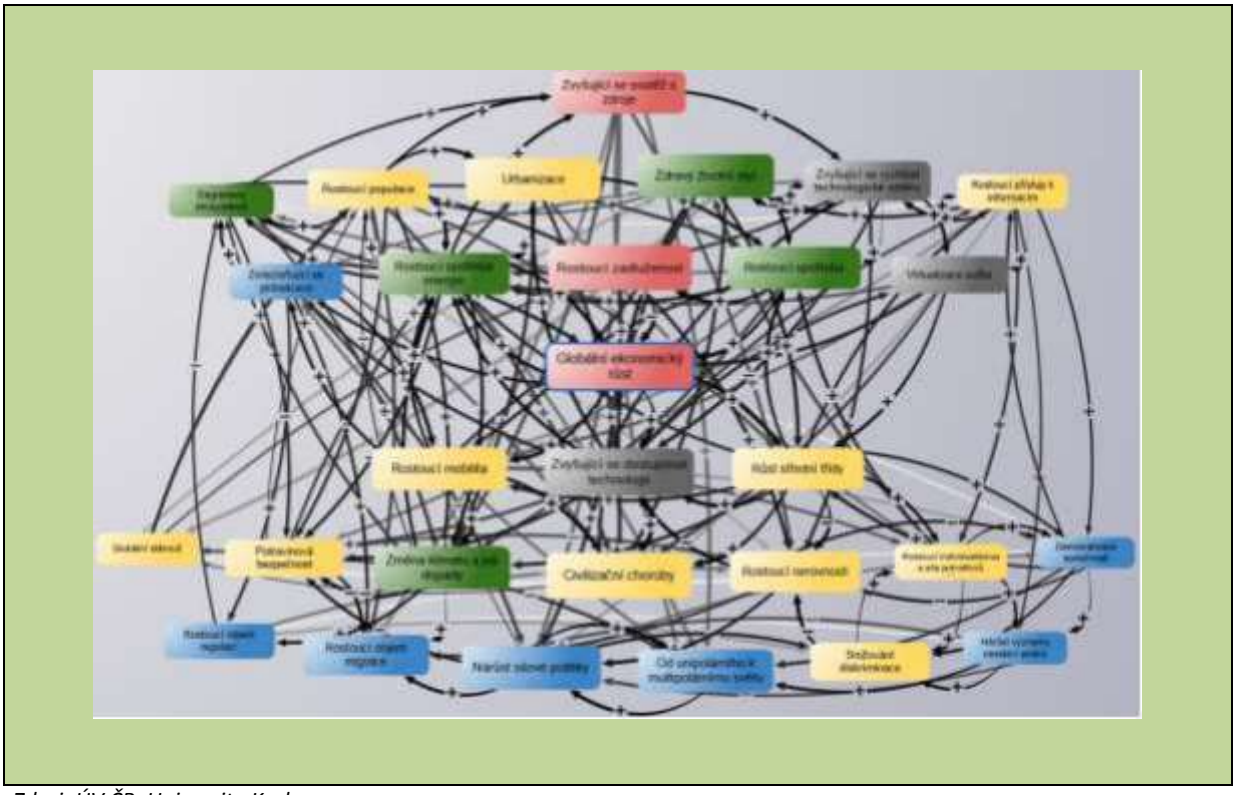
Tabulka 52. Výstupy stromu problémů a cílů

Základní (strategické) cíle (oblasti)	• **Zlepšení konkurenční pozice projekty vytvářejícími HPH** • **Zlepšení stavu životního prostředí a KES obnovou krajiny** • **Podpora rozvoje cestovního ruchu v rámci obnovy krajiny** • **Podpora stabilizace sociální situace a zdraví populace** • **Zlepšení dopravního propojení území, síť cyklostezek** • **Posílení pozice organizace a spolupráce mezi sektory**

Zdroj: výstupy situační analýzy a modelového řešení SWOT, vlastní zpracování ABRI

Vymezené strategické/základní cíle (tabulka 52.), jak již bylo uvedeno, navazují na výstupy PRKK (kapitola 3. 2.) a jeho prioritní oblasti. V rámci řešení projektový tým zvolil co nejjednodušší variantu řešení (předmětem tohoto materiálu není tvorba složitých kauzálních modelů, které nejsou srozumitelné široké veřejnosti). Výstupy stromu problémů a cílů mají návaznost i na oblast trendů vzdáleného prostředí (PESTLE). Pro tvorbu modelu trendů vzdáleného prostředí (obrázek 42.) byl jeho autory vytvořen model, který se skládá z 29 definovaných trendů a jejich vzájemných vazeb (v rámci zpracování kapitoly 3. 3. bylo projektovým týmem vymezeno 11 prioritních trendů, definovány komparativní výhody a nevýhody, vymezeny vazby na další trendy). Trendy (29) lze propojit v kauzální matici, která je tvořena 178 vztahy. Celkové simulované modelové řešení uvádíme na tomto místě pro ilustraci (model ilustruje komplexnost dynamiky trendů, kterou je složité popsat).

Obrázek 42. Modelové řešení trendů vzdáleného prostředí



Zdroj: ÚV ČR, Univerzita Karlova

4.3. Vize, poslání, strategie a základní cíle rozvoje

Na základě zpracované SWOT a stromu problémů a cílů formuloval projektový tým základní vizi poslání, strategii a základní cíle rozvoje pro jich dosažení (pozici dané činnosti specifikuje obrázek 43.). Vize zde vyjadřuje dosažitelnou představu o budoucnosti MSV jako celku (zahrnuje všechny sektory – podnikatelský, veřejný, neziskový), definuje to, co chce MSV jako celek dělat a kam bude směřovat další rozvoj. Vize má úzkou návaznost na výstupy SWOT (strategická pozice a optimální strategické chování) a je součástí použitého procesního modelu projektu (kapitola 1., obrázek 2.). Poslání pak představuje smysl existence MSV a jeho úlohu. Základní (strategické) cíle rozvoje MSV a jejich formulace navazují na modelové řešení stromu problémů a cílů a jejich definici (kapitola 4. 2.).

Obrázek 43. Pozice vize, poslání a cílů v procesu strategického řízení



Zdroj: použité literární zdroje, metodické postupy ABRI

V dané souvislosti si je třeba uvědomit, že celá oblast vize, poslání, strategie a základních (strategických cílů) je součástí motivačních faktorů a jedná se o nejvýznamnější motivátor. V rámci organizace pomáhá "táhnout za jeden provaz směrem k rozvoji". Klíčové je, aby se s danou koncepcí ztotožnili všichni starostové a zaměstnanci v rámci MSV, ale též představitelé podnikatelského sektoru, neziskového sektoru a občanská veřejnost (danou oblastí se zabývá implementační část). Následující formulace navazuje na vizi a poslání mikroregionu z roku 2007 a její základní principy. Formulace vize, poslání, strategie a základních (strategických) cílů MSV je následující (tabulka 53.).

Tabulka 53. Formulace vize, poslání, strategie a základních cílů SR MSV

Vize	**"Aktivní lidé v krajině, které se vrací její rovnováha"** Mikroregion Sokolov – východ, jako součást Karlovarského kraje, je územím postiženým důlní těžbou s negativními dopady na ekologickou stabilitu území. Základním pro období do roku 2025 je zákonitě postupná obnova průmyslové krajiny, spojená s prosperujícím, přitažlivým prostředím harmonicky spjatým s původní, nepostiženou krajinou. V jejím rámci s udržitelným zemědělstvím a lesním hospodářstvím. Mikroregion bude místem pro plnohodnotné bydlení, práci i trávení volného času. Ekonomika a podnikatelské prostředí bude stimulovat rozvoj oborů s vysokou přidanou hodnotou a finalizací surovin, produktů a výrobků. Hospodářství a jeho rozvoj bude stimulovat výhodná poloha na hranicích s Německem. Průmysl bude orientován jak na tradiční obory, tak na využití nových technologií. Zemědělská a lesní činnost na investice do navazujícího zpracování, sektor služeb bude zajišťovat jak potřeby obyvatel a místního průmyslu, tak nároky na rozvoj cestovního ruchu s návazností na okolní městské a lázeňské aglomerace. Součástí systému je komplexně dobudovaná dopravní sít s vazbou na aktivity volného času obyvatel a hostů mikroregionu. Důraz při rozvoji hospodářských aktivit bude kladen na ochranu životního prostředí a biodiverzitu. Významnou prioritou je v daných souvislostech rozvoj vzdělání a kvalifikace obyvatel a jejich místní stabilizace. Zde bude fungovat koordinace činnosti prostřednictvím spolupráce jednotlivých účastníků (rodina, obec, mikroregion, kraj, stát, podnikatelé, neziskové organizace). Zvýší se tak konkurenceschopnost práce lidí, kteří budou mít k dispozici efektivně fungující vzdělávací instituce, propojené s praxí a nabízející širokou paletu možností, včetně celoživotního vzdělávání. Obdobně koordinovaně a efektivně bude řízena i oblast péče o zdraví obyvatel a hostů mikroregionu s cílem vytvořit zdravý životní styl. Mikroregion a jeho sektory (podnikatelé, veřejná správa a neziskové organizace)jsou schopny efektivně využívat finanční zdroje jak ze Státního rozpočtu České republiky, tak ze společných zdrojů Evropské Unie v oblasti koheze (sociální soudržnost a vyrovnávání rozdílů mezi jednotlivými regiony).
Poslání	Mikroregion Sokolov – východ, jako svazek obcí, usiluje o maximální spolupráci mezi jednotlivými sektory (podnikatelé, samospráva, neziskové organizace) a veřejností (občané) na území své působnosti. Organizace, řízení a struktury rozhodování jsou odolné a pružné, schopné včas rozpoznat možná vývojová rizika a racionálně reagovat na neočekávané změny a měnící se podmínky vnějšího prostředí. Mikroregion úzce spolupracuje a rozvíjí svou činnost jak s organizacemi v Karlovarském kraji, tak v rámci České republiky a sousedů z Bavorska a Saska. Odolnost místních vazeb a struktur a věcné řešení problémů budou posilovány diskusí a dohodou. MSV jako organizace je významným posilujícím koordinačním prvkem. Prvkem, který propojuje zájmy všech subjektů, zapojených do rozvoje území. Mikroregion je připraven zapojit do své činnosti a následně přijmout nové členy (města a obce).
Strategie	Strategická koncepce je spojena s řešením SWO (kombinace SO strategie – jak pomocí silných stránek využít příležitosti ve vnějším prostředí a WO strategie – jak využít příležitostí k odstranění nebo snížení slabých stránek). Výstupem strategie jsou dále definované základní strategické cíle. V rámci rozvoje celého mikroregionu je základem spolupráce všech sektorů (tvorba klastrů). Základními procesy jsou koncentrace (soustředění zdrojů a kapacit), integrace (začleňování doplňujících se činností), vertikální integrace (propojení navazujících činností, finalizace/HPH) a omezení majetku (využití majetku pro rozvoj prostřednictvím investorů). Činnost spolupracujících organizací má především následující ověřené efekty a užitky. Uplatňován je synergický efekt (společné působení, kdy platí že, „1+1>2“). • Zlepšit výsledky zapojených subjektů • Zvýšit počet inovací • Podpora vzniku nových podniků • Zvýšit přidanou hodnotu a export • Přilákat investice a výrobu (prvotně HPH) • Podpořit významnou základnu rozvoje • Podpořit rozvoj regionu/území (podmínky pro život) Základní úlohou MSV jako organizace, je zlepšení výsledků činnosti zapojených měst a obcí, podpora vzniku nových podniků a rozvoje mikroregionu. Souběžně vytváření podmínek pro další efekty, vázané jak na úlohu podnikatelského sektoru, tak na spolupráci s neziskovými organizacemi a koordinaci rozvoje území s Karlovarským krajem, jako vyšším stupněm samosprávy České republiky.

Zdroj: výstupy situační analýzy a modelového řešení SWOT, vlastní zpracování ABRI

Tabulka 53. Formulace vize, poslání, strategie a základních cílů rozvoje MSV

Základní/ strategické cíle rozvoje	**Vstupní charakteristika vázaná na portfolio projektů MSV** (příloha 15.)	**Zlepšení konkurenční pozice projekty vytvářejícími HPH**
		Projekty/aktivity zaměřené na VaV (investoři), společné podnikání (finalizace, společné podniky), využití malých průmyslových zón (místní výroba a služby), vzdělávání a zaměstnanosti (koordinace poptávka) a optimalizaci nákladů (společný nákup).
		Zlepšení stavu životního prostředí a KES obnovou krajiny
		Projekty/aktivity technické podpory obnovy a rozvoje území, dobudování odpadového hospodářství, naučné stezky, společné územní studie a další ekologické činnosti (ÚSES).
		Podpora rozvoje cestovního ruchu v rámci obnovy krajiny
		Projekty/aktivity zaměřené na využití rekultivovaných území, přírodní atraktivity (Ohře), propojení sítě cyklostezek (turistika a sport), tvorbu silné společné regionální značky.
		Podpora stabilizace sociální situace a zlepšení zdraví populace
		Projekty a aktivity orientované na podporu sociálního podnikání, volnočasové aktivity dětí a mládeže, informační systémy v oblasti sociálních služeb, společné kapacity sociálních služeb a koordinované přístupy MSV v rámci sociálního vyloučení.
		Zlepšení dopravního propojení území, síť cyklostezek
		Koordinace s Karlovarským krajem. Projekty/aktivity zaměřené na cyklostezky a dopravu do zaměstnání, řešení hromadné dopravy vázané na podporu plánovaných investic.
		Posílení pozice organizace a spolupráce mez sektory
		Koordinace s ostatními sektory MSV. Aktivity se zaměřením na společný lobbing a cíle, předávání informací, společné vzdělávání subjektů MSV, právní a dotační poradenství, administrativní a personální podporu, systém informací a společné financování.

Zdroj: výstupy situační analýzy a modelového řešení SWOT, vlastní zpracování ABRI

Celý uvedený systém (vize, poslání, strategie, cíle) a jejich realizace je velmi úzce spojen s pojmem LEADERSHIP (vůdcovství). Tedy styl vedení lidí, který zdůrazňuje následování koncepce a staví na schopnosti vůdce stimulovat, inspirovat, vést a motivovat lidi právě prostřednictvím určování směru dalšího rozvoje. Faktor je pro realizaci SR MSV rozhodující a úkoly vůdce jsou následující (tabulka 54.).

Tabulka 54. Model sedmi úkolů vůdců (manažerů)

Řízení podle cílů	Aplikace systému (MBO), standardní definování po ose cíle/priority/opatření
Řízení rizika	Ochota brát na sebe rizika, promyšleně riskovat do budoucnosti
Strategická rozhodnutí	Přiměřeně uplatnit princip vůdcovství (LEADERSHIP)/usilovat o vytvoření týmu
Integrace lidí	Podpora týmů lidí schopných sebeřízení, sebehodnocení a reakce podle cílů
Rychlost informací	Nespoléhání se na oficiální systémy, přímé/rychlé/jasné sdělování informací
Integrace myšlenek	Schopnost vidět organizaci jako celek a integrovat do ní svou funkci
Znalosti	Specializace v oboru nestačí, je nezbytné mít všeobecné znalosti o společnosti

Zdroj: použité literární zdroje, metodické postupy ABRI

4.4. Prioritní oblasti, specifické cíle a opatření

Na základě předchozích kapitol návrhové části (analýza SWOT, strom problémů a cílů, vize, poslání, strategie a základní cíle rozvoje) byly projektovým týmem vymezeny prioritní oblasti, specifické cíle a opatření SR MSV. Jejich struktura je modifikací prioritních oblastí a specifických cílů PRKK (navazuje na strategii vyššího stupně). Návrh (tabulka 55.) akceptuje specifika mikroregionu (prvotně zatížení území důlní těžbou). SR MSV je zaměřena na 6 prioritních oblastí (PO) a 28 specifických cílů (SC).

Tabulka 55. Prioritní oblasti a specifické cíle SR MSV

Prioritní oblast SR MSV (PO)		Specifický cíl SR MSV (SC)	
PO 1	**Konkurenceschopnost**	**SC 1.1**	Podpora projektů PZI
		SC 1.2	Společné podnikání
		SC 1.3	Podpora malých průmyslových zón
		SC 1.4	Vzdělávání, vzdělanost a zaměstnanost
		SC 1.5	Společné řízení nákupu vstupů
PO 2	**Životní prostředí**	**SC 2.1**	Využití rekultivovaného území
		SC 2.2	Využití územních atraktivit
		SC 2.3	Komplexní odpadové hospodářství
		SC 2.4	Podpora ekologických aktivit
		SC 2.5	Společná územní opatření
PO 3	**Cestovní ruch**	**SC 3.1**	Rozvoj rekultivovaného území
		SC 3.2	Rozvoj územních atraktivit
		SC 3.3	Cyklostezky – turistika a sport
		SC 3.4	Změna image mikroregionu
PO 04	**Sociální rozvoj a podmínky pro život**	**SC 4.1**	Sociální podnikání
		SC 4.2	Sociální služby
		SC 4.3	Volný čas dětí a mládeže
		SC 4.4	Sociální vyloučení a SVL
PO 05	**Dopravní systém**	**SC 5.1**	Místní komunikace
		SC 5.2	Cyklostezky – doprava do zaměstnání
		SC 5.3	Koordinace hromadné dopravy
PO 06	**Samospráva**	**SC 6.1**	Společné postupy k institucím
		SC 6.2	Společné vzdělávání a informace
		SC 6.3	Atraktivita mikroregionu a PR
		SC 6.4	Právní a dotační poradenství
		SC 6.5	Administrativní a personální podpora
		SC 6.6	Systém financování
		SC 6.7.	Společné komunitní akce

Zdroj: výstupy návrhové části SR MSV, vlastní zpracování ABRI

U jednotlivých specifických cílů je uvažováno s následující vstupní strukturou opatření pro realizaci (tabulka 56.). Daná opatření navazují na vstupní portfolio projektů a aktivit MSV (příloha 15.), které bude průběžně doplňováno v návaznosti na dynamiku vnitřního a vnějšího prostředí a vývoj v čase (postupy uvedené implemntační části SR MSV). Opatření jsou vymezena variantně (bez číslování) prostřednictvím příkladů řešení situace. Na jednotlivá opatření navazuje portfolio projektů/aktivit.

Tabulka 56. Specifické cíle a vstupní varianty opatření SR MSV

Specifický cíl SR MSV (SC)		Vstupní opatření
SC 1.1	Podpora projektů PZI	• Podpora projektů typu VaV (podpůrné investice a aktivity) • Podpora ostatních PZI (podpůrné investice a aktivity)
SC 1.2	Společné podnikání	• Subjekty MSV (společné investice do technické infrastruktury) • Společné podniky v rámci MSV (finalizace, zaměření na HPH)
SC 1.3	Podpora malých průmyslových zón	• Subjekty MSV (využití prostřednictvím místní výroby a služeb) • Společný informační systém subjektů MSV (externí nabídka)
SC 1.4	Vzdělávání, vzdělanost a zaměstnanost	• Analýza potřeb, koordinace s KK a sektorem podnikání • Podpora potřeb, varianta svazková škola (jazyky, dovednosti)
SC 1.5	Společné řízení nákupu vstupů	• Subjekty MSV a PO (společný nákup materiálu, energií a služeb) • Černá listina dodavatelů (vnitřní informační databáze)
SC 2.1	Využití rekultivovaného území	• Územní studie, spolupráce s majiteli a SPÚ (koordinace činnosti) • Příprava a realizace projektu (komunikace, inženýrské sítě)
SC 2.2	Využití územních atraktivit	• Koncepce využití území (návaznost na turistiku a cestovní ruch) • Revitalizace území v obcích, zajištění udržování a čistoty
SC 2.3	Komplexní odpadové hospodářství	• Sběrné dvory nebezpečného odpadu a jejich rozšíření • Ohrady (centra) veřejné údržby - technika a místní hospodářství
SC 2.4	Podpora ekologických aktivit	• Ekologické zemědělství, hospodaření s vodou, naučné stezky • Prvky ÚSES, čistota, černé skládky a jejich pasportizace
SC 2.5	Společná územní opatření	• Veřejná prostranství a zeleň, biocentra a biokoridory • Přírodní voda, rybníčky, tůně a udržení vody v krajině
SC 3.1	Rozvoj rekultivovaného území	• Projektová příprava – projektová dokumentace, financování • Realizace – rekreační, sportovní a doplňkové aktivity (provoz)
SC 3.2	Rozvoj územních atraktivit	• Projektová příprava – projektová dokumentace, financování • Realizace – ubytovací kapacity, zázemí, informační systém
SC 3.3	Cyklostezky – turistika a sport	• Napojení na páteřní síť – projektová aktualizace místní sítě • Realizace – výstavba cyklostezek, návaznost cestovního ruchu
SC 3.4	Změna image mikroregionu	• Společná pozitivní propagace území • Spolupráce infocenter (kam po Sokolovsku), společné PR

Zdroj: výstupy návrhové části SR MSV, vlastní zpracování ABRI

Tabulka 56. Specifické cíle a vstupní varianty opatření SR MSV

Specifický cíl SR MSV (SC)		Vstupní opatření
SC 4.1	Sociální podnikání	• Společné podnikání – řešení formou sociálního podniku • Spolupráce s úřady práce – řešení strukturální nezaměstnanosti
SC 4.2	Sociální služby	• Spolupráce s organizacemi sociálních služeb – pokrytí území • Využití katalogů ORP Sokolov – propojení informačních sítí
SC 4.3	Volný čas dětí a mládeže	• Kroužky, malé obce a jejich podpora dojížděním (spolupráce) • Materiální a technická podpora kroužků na malých obcích
SC 4.4	Sociální vyloučení a SVL	• Společné postupy v rámci řešení sociálního vyloučení • Koordinace a propojení s organizacemi sociálních služeb
SC 5.1	Místní komunikace	• Provázanost místních komunikací (bezpečnost, parkování) • Realizace – společné akce propojení místních komunikací
SC 5.2	Cyklostezky – doprava do zaměstnání	• Napojení na páteřní síť – projektová aktualizace místní sítě • Realizace – výstavba cyklostezek, návaznost zaměstnání
SC 5.3	Koordinace hromadné dopravy	• Napojení na rozvojové projekty (kapacity a komunikace) • Doprava na venkov – využití společné přepravy/systémy
SC 6.1	Společné postupy k institucím	• Lesy ČR, Povodí Ohře, Katastrální úřad, SPÚ a další (krajina) • Krajský úřad, MAS Sokolovsko (společné problémy a řešení)
SC 6.2	Společné vzdělávání a informace	• Prezentace projektů, výměna zkušeností, podpora lektora • Spolupráce s jinými mikroregiony, výměna zkušeností, PR
SC 6.3	Atraktivita mikroregionu a PR	• Společná propagace (sdělovací prostředky), forma PR • Podpora kulturními akcemi (vytvoření stálého portfolia)
SC 6.4	Právní a dotační poradenství	• Právní servis (veřejné zakázky, nové zákony a novely) • Poradenství v oblasti dotací (studie, dotační management)
SC 6.5	Administrativní a personální podpora	• Stálý tým MSV (manažer, dotace, právník), externí podpora • Aktivity SMO/malé obce – administrativní podpora
SC 6.6	Systém financování	• Zajištění provozního financování pro běžnou (základní) činnost • Systémové řešení financování projektů (sdružování prostředků)
SC 6.7.	Společné komunitní akce	• Dny mikroregionu Sokolov – východ (návaznost svátky) • Regionální produkty, soutěže (tvorba integrity)

Zdroj: výstupy návrhové části SR MSV, vlastní zpracování ABRI

V rámci řízení podle specifických cílů je v rámci nastavení a následné implementace SR MSV nezbytné využít metodu SMART (akronym z počátečních písmen anglických názvů atributů cílů). Při jejich návrhu musí být dodržena podmínka SMART pro jednotlivé cíle a jejich metriky. To znamená, že každý cíl musí být specifický (speciální/prioritní oblast řešení), měřitelný, dosažitelný, realistický a časově sledovatelný(S - Specific – specifické, konkrétní cíle, M - Measurable – měřitelné cíle, A - Achievable/Acceptable – dosažitelné/přijatelné cíle, R - Realistic/Relevant – realistické/relevantní cíle (vzhledem ke zdrojům), T - Time Specific/Trackable – časově specifické/sledovatelné cíle).

4.5. Rozvojové projekty a aktivity

Rozvojové projekty a aktivity a jejich portfolio vycházejí z formulovaných specifických cílů a opatření (kapitola 4. 4.) a souběžně navazují na MSV navržené vstupní portfolio projektů a jejich základní charakteristiku (příloha 1 5.). Jednotlivým specifickým cílům byly projektovým týmem následně strukturovaně přiřazeny projekty a aktivity (tabulka 57.) jak s konkrétními, tak rámcovými názvy, které navazují na navržená opatření pro realizaci specifických cílů. Portfolio tvoří 54 projektů a aktivit, které navazují a konkretizují jednotlivá navržená opatření (na opatření je vázán vstupní projekt). Souběžně je uvedena i strategická váha jednotlivých aktivit a opatření v návaznosti na vstupní portfolio projektů (V, SV, S, P). Realizace projektů/aktivit je vázána na fázi implementace SR MSV..

Tabulka 57. Specifické cíle a vstupní portfolio projektů a aktivit SR MSV

Specifický cíl SR MSV (SC)			Vstupní portfolio projektů a aktivit
SC 1.1	Podpora projektů PZI	V	• Zkušební polygon BMW (podpůrné aktivity MSV, koordinace) • Podpora ostatních PZI (podpůrné investice a aktivity)
SC 1.2	Společné podnikání	S/V	• Společné podniky podle oborů a komodit (klastry v rámci MSV) • Centrum společných služeb (doprava, technické služby)
SC 1.3	Podpora malých průmyslových zón	V	• Systémové řešení využití malých průmyslových zón • Společný informační systém subjektů MSV (externí nabídka)
SC 1.4	Vzdělávání, vzdělanost a zaměstnanost	S	• Analýza potřeb škol (jazykové a technické dovednosti) • Řešení problematiky svazkovou školou a výměnnými pobyty
SC 1.5	Společné řízení nákupu vstupů	S	• Společný nákup materiálu, energií a služeb (snižování nákladů) • Černá listina dodavatelů (vnitřní informační databáze)
SC 2.1	Využití rekultivovaného území	V	• Využití Loketské výsypky (příprava projektu, společné řešení) • Etapy podle jednotlivých opatření
SC 2.2	Využití územních atraktivit	V	• Řeka Ohře (příprava projektu, společné řešení) • Etapy podle jednotlivých opatření
SC 2.3	Komplexní odpadové hospodářství	S	• Rozšíření sítě sběrných dvorů (nebezpečné odpady) • Ohrady veřejné údržby (technika a místní hospodářství)
SC 2.4	Podpora ekologických aktivit	P	• Ekologické zemědělství, hospodaření s vodou, naučné stezky • Prvky ÚSES, čistota, černé skládky a jejich pasportizace
SC 2.5	Společná územní opatření	P	• Veřejná prostranství a zeleň, biocentra a biokoridory • Přírodní voda, rybníčky, tůně a udržení vody v krajině
SC 3.1	Rozvoj rekultivovaného území	V	• Projekt Loketská výsypka (realizace investice a provoz) • Etapy podle jednotlivých opatření
SC 3.2	Rozvoj územních atraktivit	V	• Projekt řeka Ohře (realizace investice a provoz) • Etapy podle jednotlivých opatření

Strategická váha: V – vysoká strategická závažnost, S – střední strategická závažnost, P – podpůrná strategická aktivita
Zdroj: vstupy návrhové části SR MSV, vlastní zpracování ABRI

Tabulka 57. Specifické cíle a vstupní portfolio projektů a aktivit SR MSV

Specifický cíl SR MSV (SC)			Vstupní portfolio projektů a aktivit
SC 3.3	Cyklostezky – turistika a sport	S	• Místní síť cyklostezek (napojení na páteřní síť, podpora CR) • Etapy podle jednotlivých opatření
SC 3.4	Změna image mikroregionu	P	• Regionální značka Sokolovsko (prezentace produktů) • Spolupráce infocenter (kam po Sokolovsku, společné PR)
SC 4.1	Sociální podnikání	S	• Společné podnikání (řešení formou sociálního podniku) • Spolupráce s úřady práce (strukturální nezaměstnanost)
SC 4.2	Sociální služby	S	• Spolupráce s organizacemi sociálních služeb (pokrytí území) • Využití katalogů ORP Sokolov (propojení informačních sítí)
SC 4.3	Volný čas dětí a mládeže	S	• Kroužky pro malé obce (personální řešení podpory) • Kroužky pro malé obce (materiální a technické zabezpečení)
SC 4.4	Sociální vyloučení a SVL	P	• Společné postupy v rámci řešení sociálního vyloučení • Koordinace a propojení s organizacemi sociálních služeb
SC 5.1	Místní komunikace	S	• Studie místních komunikací (návaznost, bezpečnost) • Společné akce (místní komunikace, bezpečnost)
SC 5.2	Cyklostezky – doprava do zaměstnání	S	• Napojení na páteřní síť (projektová aktualizace místní sítě) • Výstavba cyklostezek (návaznost na místo zaměstnání)
SC 5.3	Koordinace hromadné dopravy	P	• Napojení na rozvojové projekty (kapacity a komunikace) • Doprava na venkov (využití společné přepravy/systémy)
SC 6.1	Společné postupy k institucím	P	• Obnova krajiny (Lesy ČR, Povodí Ohře, Katastrální úřad, SPÚ) • Společné problémy a řešení (Krajský úřad, MAS Sokolovsko)
SC 6.2	Společné vzdělávání a informace	P	• Prezentace projektů (výměna zkušeností, podpora lektora) • Spolupráce s jinými mikroregiony (výměna zkušeností, PR)
SC 6.3	Atraktivita mikroregionu a PR	P	• Společná propagace (sdělovací prostředky), forma PR • Podpora kulturními akcemi (vytvoření stálého portfolia)
SC 6.4	Právní a dotační poradenství	P	• Právní servis (veřejné zakázky, nové zákony a novely) • Poradenství v oblasti dotací (studie, dotační management)
SC 6.5	Administrativní a personální podpora	P	• Stálý tým MSV (manažer, lektor, právník, externě dotace) • Aktivity SMO/malé obce (administrativní podpora)
SC 6.6	Systém financování	P	• Zajištění provozního financování (běžná/základní činnost) • Systémové řešení financování (sdružování prostředků)
SC 6.7.	Společné komunitní akce	P/S	• Dny mikroregionu Sokolov – východ (návaznost svátky) • Regionální produkty, soutěže (tvorba integrity)

Strategická váha: V – vysoká strategická závažnost, S – střední strategická závažnost, P – podpůrná strategická aktivita
Zdroj: vstupy návrhové části SR MSV, vlastní zpracování ABRI

5. Analýza rizika rozvoje

Základní finanční, právní, technická a provozní rizika rozvoje, jejich závažnost, pravděpodobnost výskytu a opatření na jejich eliminaci vymezuje přehled jednotlivých oblastí rizik (tabulka 58.). V rámci analýzy bylo využito standardního kvalitativního řešení, používaného v rámci projektů a aktivit vázaných na dotace EU/SR ČR. Minimalizace rizik je jednou ze základních činností řízení MSV. Nejvýznamnějším rizikem, mimo přehled zůstává, v návaznosti na definovanou strategii, LEADERSHIP. To jak v rámci MSV jako svazku obcí, tak v rámci pozice v mikroregionu jako celku. Jde o oblast vzájemné spolupráce v rámci rozvoje a propojení veřejného, podnikatelského a neziskového sektoru.

Tabulka 58. Základní rizika SR MSV a jejich eliminace

Druh rizika	Závažnost rizika	Pravděpodobnost rizika	Předcházení a eliminace rizika
Finanční rizika			
Nedostatečné zdroje a likvidita	Vysoká	Střední	Řízení likvidity, rozpočtový rámec
Dopady politiky státu na příjmy obce	Střední	Střední	Reálný rozpočet, tvorba rezerv
Nedodržení výdajů běžného provozu	Střední	Nízká	Finanční řízení, limity rozpočtu
Nezískání dotací z ESIF a SR ČR	Vysoká	Střední	Bonita projektů a monitoring
Navýšení cen vstupů projektů	Střední	Střední	Tvorba rezerv a výběr dodavatelů
Překročení rozpočtů projektů	Vysoká	Střední	Řízení dodavatelů a smluvní sankce
Právní rizika			
Nedodržení pokynů zadávání zakázek	Vysoká	Střední	Transparentní výběrová řízení/odborník
Nedodržení pokynů programů EU	Vysoká	Nízká	Komunikace s gestory programů
Nevyřešené vlastnické vztahy	Střední	Střední	Prověření vztahů, vyjednání cen
Souhlasy se stavbami a oblast ŽP	Vysoká	Nízká	Vhodný výběr lokalit projektů/studie
Technická rizika			
Nezajištění souhlasů se stavbou	Střední	Nízká	Vhodný výběr lokalit projektů/studie
Nezajištění přípravy pozemků	Střední	Nízká	Vhodný výběr lokalit pozemků/studie
Nedostatky v projektové dokumentaci	Vysoká	Střední	Odborné zpracování dokumentace
Dodatečné změny požadavků	Střední	Střední	Odborné zpracování dokumentace
Časové prodloužení výběrových řízení	Vysoká	Střední	Kvalita přípravy a kritérií
Neúspěšné výběrové řízení	Střední	Nízká	Spolupráce s poradenskou firmou
Výběr nekvalitních dodavatelů	Vysoká	Nízká	Kvalitní výběrová řízení
Změny dodavatelů projektů	Střední	Střední	Výběr bonitního dodavatele
Nedodržení termínů realizace	Vysoká	Střední	Systém řízení a stavební dozor
Nedodržení pravidel a termínů EU a SR ČR	Vysoká	Střední	Systém řízení a monitoringu
Provozní rizika			
Změna priorit vedení MSV	Vysoká	Nízká	Komunikace s veřejností/kontinuita
Nedostatečná poptávka v rámci provozu	Vysoká	Střední	Marketingová komunikace/PR
Poptávka po práci v rámci provozu	Střední	Střední	Včasný nábor zaměstnanců
Systém dodavatelských smluv	Vysoká	Střední	Dlouhodobý výběr smluvních partnerů
Nedodržení ukazatelů monitoringu	Vysoká	Střední	Vlastní dozor, reálné indikátory
Nedodržení pravidel pro provoz	Vysoká	Střední	Systém řízení obvyklý v podnikání
Nekvalitní realizační týmy	Vysoká	Střední	Kvalitní výběr a ohodnocení práce
Nahodilá živelní rizika	Vysoká	Nízká	Pojištění, bezpečnostní plánování
Archivace podkladů ESIF a SR ČR	Střední	Nízká	Předpisy a realizace archivace

Zdroj: metodické postupy a vlastní zpracování ABRI

6. Ekonomika a financování rozvoje

Základem ekonomiky a financování rozvoje MSV je zpracování rozpočtu a rozpočtového výhledu v tříletém časovém horizontu (tabulka 60.). V návaznosti na provedenou situační analýzu (kapitola 2. 10. Organizace, řízení a financování společných aktivit) a strukturu financování (obrázek 25.) je nezbytné vytvořit dva okruhy financování (provozní rozpočet a rozvojový rozpočet). Položková struktura rozpočtu musí navazovat na položkové členění podle vyhlášky číslo 323/2002 Sb. o rozpočtové skladbě MF ČR v platném znění. V návaznosti na případné rozšíření základního týmu MSV (pozice právník, poradce) je pro zajištění provozu nezbytné navýšení provozních prostředků prostřednictvím ročního příspěvku v rámci provozního rozpočtu (kalkulace). Souběžně je nezbytná další podpora KK prostřednictvím příspěvku na činnost manažera svazku (aktuálně 300 tisíc Kč ročně).

Tabulka 59. Modelové řešení rozpočtu a rozpočtového výhledu MSV

Položka/rozpočtová skladba			Účetní rok		
			Běžný rok	Rok + 1	Rok + n
Provozní rozpočet	**Počáteční stav peněžních prostředků**				
	Kapitola 2	Nedaňové příjmy (položkový rozpis)			
	Kapitola 3	Kapitálové příjmy (položkový rozpis)			
	Kapitola 4	Přijaté transfery (položkový rozpis)			
	Kapitola 5	Běžné výdaje (položkový rozpis)			
	Kapitola 6	Kapitálové výdaje (položkový rozpis)			
		Saldo příjmů a výdajů			
	Kapitola 8	Financování (položkový rozpis)			
	Konečný stav peněžních prostředků				
Rozvojový rozpočet	**Počáteční stav peněžních prostředků**				
	Kapitola 2	Nedaňové příjmy (položkový rozpis)			
	Kapitola 3	Kapitálové příjmy (položkový rozpis)			
	Kapitola 4	Přijaté transfery (položkový rozpis)			
	Kapitola 5	Běžné výdaje (položkový rozpis)			
	Kapitola 6	Kapitálové výdaje (položkový rozpis)			
	Rozpis projektů (návaznost na projektové fiše)	Konkurenceschopnost			
		Životní prostředí			
		Cestovní ruch			
		Sociální rozvoj			
		Dopravní systém			
		Samospráva			
		Saldo příjmů a výdajů			
	Kapitola 8	Financování (položkový rozpis)			
	Konečný stav peněžních prostředků				

Zdroj: rozpočtová skladba MF ČR, vlastní zpracování ABRI

V oblasti financování společných projektů se jeví jako vhodné navýšit spoluúčast jednotlivých subjektů MSV (měst a obcí) podle jejich výše pro krytí režijních potřeb v rámci rozvojového rozpočtu MSV (opět je nezbytné provést individuální kalkulaci). V případě předfinancování rozvojových projektů (projekty financované formou ex post) je nezbytné zavedení bezúročných půjček od členů MSV (využití volných zdrojů). Financování formou úvěrů, s ohledem na volné zdroje subjektů MSV (kapitola 2. 8.) je tak doplňkovou variantou. Součástí rozpočtu a rozpočtového výhledu je rozpis projektů (vnitřní analytika rozpočtu a rozpočtového výhledu) do projektových fiší (tabulka 60.).

Tabulka 60. Modelové řešení projektové fiše MSV

<table>
<tr><td>Název projektu</td><td colspan="3">Specifikace</td><td>Prioritní osa/ Specifický cíl</td><td colspan="2">Specifikace</td></tr>
<tr><td>Investor/nositel projektu</td><td colspan="3">Specifikace</td><td>Odpovědná osoba</td><td colspan="2">Specifikace</td></tr>
<tr><td>Popis projektu</td><td colspan="6">Základní popis</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Cíl projektu</td><td colspan="3" rowspan="2">Prioritní oblast, specifický cíl, opatření SR MSV</td><td rowspan="2">Harmonogram</td><td>Příprava</td><td>Rok</td></tr>
<tr><td>Realizace</td><td>Rok</td></tr>
<tr><td>Plánovaný rozpočet (tisíce Kč)</td><td colspan="3">Specifikace podle aktivit</td><td>Předpokládané výstupy</td><td colspan="2">Specifikace výstupů/indikátory</td></tr>
<tr><td>Předpokládaný zdroj financování</td><td colspan="3">Specifikace zdroje</td><td>Katastrální území</td><td colspan="2">Parcely číslo</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Vstupní financování (tisíce Kč)</td><td>Obec</td><td>Částka/forma</td><td rowspan="2"></td><td rowspan="2">Výsledné financování (tisíce Kč)</td><td>Obec</td><td>Částka/forma</td></tr>
<tr><td>Zdroj</td><td>Částka/forma</td><td>Dotace</td><td>Částka/forma</td></tr>
<tr><td rowspan="7">Připravenost</td><td colspan="3">Územní plán</td><td colspan="3">Popis stavu/specifikace</td></tr>
<tr><td colspan="3">Investiční záměr/územní studie</td><td colspan="3">Popis stavu/specifikace</td></tr>
<tr><td colspan="3">Projektová dokumentace</td><td colspan="3">Popis stavu/specifikace</td></tr>
<tr><td colspan="3">Stavební řízení/doklady</td><td colspan="3">Popis stavu/specifikace</td></tr>
<tr><td colspan="3">Výběrové řízení</td><td colspan="3">Popis stavu/specifikace</td></tr>
<tr><td colspan="3">Smlouva s dodavatelem</td><td colspan="3">Popis stavu/specifikace</td></tr>
<tr><td>Realizace</td><td colspan="3">Etapy</td><td colspan="3">Popis stavu/specifikace</td></tr>
<tr><td>Provoz/náklady</td><td colspan="6">Popis stavu/specifikace</td></tr>
</table>

Zdroj: metodické postupy a vlastní zpracování ABRI

Projektová fiše (návrh projektu, záměr projektu, projektový záměr) představuje souhrnnou informaci o projektu, která slouží jako první vstupní informace k rozhodování o předběžném výběru projektu k realizaci a jeho spolufinancování. Zpracování umožňuje utřídění představ o projektu a sjednocení pojetí základních charakteristik. Souběžně upřesnění vztahů mezi základními charakteristikami projektu (předmětem a aktivitami, cílem, potřebami a účelem, příjmy a výdaji). Materiál je rychlým a srozumitelným přehledem pro přijetí odpovídajícího rozhodnutí o dalším rozpracovávání, realizaci či financování projektu. Fiše projektu odpovídá na otázky typu kdo, kde, co, proč, pro koho, s kým, jak, kdy jak dlouho, za kolik a od koho (příklad zpracování projektové fiše je součástí přílohy 17. SR MSV).

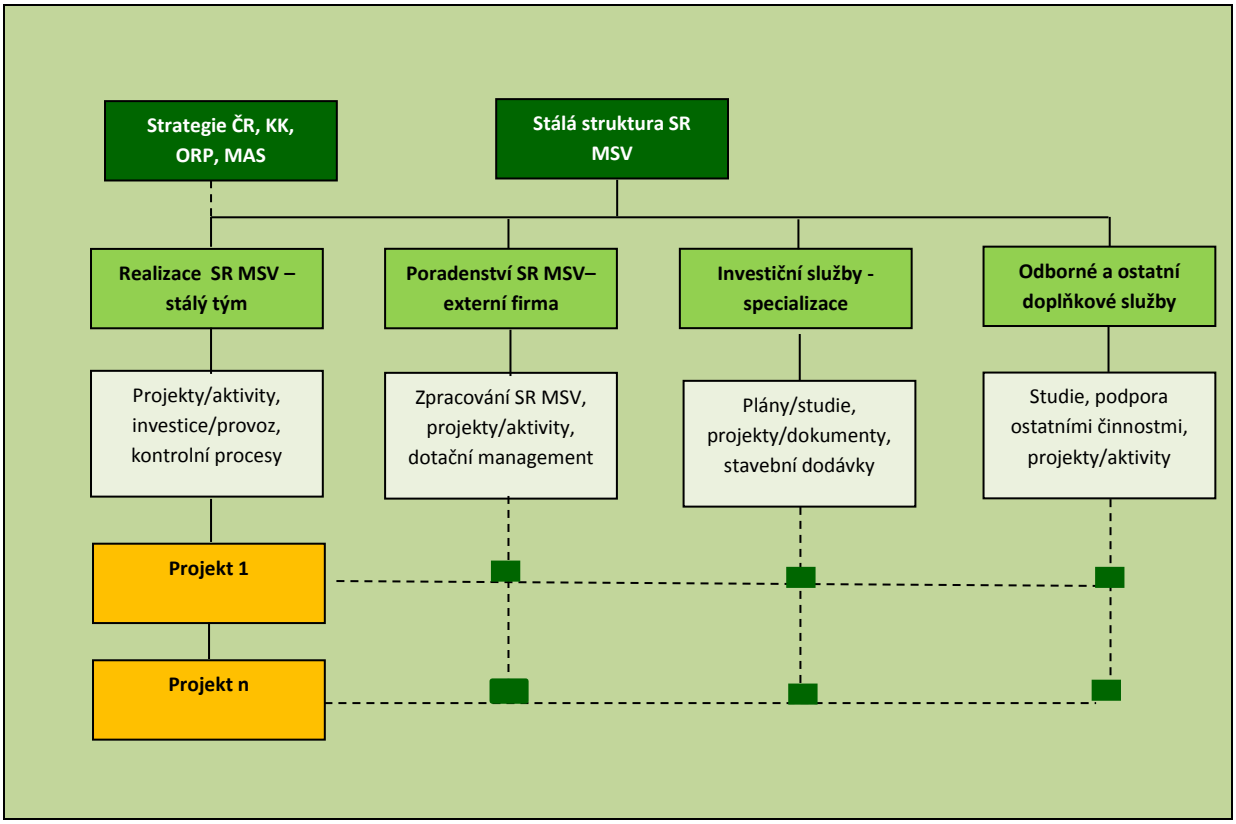
IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

Poslední etapou zpracovaného SR MSV je její implememntační část (uskutečnění, naplnění, realizace) návrhové části projektu. Zde zpracovatelský tým doporučuje co nejjednodušší variantu řešení po ose organizace a řízení, proces hodnocení (aktualizace, řízení změn), evaluace a celkové vyhodnocení strategie rozvoje. Daným krokům musí předcházet procesy umožňující naplnění navržené strategie. Vše včetně případných změn stanov MSV (návaznost kapitola 6.., Ekonomika a financování rozvoje).

7. Organizace a řízení implementace

Základem realizace SR MSV je vytvoření maticové (síťové) organizační struktury, zaměřené na projektové řízení jednotlivých projektů/aktivit (investice, provoz, realizace a podpora). Souběžně je prioritou dlouhodobá spolupráce s příslušnými ORP (Sokolov, Karlovy Vary), MAS Sokolovsko a Karlovarským krajem. Základem je koordinace rozvoje v prioritních oblastech a jejich projektech/aktivitách. Stálý realizační tým a jeho jednotlivé subjekty je nezbytné opět postavit na dlouhodobé spolupráci (to při respektování ustanovení „zákona o veřejných zakázkách“) v oblasti poradenství, dalších služeb a dodávek (SR MSV, dotační, projektové, investiční a další služby). Systém organizace a řízení projektů a aktivit nezbytné vytvářet na principu matice/sítě (obrázek 44.).

Obrázek 44. Cílový systém organizace a řízení MSV



Zdroj: vlastní zpracování ABRI

Základní harmonogram (plán) činnosti v rámci realizace SR MSV má následující strukturu (tabulka 61.). Základem plánu je schopnost adaptability (proces činnosti založený na průběžných změnách aktivit v závislosti na realizaci jednotlivých dotačních výzev strukturálních fondů EU, účelových zdrojů SR ČR a dalších potenciálních finančních zdrojů (sdružené prostředky MSV, ostatní transfery). V rámci harmonogramu činností je respektován princip 2020 a nové období (změna období v rámci ESIF).

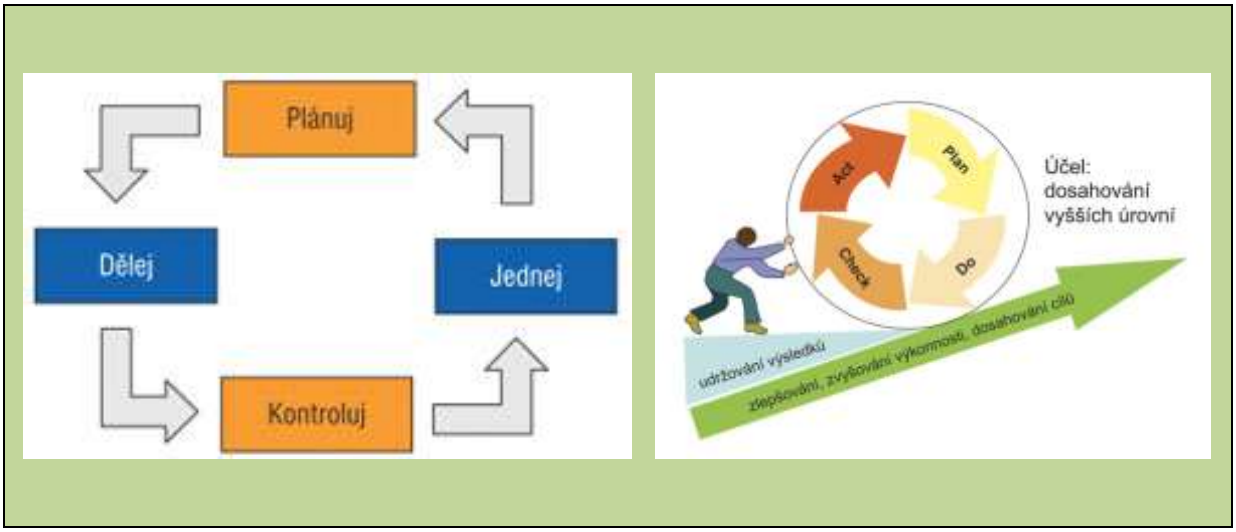
Tabulka 61. Základní harmonogram činností v rámci naplnění SR MSV

Činnost	Období 2018 – 2020 (období ESIF 2014 – 2020)			Období 2021 – 2025 (nové období ESIF 2021 - 2026)				
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Příprava podkladů MSV								
Zpracování, předání a schválení SR MSV								
Vytvoření realizačního týmu								
Projektová příprava nových projektů/aktivit								
Realizace již započatých projektů/aktivit								
Dotační příprava a zabezpečení projektů/aktivit								
Realizace nových aktivit/projektů								
Průběžné financování a projektů/aktivit								
Průběžné inkaso dotací projektů/aktivit								
Průběžné zavádění projektů/aktivit do provozu								
Vlastní kontrola udržitelnosti projektů/aktivit								
Monitoring dotovaných projektů/aktivit								
Případné změny projektů/aktivit								
Průběžné roční zprávy o plnění SR MSV								
Evaluace SR MSV								
Celkové vyhodnocení SR MSV								
Aktualizace na další období (od 2025)								

Zdroj: vlastní zpracování ABRI

Celý systém organizace a řízení je nezbytné zaměřit na konečného zákazníka, kterým jsou v našem případě obyvatelé a návštěvníci MSV. Základní principy chování MSV jsou následující (obrázek 45.).

Obrázek 45. Model PDCA (Demingův cyklus)

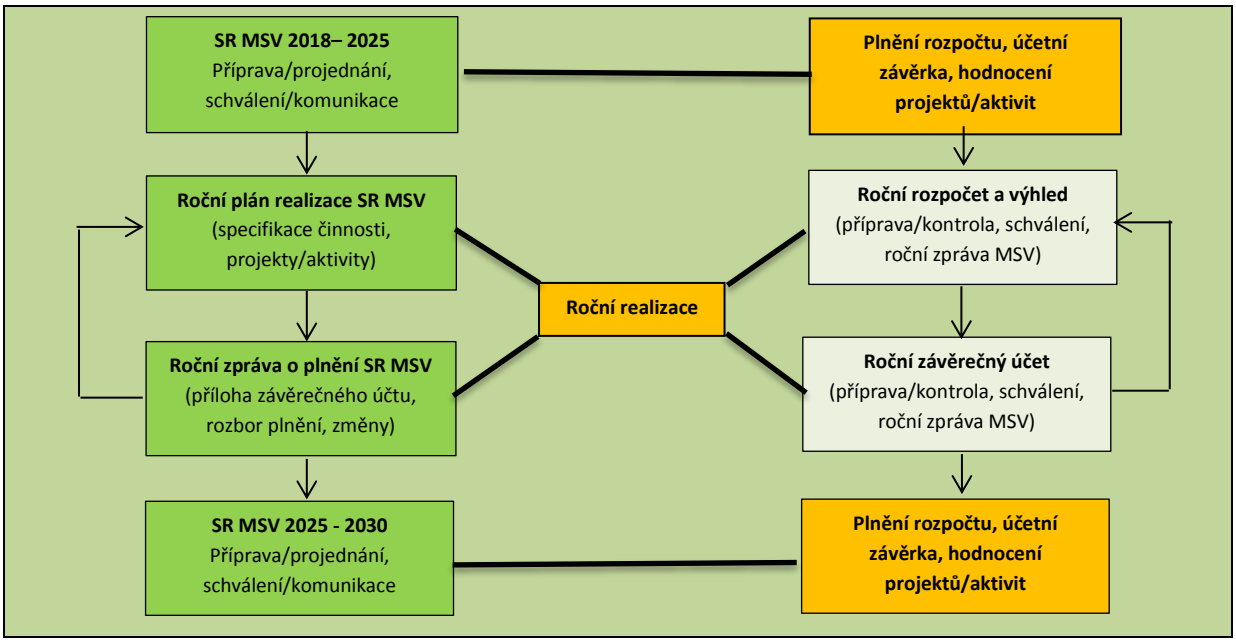


Zdroj: použité literární zdroje, metodiky zpracovatele ABRI

8. Proces hodnocení, aktualizace, řízení změn

Vlastní proces aktualizace SR MSV bude založen na „ročních zprávách o plnění SR MSV“ (navazuje na roční plány realizace) v jednotlivých letech referenčního období let 2018 až 2025 a na propojení projektů/aktivit s rozpočtovým hospodařením (obrázek 46.). Cílem procesu je vysoká transparentnost rozvojové činnosti. Aktualizace na další období (od 2025) bude zahrnovat převod projektů/aktivit.

Obrázek 46. Proces aktualizace SR MSV vázaný na rozpočtové hospodaření



Zdroj: metodiky ABRI, vlastní zpracování ABRI

V průběhu plnění SR MSV může dojít k potřebě dílčí změny. To ve formě úpravy specifických cílů, opatření, projektových fiší či indikátoru v jejich rámci. Objektivní potřeba může být způsobena jak vnějšími (například rozhodnutí vlády ČR, či rozhodnutí EU), tak vnitřními faktory (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování SR MSV). Rozhodnutí, zda je nutné některé části SR MSV upravit, by mělo vyplynout z jednotlivých ročních zpráv o plnění. Pokud je součástí zprávy o plnění zjištění, že se některý parametr nenaplňuje žádoucím směrem z důvodu nevhodně nastaveného cíle či změny vnějších okolností, které nebyly brány v potaz při samotné tvorbě či předchozí aktualizaci SR MSV, navrhne příslušný projektový manažer (manažer MSV) úpravu programu v dané části. Návrh úpravy musí být projednán vždy minimálně manažerem a vedením MSV. Změna SR MSV spadá do působnosti rady MSV. V případě, že změna či podnět ke změně nejsou jednoznačné, zajistí manažer projektu (manažer MSV) příslušnou analýzu, aktualizaci dat či odbornou argumentaci, která bude předmětem posouzení orgány MSV. Ve variantě změny, která by byla většího rozsahu, či zásadně měnila prioritní oblasti a specifické cíle či zaměření SR MSV (jedná se především o vliv vnějšího prostředí a jeho dynamiky a změn), je nutné prvotně zpracovat komplexní evaluaci (kapitola 9.).

9. Evaluace a celkové vyhodnocení strategie rozvoje

Vznikne-li podnět k zásadnější úpravě SR MSV, zajistí manažer MSV příslušnou evaluaci (vyhodnocení). Ta může být zaměřena jak na zaměření programu a úroveň plnění cílů, tak například i na procesní stránku plnění programu. Doporučení vzešlá z evaluace slouží jako podklad pro příslušnou změnu SR MSV (kapitola 8.). Výstupem evaluace SR MSV je vždy evaluační zpráva, která je předkládána Radě MSV. V jejím rámci jsou definovány tyto zásadní výstupy pro hodnocení stavu.

- **Úvod – informace o významu evaluace, časový úsek, za který je evaluace provedena**
- **Metodika – jakým způsobem byla evaluace provedena**
- **Vlastní evaluace - vyhodnocení zkoumané problematiky**
- **Hlavní závěry evaluace a doporučení na změny v oblasti realizace SR MSV**

Evaluaci bude řídit manažer MSV. Prováděním evaluace mohou být pověřeni zaměstnanci MSV a v jeho rámci představitelé a zaměstnanci jednotlivých subjektů svazku (samospráva), anebo může být zadána externímu hodnotiteli (poradenské firmě). Při realizaci evaluace je možné zřídit pracovní skupinu, která bude poskytovat součinnost (zastřešení) při realizaci dílčích prací. V případě zadání externímu hodnotiteli (subjektu) budou členy skupiny i zástupci externího hodnotitele (firmy).

V rámci procesu průběžného a celkového vyhodnocení SR MSV (tabulka 62.) na tomto místě závěrem doporučujeme indikátory pro jeho plnění. Jedná se zásadně o měřitelné parametry. Indikátory jednotlivých projektů/aktivit jsou součástí samostatných projektových fiší a jsou řízeny samostatně, v návaznosti na jednotlivé prioritní oblasti. Soustavu ukazatelů lze dle potřeby řízení upravit.

Tabulka 62. Souhrnné indikátory SR MSV (roční plán a zpráva/celkové vyhodnocení)

Ukazatel		Vstupní rozpočty/ vyhodnocení	Roční plán/ zpráva
Objem přímých kapitálových výdajů	tis. Kč	Plán/skutečnost	Průběžné informace
Objem přímých provozních výdajů	tis. Kč	Plán/skutečnost	Průběžné informace
Objem přímých výdajů celkem	tis. Kč	Plán/skutečnost	Průběžné informace
Objem dotací a transferů	tis. Kč	Plán/skutečnost	Průběžné informace
Podíl dotací a transferů z výdajů na rozvoj	%	Plán/skutečnost	Průběžné informace
Počet (jmenovitý seznam) projektů	počet	Plán/skutečnost	Průběžné informace
Limit následných provozních výdajů celkem	tis. Kč	Plán/skutečnost	Průběžné informace
Limit následných provozních výdajů projekty/aktivity	tis. Kč		Průběžné informace
Limit dodržení stálých provozních výdajů celkem	tis. Kč	Plán/skutečnost	Průběžné informace
Detailní parametry jednotlivých projektů/aktivit	tis. Kč		Průběžné informace

Zdroj: vlastní zpracování ABRI

SEZNAM NEJČASTĚJI POUŽÍVANÝCH ZKRATEK

ABRI	ABRI, s.r.o., zpracovatel projektu
CENIIA	CENIA, česká informační agentura (životní prostředí)
CR	Cestovní ruch
ČOV	Čistírna odpadních vod
ČSÚ	Český statistický úřad
ČSÚ KV	Český statistický úřad Karlovarský Kraj
ČR	Česká republika
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
ESF	Evropský sociální fond
EFRR	Evropský fond pro regionální rozvoj
HDP	Hrubý domácí produkt
HPH	Hrubá přidaná hodnota
EUROSTAT	Evropský statistický úřad
IPPC	Integrovaná prevence a omezování znečištění
KES	Koeficient ekologické stability území
KK	Karlovarský kraj
MF	Ministerstvo financí České republiky
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky
MSV	Mikroregion Sokolov – východ
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí České republiky
NUTS	Nomenklatura územně statistických jednotek
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
OPZ	Operační program zaměstnanost
OR	Obchodní rejstřík
OSN	Organizace spojených národů
PD	Projektová dokumentace
PR	Public Relations (vztahy s veřejností)
PO	Prioritní oblast
PKC	Polyfunkční komunitní centrum
PRKK	Program rozvoje Karlovarského Kraje
PZI	Přímé zahraniční investice
REZZO	Registr emisí a zdrojů znečišťujících ovzduší
RISY	Regionální informační servis
SC	Specifický cíl
SD	Sedlecké doly spol. s r.o.
SR ČR	Státní rozpočet České republiky
SR MSV	Strategie rozvoje mikroregionu Sokolov – východ
SRN	Spolková republika Německo
SUAS	Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
SVL	Sociálně vyloučená lokalita
TTP	Trvalé travní porosty
ÚAP KK	Územně analytické podklady Karlovarského kraje
ÚV ČR	Úřad vlády České republiky
ÚP	Úřad práce
ÚSES	Územní systém ekologické stability
VaV	Výzkum a vývoj
ŽP	Životní prostředí

POUŽITÉ ZDROJE A LITERATURA

Použitá literatura

BAKOŠ E. – ŠELEŠOVSKÝ J. – ŠPAČEK D.: Vybrané přístupy, metody a nástroje managementu regionální a místní správy a jejich kontext. Masarykova univerzita 2008, ISBN 978-80-210-4698-6.
BRYSON J. M.: Strategic planning for public and nonprofit organizations. Jossey-Bass, San Francisco 2011, ISBN 978-04-7039-251-5.
HAVRÁNEK M. – POKORNÝ O: Globální megatrendy pro aktualizovaný Strategický rámec udržitelného rozvoje. Úřad vlády České republiky 2016, ISBN 978-80-7440-161-9.
KASMIR S.: The Myth of Mondragon Cooperatives, Politics, and Working Class Life in a Basque Town. Suny Press, 3 RD, Albany NY 2016, ISBN 978-0-7914-3003-3.
KELLER K. L.: Strategické řízení značky. Grada Publishing, Praha 2007, ISBN 978-80-247-1481-3.
MACA, E.: Strategické řízení. Situační analýza a rozhodovací modely. ABRI, s.r.o., metodiky 2017.
MISHAN E. J.: Spor o ekonomický růst. SLON, Brno 1994, ISBN 80–901424-3-5.
OCHRANA, F. – PŮČEK M.: Dosahování úspor a omezování plýtvání ve veřejném sektoru. Wolters Kluwer, Praha 2012, ISBN 978-80-7357-909-8.
PEARCE J.A. – ROBINSON R.B.: Strategic management: Formulation, Implementatin and Control. Mc Graw Hill, 12 Rd, New York 2011, ISBN 978-00-7128-95-4.
PETERS T. M. – WATERMAN R. H.: Hledání dokonalosti. Praha, Svoboda 1993, ISBN 80-205-0313-7.
PŮČEK M. - OCHRANA F.: Chytrá veřejná správa. Kohezní politika. Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky, Praha 2009, ISBN/ISSN 978-80-87147-28-3.
PŮČEK M. - KOPITZ. D.: Strategické plánování a řízení pro města, obce a regiony. Národní síť zdravých měst, Praha 2012, ISBN 978-80-260-2788-1.

Webové portály využité jako zdroj informací

www.cenia.cz
www.czso.cz
www.czso.cz/csu/xk
www.eipa.eu/caf
www.eupan.eu
www.efqm.org
www.esfcr.cz
www.irop.mmr.cz
www.or.justice.cz
www.kr-karlovarsky.cz
www.managementmania.cz
www.mfcr.cz/cs/o-ministerstvu/informacni-systemy/iissp--monitor
www.mmr.cz
www.mvcr.cz
www.mapy.cz
www.npj.cz
www.portal.mpsv.cz
www.risy.cz
www.sokolov.cz
www.sokolov-vychod.cz

SEZNAM TABULEK A OBRÁZKŮ

Seznam tabulek

Tabulka 1. Specifikace projektu
Tabulka 2. V projektu použité rozhodovací modely
Tabulka 3. Struktura půdního fondu MSV
Tabulka 4. Silné a slavé stránky v rámci specifikace území
Tabulka 5. Vstupní informace o městech a obcích MSV
Tabulka 6. Vývoj počtu obyvatel ve městech a obcích MSV
Tabulka 7. Vývoj demografické struktury KK
Tabulka 8. Základní trendy demografického vývoje KK/MSV
Tabulka 9. Silné a slabé stránky v rámci základních informací o městech a obcích
Tabulka 10. Technická infrastruktura a služby MSV
Tabulka 11. Silné a slabé stránky v rámci základní infrastruktury a služeb
Tabulka 12. Zařízení sociálních sluižeb v rámci MSV
Tabulka 13. Nezaměstnanost v rámci MSV
Tabulka 14. Zařízení zdravotní péče v rámci MSV
Tabulka 15. Silné a slabé stránky v rámci sociálních věcí, nezaměstnanosti a zdravotnictví
Tabulka 16. Školy a školská zařízení v rámci MSV
Tabulka 17. Kulturní zařízení v rámci MSV
Tabulka 18. Sportovní zařízení v rámci MSV
Tabulka 19. Silné a slabé stránky v rámci školství, kultury a volného času
Tabulka 20. Ekologická stabilita (KES) území MSV
Tabulka 21. Silné a slabé stránky v rámci životního prostředí a krajiny
Tabulka 22. Typ podniků a struktura podle velikosti v rámci MSV
Tabulka 23. Struktura podniků podle činností v rámci MSV
Tabulka 24. Klíčoví zaměstnavatelé v soukromém sektoru v rámci MSV
Tabulka 25. Rozvojové strategické průmyslové zóny MSV
Tabulka 26. Silné a slabé stránky v rámci podnikatelského prostředí a konkurenceschopnosti
Tabulka 27. Bilanční situace měst a obcí MSV
Tabulka 28. Rozpočtové hospodaření měst a obcí MSV
Tabulka 29. Dluhová služba a rozpočtová odpovědnost města a obcí MSV
Tabulka 30. Silné a slabé stránky v rámci ekonomiky a hospodaření měst a obcí MSV
Tabulka 31. Hodnocení strategické váhy jednotlivých projektů/aktivit MSV
Tabulka 32. Návrh realizace aktivit MSV v rámci zkušebního polygonu BMW
Tabulka 33. Potenciální portfolio činností v rámci využití Loketské výsypky
Tabulka 34. Varianty společného podnikání v rámci MSV
Tabulka 35. Silné a slabé stránky v rámci řešení rozvojových aktivit MSV
Tabulka 36. Bilance a hospodaření svazku obcí MSV
Tabulka 37. Významné realizované a aktuální projekty MSV
Tabulka 38. Silné a slabé stránky v rámci organizace, řízení a společných aktivit měst a obcí MSV
Tabulka 39. HDP a jeho dílčí faktory ovlivňující situaci v KK
Tabulka 40. Kapacita a návštěvnost hromadných ubytovacích zařízeni v rámci MSV
Tabulka 41. Příležitosti a ohrožení v rámci limitů rozvoje Karlovarského kraje
Tabulka 42. Prioritní osy a specifické cíle PRKK 2014 – 2022
Tabulka 43. Příležitosti a ohrožení v rámci priorit rozvoje KK
Tabulka 44. Trendy analýzy PESTLE

Tabulka 45. Globální megatrendy 2030
Tabulka 46. Matice vztahů zásadních trendů pro MSV
Tabulka 47. Příležitosti a ohrožení v rámci trendů vzdáleného prostředí MSV
Tabulka 48. Informace o čerpání ESIF k 30. 4. 2018 (příspěvek EU)
Tabulka 49. Příležitosti a ohrožení v rámci externího potenciálu financování MSV
Tabulka 50. Četnost faktorů a charakteristika v rámci jednotlivých oblastí situační analýzy
Tabulka 51. Souhrnný (základní) model faktorů SWOT MSV
Tabulka 52. Výstupy stromu problémů a cílů
Tabulka 53. Formulace vize, poslání, strategie a základních cílů SR MSV
Tabulka 54. Model sedmi úkolů vůdců (manažerů)
Tabulka 55. Prioritní oblasti a specifické cíle SR MSV
Tabulka 56. Specifické cíle a vstupní varianty opatření SR MSV
Tabulka 57. Specifické cíle a vstupní portfolio projektů a aktivit SR MSV
Tabulka 58. Základní rizika SR MSV a jejich eliminace
Tabulka 59. Modelové řešení rozpočtu a rozpočtového výhledu MSV
Tabulka 60. Modelové řešení projektové fiše MSV
Tabulka 61. Základní harmonogram činností v rámci naplnění SR MSV

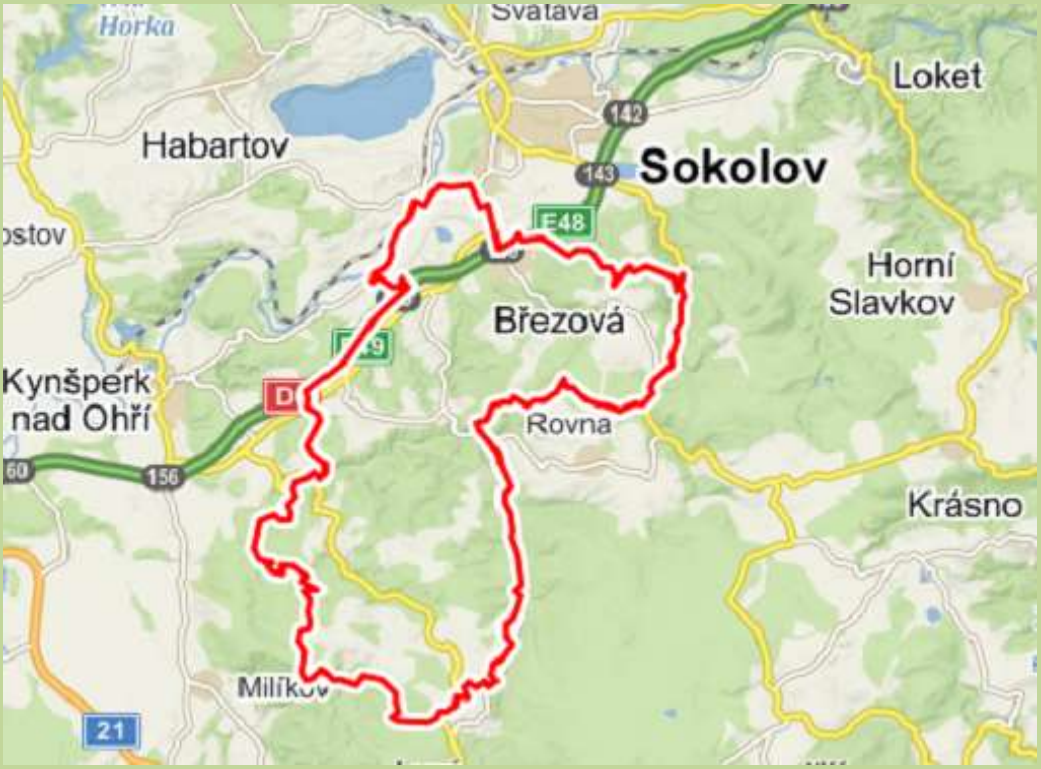
Seznam obrázků

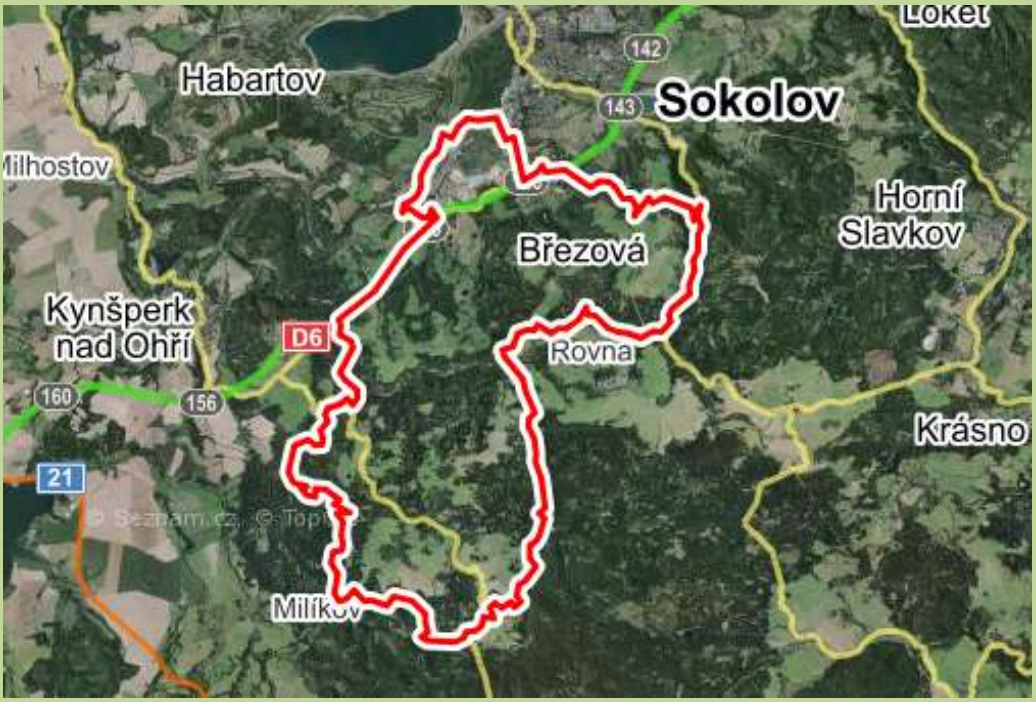
Obrázek 1. Města a obce MSV
Obrázek 2. Použitý procesní model v rámci projektu
Obrázek 3. Lokalizace území MSV
Obrázek 4. Koncentrace trvalých travních porostů a lesní půdy na území MSV
Obrázek 5. Základní trendy demografického vývoje KK/MSV
Obrázek 6. Silniční a železniční síť v rámci MSV
Obrázek 7. Časová dostupnost sídla KK a jednotlivých ORP
Obrázek 8. Páteřní cyklotrasy v MSV
Obrázek 9. Dostupnost zdravotnických zařízení v KK
Obrázek 10. Podíl osob s úplným středním nebo vyšším dosaženým vzděláním v ČR
Obrázek 11. Vývoj emisí znečišťujících látek v KK
Obrázek 12. Jakost vody v tocích KK
Obrázek 13. Podíl obyvatel připojených na vodohospodářskou infrastrukturu v KK
Obrázek 14. Vývoj ekologického zemědělství v KK
Obrázek 15. Vývoj těžby v KK
Obrázek 16. Vývoje emisí z velkých zdrojů znečišťování REZZ1 v KK
Obrázek 17. Vývoj produkce odpadů v KK
Obrázek 18. Diversifikace aktivit SUAS
Obrázek 19. Rozvojové strategické průmyslové zóny MSV
Obrázek 20. Města a obce s příjmy z poplatků za těžbu hnědého uhlí v rámci MSV
Obrázek 21. Lokalizace zkušebního polygonu BMW a jeho vizualizace
Obrázek 22. Lokalizace Loketské výsypky
Obrázek 23. Kapacity vodáckého CR na Ohři
Obrázek 24. Organizační a řídící struktura svazku obcí MSV
Obrázek 25. Aktuální systém financování svazku obcí MSV
Obrázek 26. Základní vnější faktory limitující rozvoj KK
Obrázek 27. Aktuální stav PZI podle krajů (Kč na obyvatele)
Obrázek 28. Vývoj podílů ekonomických sektorů na tvorbě HPH v KK a ČR
Obrázek 29. Počet zaměstnanců VaV na 10 tisíc obyvatel v krajích ČR
Obrázek 30. Intenzita CR v krajích ČR v roce 2016
Obrázek 31. Segmentace CR v rámci KK
Obrázek 32. Intenzita TOP 20 NUTS II. přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních CR
Obrázek 33. Strategický rámec udržitelného rozvoje ČR 2030
Obrázek 34. HDP na obyvatele v paritě kupní síly, kraje ČR, 1996 (EU 28 = 100%)
Obrázek 35. HDP na obyvatele v paritě kupní síly, kraje ČR, 2016 (EU 28 = 100%)
Obrázek 36. Vývoj hlavních oblastí politik v rámci rozpočtu EU
Obrázek 37.
Obrázek 38. Transfery přijaté obcemi v rámci ČR v roce 2016
Obrázek 39. Základní generická (obecná) varianta SWOT a formulace strategie
Obrázek 40. Klastrová modifikace SWOT a společná pozice sektorů MSV
Obrázek 41. Modelové řešení stromu problémů a cílů
Obrázek 42. Modelové řešení trendů vzdáleného prostředí
Obrázek 43. Pozice vize, poslání a cílů v procesu strategického řízení
Obrázek 44. Cílový systém organizace a řízení MSV
Obrázek 45. Model PDCA (Demingův cyklus)
Obrázek 46. Proces aktualizace SR MSV vázaný na rozpočtové hospodaření

PŘÍLOHY

Příloha 1.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - město Březová
Příloha 1.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – město Březová
Příloha 1.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – město Březová
Příloha 2.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Dolní Rychnov
Příloha 2.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Dolní Rychnov
Příloha 2.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Dolní Rychnov
Příloha 3.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Hory
Příloha 3.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Hory
Příloha 3.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Hory
Příloha 4.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - město Chodov
Příloha 4.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – město Chodov
Příloha 4.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – město Chodov
Příloha 5.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Jenišov
Příloha 5.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Jenišov
Příloha 5.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Jenišov
Příloha 6.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Královské Poříčí
Příloha 6.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Královské Poříčí
Příloha 6.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Královské Poříčí
Příloha 7.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - město Loket
Příloha 7.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – město Loket
Příloha 7.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – město Loket
Příloha 8.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Lomnice
Příloha 8.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Lomnice
Příloha 8.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Lomnice
Příloha 9.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Mírová
Příloha 9.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Mírová
Příloha 9.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Mírová
Příloha 10.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - město Nové Sedlo
Příloha 10.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – město Nové Sedlo
Příloha 10.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – město Nové Sedlo
Příloha 11.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - město Sokolov
Příloha 11.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – město Sokolov
Příloha 11.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – město Sokolov
Příloha 12.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Staré Sedlo
Příloha 12.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Staré Sedlo
Příloha 12.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Staré Sedlo
Příloha 13.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Šabina
Příloha 13.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Šabina
Příloha 13.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Šabina
Příloha 14.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Vintířov
Příloha 14.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Vintířov
Příloha 14.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Vintířov
Příloha 15. Realizované a potenciální projekty/aktivity podle prioritních oblastí PRKK
Příloha 16. Vstupní podklady MSV v rámci projektu „Polygon BMW“
Příloha 17. Příklad zpracované projektové fiše

Příloha 1.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - město Březová





Zdroj: mapy.cz

Příloha 1.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – město Březová

Ukazatel			Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Obecná charakteristika	Katastrální plocha		ha	5 958,94
	Počet částí obce		počet	7
	Počet katastrálních území		počet	14
Struktura půdního fondu	Zemědělská půda		ha	2 092,43
	Z toho	Orná půda	ha	177,16
		Zahrady a sady	ha	34,96
		Trvalé travní porosty	ha	1 880,31
	Lesní půda		ha	3 046,26
	Vodní plochy		ha	29,22
	Zastavěné plochy		ha	74,06
	Ostatní plochy		ha	716,97
Hospodářské prostředí	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou		počet	203
	Z toho	Fyzické osoby	počet	165
		Právnické osoby	počet	38
	V tom podniky	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	počet	32
		Malé podniky (10-49 zaměstnanců)	počet	5
		Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	počet	1
		Velké podniky (250 a více zaměstnanců)	počet	0
	Z toho činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybářství	počet	9
		Průmysl celkem	počet	20
		Stavebnictví	počet	17
		Obchod a služby	počet	136
		Ostatní činnosti	počet	21
	Průmyslové zóny		název	SOKOLOV - SILVESTR
	Evidované brownfields		název	NE
	Vazba na důlní těžbu		název	VÝSYPKA SILVESTR
Obyvatelstvo	Počet bydlících obyvatel		osob	2 734
	Z toho	Muži	osob	1 328
		Ženy	osob	1 406
	Z toho	Kategorie 0 – 14 let	osob	421
		Kategorie 15 – 64 let	osob	1 767
		Kategorie nad 65 let	osob	546
	Průměrný věk obyvatel		let	42,7
Nezaměstnanost	Celkem dosažitelní uchazeči o práci		osob	81
	Z toho	Muži	osob	40
		Ženy	osob	41
		Základní vzdělání a vyučeni	osob	56
		Evidence nad 12 měsíců	osob	38
	Podíl nezaměstnaných osob (ze skupiny 15-64 let)		%	4,55
Technická infrastruktura	Veřejný vodovod			ANO
	Kanalizace			ANO
	ČOV			ANO
	Plynofikace obce			ANO
	Zastávka dálkové linky autobusu			ANO
	Zastávka linky autobusu místního významu			ANO
	Pošta		počet	1
	Peněžní ústavy a jejich úřadovny		počet	1
Kultura	Veřejná knihovna včetně poboček		počet	1
	Stálá kina		počet	1
	Kulturní zařízení ostatní		počet	2
	Sakrální stavba		počet	1
Školství, sport	Mateřská škola		počet	2
	Základní škola (vyšší stupeň 1 – 9 ročník)		počet	1
	Hřiště s provozovatelem nebo správcem		počet	5
	Tělocvičny včetně školních s přístupem veřejnosti		počet	2
	Ostatní zařízení pro tělovýchovu a sport		počet	2
Zdravotnictví	Ordinace lékařů		počet	4
	Ostatní zařízení		počet	2
	Zařízení lékárenské péče (lékárny)		počet	1
Sociální oblast	Ostatní zařízení sociální péče		počet	0

Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

Příloha 1.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – město Březová

Položka					Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)
Rozvaha	Aktiva celkem				553 125
	Stálá aktiva				470 038
	Z toho	Dlouhodobý nehmotný majetek			1 556
		Dlouhodobý hmotný majetek			442 058
		Dlouhodobý finanční majetek			26 400
		Dlouhodobé pohledávky			24
	Oběžná aktiva				83 087
	Z toho	Zásoby			363
		Krátkodobé pohledávky			16 065
		Krátkodobý finanční majetek			66 659
	Pasiva celkem				553 125
	Vlastní kapitál				522 342
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky			364 660
		Fondy účetní jednotky			830
		Výsledek hospodaření běžného účetního období			30 766
		Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			126 086
	Cizí zdroje				30 783
	Z toho	Rezervy			0
		Dlouhodobé závazky			11 904
		V tom	Dlouhodobé úvěry		8 894
		Krátkodobé závazky			18 879
		V tom	Krátkodobé úvěry		0
Rozpočtové hospodaření	Příjmy rozpočtu				112 242
	Z toho	Daňové příjmy			81 427
		Nedaňové příjmy			15 309
		Kapitálové příjmy			8 780
		Přijaté transfery			6 726
	Výdaje				109 281
	Z toho	Běžné výdaje			73 940
		V tom	Všeobecná veřejná správa a služby		20 167
			V tom	Platy a podobné související výdaje	16 176
		Kapitálové výdaje			35 341
	Saldo příjmů a výdajů				2 961
	Financování				-2 961
	Z toho	Změna stavu na bankovních účtech			6 432
		Dlouhodobě přijaté peněžní prostředky			10 413
		Uhrazené splátky dlouhodobých peněžních prostředků			-19 839
		Ostatní peněžní operace			33
Dluhová služba		Přijaté půjčené prostředky			10 413
		Hrazené úroky			54
		Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků			19 839
		Dluhová služba celkem			19 893
Rozpočtová odpovědnost		Průměr příjmů za poslední 4 roky			110 205
		Dlouhodobé úvěry			8 894
		Podíl dluhu k průměru příjmů			8,07

Zdroj: Monitor Ministerstva financí ČR

Příloha 2.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Dolní Rychnov



Zdroj: mapy.cz

Příloha 2.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Dolní Rychnov

Ukazatel			Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Obecná charakteristika	Katastrální plocha		ha	508,94
	Počet částí obce		počet	1
	Počet katastrálních území		počet	1
Struktura půdního fondu	Zemědělská půda		ha	92,99
	Z toho	Orná půda	ha	39,40
		Zahrady a sady	ha	19,50
		Trvalé travní porosty	ha	34,10
	Lesní půda		ha	65,16
	Vodní plochy		ha	16,24
	Zastavěné plochy		ha	23,05
	Ostatní plochy		ha	311,49
Hospodářské prostředí	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou		počet	186
	Z toho	Fyzické osoby	počet	128
		Právnické osoby	počet	58
	V tom podniky	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	počet	46
		Malé podniky (10-49 zaměstnanců)	počet	7
		Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	počet	5
		Velké podniky (250 a více zaměstnanců)	počet	0
	Z toho činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybářství	počet	8
		Průmysl celkem	počet	27
		Stavebnictví	počet	19
		Obchod a služby	počet	124
		Ostatní činnosti	počet	8
	Průmyslové zóny		název	VÍTKOV
	Evidované brownfields		název	NE
	Vazba na důlní těžbu		název	VÝSYPKA SILVESTR
Obyvatelstvo	Počet bydlících obyvatel		osob	1 337
	Z toho	Muži	osob	690
		Ženy	osob	647
	Z toho	Kategorie 0 – 14 let	osob	237
		Kategorie 15 – 64 let	osob	895
		Kategorie nad 65 let	osob	205
	Průměrný věk obyvatel		let	39,3
Nezaměstnanost	Celkem dosažitelní uchazeči o práci		osob	68
	Z toho	Muži	osob	34
		Ženy	osob	34
		Základní vzdělání a vyučeni	osob	60
		Evidence nad 12 měsíců	osob	41
	Podíl nezaměstnaných osob (ze skupiny 15-64 let)		%	7,60
Technická infrastruktura	Veřejný vodovod			ANO
	Kanalizace			ANO
	ČOV			ANO
	Plynofikace obce			ANO
	Zastávka linky autobusu místního významu			ANO
	Pošta		počet	1
	Peněžní ústavy a jejich úřadovny		počet	1
Kultura	Veřejná knihovna včetně poboček		počet	1
	Hřbitov		počet	1
	Kulturní zařízení ostatní		počet	0
	Sakrální stavba		počet	0
Školství, sport	Mateřská škola		počet	1
	Základní škola		počet	0
	Hřiště s provozovatelem nebo správcem		počet	1
	Tělocvičny včetně školních s přístupem veřejnosti		počet	1
Zdravotnictví	Ordinace lékařů		počet	0
	Léčebna pro dlouhodobě nemocné		počet	1
Sociální oblast	Domovy pro seniory		počet	1
	Domovy se zvláštním režimem		počet	1

Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

Příloha 2.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Dolní Rychnov

Položka					Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)
Rozvaha	Aktiva celkem				80 423
	Stálá aktiva				67 375
	Z toho	Dlouhodobý nehmotný majetek			443
		Dlouhodobý hmotný majetek			66 932
		Dlouhodobý finanční majetek			0
		Dlouhodobé pohledávky			0
	Oběžná aktiva				13 048
	Z toho	Zásoby			362
		Krátkodobé pohledávky			1 463
		Krátkodobý finanční majetek			11 223
	Pasiva celkem				80 423
	Vlastní kapitál				77 856
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky			51 979
		Fondy účetní jednotky			0
		Výsledek hospodaření běžného účetního období			4 497
		Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			21 380
	Cizí zdroje				2 567
	Z toho	Rezervy			0
		Dlouhodobé závazky			889
		V tom	Dlouhodobé úvěry		889
		Krátkodobé závazky			1 678
		V tom	Krátkodobé úvěry		0
Rozpočtové hospodaření	Příjmy rozpočtu				22 850
	Z toho	Daňové příjmy			18 832
		Nedaňové příjmy			2 342
		Kapitálové příjmy			1 084
		Přijaté transfery			592
	Výdaje				19 960
	Z toho	Běžné výdaje			16 673
		V tom	Všeobecná veřejná správa a služby		5 180
			V tom	Platy a podobné související výdaje	3 722
		Kapitálové výdaje			3 327
	Saldo příjmů a výdajů				2 890
	Financování				-2 890
	Z toho	Změna stavu na bankovních účtech			-2 647
		Dlouhodobě přijaté peněžní prostředky			0
		Uhrazené splátky dlouhodobých peněžních prostředků			-243
		Ostatní peněžní operace			0
Dluhová služba		Přijaté půjčené prostředky			0
		Hrazené úroky			11
		Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků			241
		Dluhová služba celkem			254
Rozpočtová odpovědnost		Průměr příjmů za poslední 4 roky			21 460
		Dlouhodobé úvěry			889
		Podíl dluhu k průměru příjmů			4,14

Zdroj: Monitor Ministerstva financí ČR

Příloha 3.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Hory





Zdroj: mapy.cz

Příloha 3.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Hory

Ukazatel			Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Obecná charakteristika	Katastrální plocha		ha	287,88
	Počet částí obce		počet	10
	Počet katastrálních území		počet	1
Struktura půdního fondu	Zemědělská půda		ha	278,33
	Z toho	Orná půda	ha	139,13
		Zahrady a sady	ha	18,14
		Trvalé travní porosty	ha	121,03
	Lesní půda		ha	426,43
	Vodní plochy		ha	9,72
	Zastavěné plochy		ha	3,85
	Ostatní plochy		ha	69,55
Hospodářské prostředí	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou		počet	47
	Z toho	Fyzické osoby	počet	40
		Právnické osoby	počet	7
	V tom podniky	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	počet	5
		Malé podniky (10-49 zaměstnanců)	počet	2
		Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	počet	0
		Velké podniky (250 a více zaměstnanců)	počet	0
	Z toho činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybářství	počet	2
		Průmysl celkem	počet	7
		Stavebnictví	počet	10
		Obchod a služby	počet	24
		Ostatní činnosti	počet	4
	Průmyslové zóny		název	NE
	Evidované brownfields		název	NE
	Vazba na důlní těžbu		název	LOKETSKÁ VÝSYPKA
Obyvatelstvo	Počet bydlících obyvatel		osob	271
	Z toho	Muži	osob	140
		Ženy	osob	131
	Z toho	Kategorie 0 – 14 let	osob	56
		Kategorie 15 – 64 let	osob	176
		Kategorie nad 65 let	osob	39
	Průměrný věk obyvatel		let	40,4
Nezaměstnanost	Celkem dosažitelní uchazeči o práci		osob	5
	Z toho	Muži	osob	3
		Ženy	osob	2
		Základní vzdělání a vyučeni	osob	2
		Evidence nad 12 měsíců	osob	1
	Podíl nezaměstnaných osob (ze skupiny 15-64 let)		%	2,84
Technická infrastruktura	Veřejný vodovod			ANO
	Kanalizace			ANO
	ČOV			ANO
	Plynofikace obce			NE
	Zastávka linky autobusu místního významu			ANO
	Pošta		počet	0
	Peněžní ústavy a jejich úřadovny		počet	0
Kultura	Veřejná knihovna včetně poboček		počet	0
	Hřbitov		počet	1
	Kulturní zařízení ostatní		počet	0
	Sakrální stavba		počet	1
Školství, sport	Mateřská škola		počet	0
	Základní škola		počet	0
	Hřiště s provozovatelem nebo správcem		počet	1
	Tělocvičny včetně školních s přístupem veřejnosti		počet	0
Zdravotnictví	Ordinace lékařů		počet	0
Sociální oblast	Domovy pro seniory		počet	0
	Domovy se zvláštním režimem		počet	0

Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

Příloha 3.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Hory

Položka					Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)
Rozvaha	Aktiva celkem				59 505
	Stálá aktiva				48 560
	Z toho	Dlouhodobý nehmotný majetek			148
		Dlouhodobý hmotný majetek			48 311
		Dlouhodobý finanční majetek			4
		Dlouhodobé pohledávky			97
	Oběžná aktiva				10 946
	Z toho	Zásoby			0
		Krátkodobé pohledávky			145
		Krátkodobý finanční majetek			10 801
	Pasiva celkem				59 505
	Vlastní kapitál				59 138
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky			54 299
		Fondy účetní jednotky			0
		Výsledek hospodaření běžného účetního období			-1 160
		Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			5 999
	Cizí zdroje				367
	Z toho	Rezervy			0
		Dlouhodobé závazky			0
		V tom	Dlouhodobé úvěry		0
		Krátkodobé závazky			367
		V tom	Krátkodobé úvěry		0
Rozpočtové hospodaření	Příjmy rozpočtu				7 740
	Z toho	Daňové příjmy			3 437
		Nedaňové příjmy			704
		Kapitálové příjmy			3 024
		Přijaté transfery			575
	Výdaje				8 739
	Z toho	Běžné výdaje			3 225
		V tom	Všeobecná veřejná správa a služby		1 525
			V tom	Platy a podobné související výdaje	1 479
		Kapitálové výdaje			5 514
	Saldo příjmů a výdajů				-999
	Financování				999
	Z toho	Změna stavu na bankovních účtech			1 002
		Dlouhodobě přijaté peněžní prostředky			0
		Uhrazené splátky dlouhodobých peněžních prostředků			0
		Ostatní peněžní operace			-3
Dluhová služba		Přijaté půjčené prostředky			0
		Hrazené úroky			0
		Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků			0
		Dluhová služba celkem			0
Rozpočtová odpovědnost		Průměr příjmů za poslední 4 roky			5 615
		Dlouhodobé úvěry			0
		Podíl dluhu k průměru příjmů			0

Zdroj: Monitor Ministerstva financí ČR

Příloha 4.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - město Chodov





Zdroj: mapy.cz

Příloha 4.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – město Chodov

Ukazatel			Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Obecná charakteristika	Katastrální plocha		ha	1 426,28
	Počet částí obce		počet	2
	Počet katastrálních území		počet	2
Struktura půdního fondu	Zemědělská půda		ha	368,60
	Z toho	Orná půda	ha	186,04
		Zahrady a sady	ha	52,10
		Trvalé travní porosty	ha	130,46
	Lesní půda		ha	113,30
	Vodní plochy		ha	38,13
	Zastavěné plochy		ha	47,15
	Ostatní plochy		ha	859,10
Hospodářské prostředí	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou		počet	926
	Z toho	Fyzické osoby	počet	804
		Právnické osoby	počet	122
	V tom podniky	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	počet	95
		Malé podniky (10-49 zaměstnanců)	počet	20
		Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	počet	6
		Velké podniky (250 a více zaměstnanců)	počet	1
	Z toho činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybářství	počet	18
		Průmysl celkem	počet	164
		Stavebnictví	počet	113
		Obchod a služby	počet	533
		Ostatní činnosti	počet	98
	Průmyslové zóny		název	NE
	Evidované brownfields		název	NE
	Vazba na důlní těžbu		název	LOKETSKÁ VÝSYPKA
			název	SMOLNICKÁ VÝSYPKA
Obyvatelstvo	Počet bydlících obyvatel		osob	13 547
	Z toho	Muži	osob	6 659
		Ženy	osob	6 888
	Z toho	Kategorie 0 – 14 let	osob	2 063
		Kategorie 15 – 64 let	osob	8 920
		Kategorie nad 65 let	osob	2 564
	Průměrný věk obyvatel		let	42,0
Nezaměstnanost	Celkem dosažitelní uchazeči o práci		osob	828
	Z toho	Muži	osob	423
		Ženy	osob	405
		Základní vzdělání a vyučeni	osob	678
		Evidence nad 12 měsíců	osob	394
	Podíl nezaměstnaných osob (ze skupiny 15-64 let)		%	9,28
Technická infrastruktura	Veřejný vodovod			ANO
	Kanalizace			ANO
	ČOV			ANO
	Plynofikace obce			ANO
	Stanice (zastávka) vlaku			ANO
	Zastávka linky autobusu místního významu			ANO
	Pošta		počet	2
	Peněžní ústavy a jejich úřadovny		počet	4
	Pojišťovny a jejich úřadovny		počet	5
Kultura	Veřejná knihovna včetně poboček		počet	1
	Stálá kina		počet	1
	Muzeum (včetně poboček a samostatných památníků)		počet	1
	Galerie (včetně poboček a výstavních síní)		počet	2
	Kulturní zařízení ostatní		počet	3
	Středisko pro volný čas dětí a mládeže		počet	1
	Sakrální stavba		počet	2
	Smuteční síň		počet	1
	Hřbitov		počet	1

Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

Příloha 4.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – město Chodov

Ukazatel		Měrná jednotka	**Aktuální data 31. 12. 2017**
Školství, sport	Mateřská škola (integrovaná)	počet	1
	Základní škola (vyšší stupeň 1 – 9 ročník)	počet	4
	Základní umělecké školy	počet	1
	Školy v oboru gymnázií (sloučeno)	počet	1
	Střední odborné a praktické školy (sloučeno)	počet	(1)
	Hřiště s provozovatelem nebo správcem	počet	7
	Tělocvičny včetně školních s přístupem veřejnosti	počet	4
	Otevřené stadiony	počet	2
Zdravotnictví	Detašované pracoviště nemocnice	počet	1
	Ordinace lékařů	počet	14
	Ostatní samostatná zařízení	počet	2
	Zařízení lékárenské péče (lékárny)	počet	3
Sociální oblast	Denní stacionáře	počet	1
	Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	počet	1
	Ostatní zařízení sociální péče	počet	1

Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

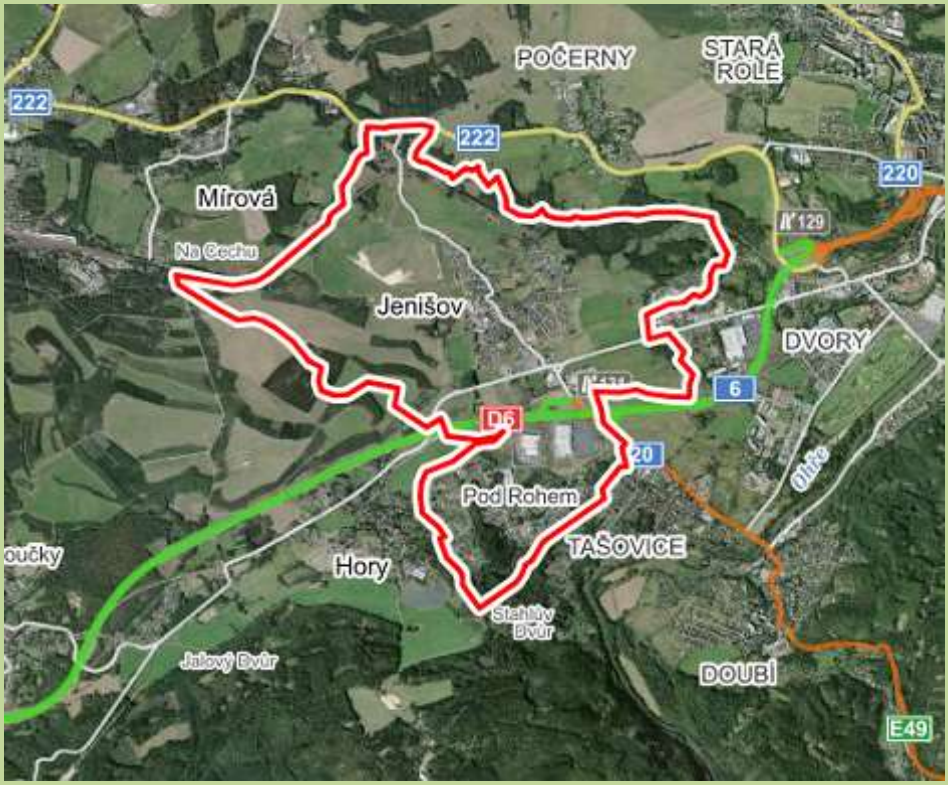
Příloha 4.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – město Chodov

Položka					Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)
Rozvaha	Aktiva celkem				992 868
	Stálá aktiva				883 418
	Z toho	Dlouhodobý nehmotný majetek			5 039
		Dlouhodobý hmotný majetek			695 505
		Dlouhodobý finanční majetek			172 860
		Dlouhodobé pohledávky			10 014
	Oběžná aktiva				109 450
	Z toho	Zásoby			526
		Krátkodobé pohledávky			20 559
		Krátkodobý finanční majetek			88 365
		Z toho	Disponibilní krátkodobý finanční majetek		62 742
			Fondově vázaný krátkodobý finanční majetek		25 623
	Pasiva celkem				992 868
	Vlastní kapitál				968 682
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky			749 762
		Fondy účetní jednotky			25 623
		Výsledek hospodaření běžného účetního období			35 689
		Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			157 608
	Cizí zdroje				24 186
	Z toho	Rezervy			0
		Dlouhodobé závazky			5 369
		V tom	Dlouhodobé úvěry		3 212
		Krátkodobé závazky			18 817
		V tom	Krátkodobé úvěry		0
Rozpočtové hospodaření	Příjmy rozpočtu				252 138
	Z toho	Daňové příjmy			204 762
		Nedaňové příjmy			8 731
		Kapitálové příjmy			14 810
		Přijaté transfery			23 836
	Výdaje				266 980
	Z toho	Běžné výdaje			181 392
		V tom	Všeobecná veřejná správa a služby		54 545
			V tom	Platy a podobné související výdaje	46 083
		Kapitálové výdaje			85 588
	Saldo příjmů a výdajů				-14 842
	Financování				14 842
	Z toho	Změna stavu na bankovních účtech			15 914
		Dlouhodobě přijaté peněžní prostředky			0
		Uhrazené splátky dlouhodobých peněžních prostředků			-1 072
		Ostatní peněžní operace			0
Dluhová služba	Přijaté půjčené prostředky				0
	Hrazené úroky				42
	Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků				1 072
	Dluhová služba celkem				1 114
Rozpočtová odpovědnost	Průměr příjmů za poslední 4 roky				229 597
	Dlouhodobé úvěry				3 212
	Podíl dluhu k průměru příjmů				1,40

Zdroj: Monitor Ministerstva financí ČR

Příloha 5.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Jenišov





Zdroj: mapy.cz

Příloha 5.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Jenišov

Ukazatel			Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Obecná charakteristika	Katastrální plocha		ha	518,05
	Počet částí obce		počet	2
	Počet katastrálních území		počet	1
Struktura půdního fondu	Zemědělská půda		ha	252,63
	Z toho	Orná půda	ha	115,48
		Zahrady a sady	ha	15,10
		Trvalé travní porosty	ha	122,05
	Lesní půda		ha	44,01
	Vodní plochy		ha	10,83
	Zastavěné plochy		ha	16,86
	Ostatní plochy		ha	193,72
Hospodářské prostředí	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou		počet	178
	Z toho	Fyzické osoby	počet	114
		Právnické osoby	počet	64
	V tom podniky	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	počet	48
		Malé podniky (10-49 zaměstnanců)	počet	14
		Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	počet	2
		Velké podniky (250 a více zaměstnanců)	počet	0
	Z toho činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybářství	počet	5
		Průmysl celkem	počet	12
		Stavebnictví	počet	25
		Obchod a služby	počet	118
		Ostatní činnosti	počet	19
	Průmyslové zóny		název	NE
	Evidované brownfields		název	NE
	Vazba na důlní těžbu		název	LOKETSKÁ VÝSYPKA
Obyvatelstvo	Počet bydlících obyvatel		osob	996
	Z toho	Muži	osob	489
		Ženy	osob	507
	Z toho	Kategorie 0 – 14 let	osob	216
		Kategorie 15 – 64 let	osob	664
		Kategorie nad 65 let	osob	116
	Průměrný věk obyvatel		let	37,7
Nezaměstnanost	Celkem dosažitelní uchazeči o práci		osob	22
	Z toho	Muži	osob	11
		Ženy	osob	11
		Základní vzdělání a vyučeni	osob	15
		Evidence nad 12 měsíců	osob	9
	Podíl nezaměstnaných osob (ze skupiny 15-64 let)		%	3,31
Technická infrastruktura	Veřejný vodovod			ANO
	Kanalizace			ANO
	ČOV			ANO
	Plynofikace obce			ANO
	Zastávka linky autobusu místního významu			ANO
	Pošta		počet	0
	Peněžní ústavy a jejich úřadovny		počet	0
Kultura	Veřejná knihovna včetně poboček		počet	1
	Hřbitov		počet	1
	Kulturní zařízení ostatní		počet	1
	Sakrální stavba		počet	1
Školství, sport	Mateřská škola		počet	0
	Základní škola		počet	0
	Hřiště s provozovatelem nebo správcem		počet	0
	Ostatní zařízení pro tělovýchovu provoz správce)		počet	1
Zdravotnictví	Ordinace lékařů		počet	0
Sociální oblast	Domovy pro seniory		počet	0
	Domovy se zvláštním režimem		počet	0

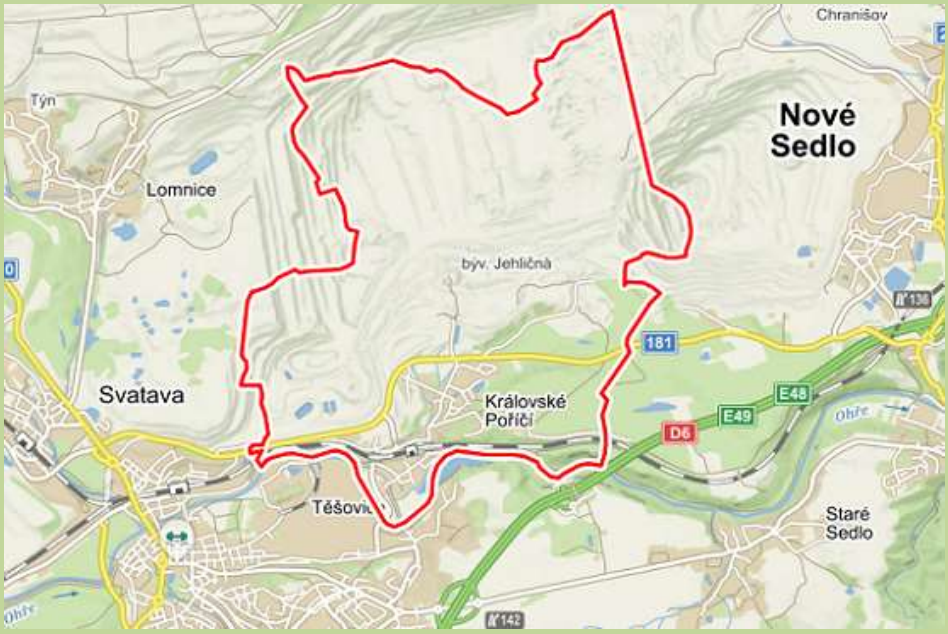
Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

Příloha 5.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Jenišov

Položka					Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)
Rozvaha	Aktiva celkem				67 371
	Stálá aktiva				51 284
	Z toho	Dlouhodobý nehmotný majetek			35
		Dlouhodobý hmotný majetek			51 237
		Dlouhodobý finanční majetek			12
		Dlouhodobé pohledávky			0
	Oběžná aktiva				16 087
	Z toho	Zásoby			0
		Krátkodobé pohledávky			274
		Krátkodobý finanční majetek			15 813
	Pasiva celkem				67 371
	Vlastní kapitál				66 383
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky			44 200
		Fondy účetní jednotky			0
		Výsledek hospodaření běžného účetního období			4 278
		Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			17 905
	Cizí zdroje				988
	Z toho	Rezervy			0
		Dlouhodobé závazky			0
		V tom	Dlouhodobé úvěry		0
		Krátkodobé závazky			988
		V tom	Krátkodobé úvěry		0
Rozpočtové hospodaření	Příjmy rozpočtu				13 390
	Z toho	Daňové příjmy			11 842
		Nedaňové příjmy			858
		Kapitálové příjmy			320
		Přijaté transfery			370
	Výdaje				12 915
	Z toho	Běžné výdaje			7 813
		V tom	Všeobecná veřejná správa a služby		4 277
			V tom	Platy a podobné související výdaje	2 926
		Kapitálové výdaje			5 102
	Saldo příjmů a výdajů				475
	Financování				-475
	Z toho	Změna stavu na bankovních účtech			-473
		Dlouhodobě přijaté peněžní prostředky			0
		Uhrazené splátky dlouhodobých peněžních prostředků			0
		Ostatní peněžní operace			-2
Dluhová služba		Přijaté půjčené prostředky			0
		Hrazené úroky			0
		Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků			0
		Dluhová služba celkem			0
Rozpočtová odpovědnost		Průměr příjmů za poslední 4 roky			11 676
		Dlouhodobé úvěry			0
		Podíl dluhu k průměru příjmů			0,00

Zdroj: Monitor Ministerstva financí ČR

Příloha 6.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Královské Poříčí





Zdroj: www.mapy.cz

Příloha 6.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Královské Poříčí

Ukazatel			Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Obecná charakteristika	Katastrální plocha		ha	1 212,77
	Počet částí obce		počet	2
	Počet katastrálních území		počet	1
Struktura půdního fondu	Zemědělská půda		ha	33,40
	Z toho	Orná půda	ha	10,27
		Zahrady a sady	ha	10,36
		Trvalé travní porosty	ha	12,76
	Lesní půda		ha	129,79
	Vodní plochy		ha	6,67
	Zastavěné plochy		ha	9,77
	Ostatní plochy		ha	1 040,16
Hospodářské prostředí	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou		počet	70
	Z toho	Fyzické osoby	počet	52
		Právnické osoby	počet	18
	V tom podniky	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	počet	14
		Malé podniky (10-49 zaměstnanců)	počet	3
		Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	počet	1
		Velké podniky (250 a více zaměstnanců)	počet	0
	Z toho činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybářství	počet	1
		Průmysl celkem	počet	4
		Stavebnictví	počet	12
		Obchod a služby	počet	47
		Ostatní činnosti	počet	6
	Průmyslové zóny		název	NE
	Evidované brownfields		název	NE
	Vazba na důlní těžbu		název	AKTIVNÍ
Obyvatelstvo	Počet bydlících obyvatel		osob	796
	Z toho	Muži	osob	421
		Ženy	osob	375
	Z toho	Kategorie 0 – 14 let	osob	139
		Kategorie 15 – 64 let	osob	540
		Kategorie nad 65 let	osob	117
	Průměrný věk obyvatel		let	40,0
Nezaměstnanost	Celkem dosažitelní uchazeči o práci		osob	34
	Z toho	Muži	osob	22
		Ženy	osob	12
		Základní vzdělání a vyučeni	osob	28
		Evidence nad 12 měsíců	osob	12
	Podíl nezaměstnaných osob (ze skupiny 15-64 let)		%	6,30
Technická infrastruktura	Veřejný vodovod			ANO
	Kanalizace			ANO
	ČOV			ANO
	Plynofikace obce			ANO
	Stanice (zastávka) vlaku			ANO
	Zastávka linky autobusu místního významu			ANO
	Pošta		počet	1
	Peněžní ústavy a jejich úřadovny		počet	1
Kultura	Veřejná knihovna včetně poboček		počet	1
	Kulturní zařízení ostatní		počet	1
	Sakrální stavba		počet	1
	Hřbitov		počet	1
	Smuteční síň		počet	1
Školství, sport	Mateřská škola		počet	1
	Základní škola (nižší stupeň 1 – 5 ročník)		počet	1
	Hřiště s provozovatelem nebo správcem		počet	3
	Tělocvičny včetně školních s přístupem veřejnosti		počet	2
Zdravotnictví	Ordinace lékařů		počet	1
	Ostatní zařízení		počet	2
	Zařízení lékárenské péče (lékárny)		počet	0
Sociální oblast	Domovy pro seniory a domovy se zvláštním režimem		počet	1

Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

Příloha 6.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Královské Poříčí

Položka					Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)
Rozvaha	Aktiva celkem				398 345
	Stálá aktiva				367 584
	Z toho	Dlouhodobý nehmotný majetek			5 713
		Dlouhodobý hmotný majetek			352 740
		Dlouhodobý finanční majetek			216
		Dlouhodobé pohledávky			8 915
	Oběžná aktiva				30 961
	Z toho	Zásoby			0
		Krátkodobé pohledávky			3 187
		Krátkodobý finanční majetek			27 774
	Pasiva celkem				398 345
	Vlastní kapitál				391 422
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky			375 652
		Fondy účetní jednotky			0
		Výsledek hospodaření běžného účetního období			-2 475
		Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			18 245
	Cizí zdroje				7 123
	Z toho	Rezervy			0
		Dlouhodobé závazky			0
		V tom	Dlouhodobé úvěry		0
		Krátkodobé závazky			7 123
		V tom	Krátkodobé úvěry		0
Rozpočtové hospodaření	Příjmy rozpočtu				28 920
	Z toho	Daňové příjmy			15 808
		Nedaňové příjmy			12 346
		Kapitálové příjmy			0
		Přijaté transfery			766
	Výdaje				32 316
	Z toho	Běžné výdaje			27 758
		V tom	Všeobecná veřejná správa a služby		7 160
			V tom	Platy a podobné související výdaje	6 127
		Kapitálové výdaje			4 588
	Saldo příjmů a výdajů				-3 396
	Financování				3 396
	Z toho	Změna stavu na bankovních účtech			3 253
		Dlouhodobě přijaté peněžní prostředky			0
		Uhrazené splátky dlouhodobých peněžních prostředků			0
		Ostatní peněžní operace			146
Dluhová služba		Přijaté půjčené prostředky			0
		Hrazené úroky			0
		Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků			0
		Dluhová služba celkem			0
Rozpočtová odpovědnost		Průměr příjmů za poslední 4 roky			34 331
		Dlouhodobé úvěry			0
		Podíl dluhu k průměru příjmů			0,00

Zdroj: Monitor Ministerstva financí ČR

Příloha 7.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - město Loket





Zdroj: www.mapy.cz

Příloha 7.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – město Loket

Ukazatel			Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Obecná charakteristika	Katastrální plocha		ha	2 673,35
	Počet částí obce a katastrálních území		počet	4
Struktura půdního fondu	Zemědělská půda		ha	515,05
	Z toho	Orná půda	ha	176,20
		Zahrady a sady	ha	31,08
		Trvalé travní porosty	ha	304,78
	Lesní půda		ha	1 824,16
	Vodní plochy		ha	64,04
	Zastavěné plochy		ha	22,83
	Ostatní plochy		ha	250,28
Hospodářské prostředí	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou		počet	330
	Z toho	Fyzické osoby	počet	288
		Právnické osoby	počet	42
	V tom podniky	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	počet	32
		Malé podniky (10-49 zaměstnanců)	počet	9
		Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	počet	1
		Velké podniky (250 a více zaměstnanců)	počet	0
	Z toho činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybářství	počet	5
		Průmysl celkem	počet	47
		Stavebnictví	počet	39
		Obchod a služby	počet	172
		Ostatní činnosti	počet	25
	Průmyslové zóny		název	NE
	Evidované brownfields		název	DVORANA
	Vazba na důlní těžbu		název	LOKETSKÁ VÝSYPKA
Obyvatelstvo	Počet bydlících obyvatel		osob	3 062
	Z toho	Muži	osob	1 521
		Ženy	osob	1 541
	Z toho	Kategorie 0 – 14 let	osob	487
		Kategorie 15 – 64 let	osob	2 167
		Kategorie nad 65 let	osob	408
	Průměrný věk obyvatel		let	40,0
Nezaměstnanost	Celkem dosažitelní uchazeči o práci		osob	141
	Z toho	Muži	osob	65
		Ženy	osob	76
		Základní vzdělání a vyučeni	osob	103
		Evidence nad 12 měsíců	osob	64
	Podíl nezaměstnaných osob (ze skupiny 15-64 let)		%	6,57
Technická infrastruktura	Veřejný vodovod			ANO
	Kanalizace			ANO
	ČOV			ANO
	Plynofikace obce			ANO
	Zastávka dálkové linky autobusu a místního významu			ANO
	Stanice (zastávka) vlaku			ANO
	Pošta		počet	1
	Peněžní ústavy a jejich úřadovny		počet	1
Kultura	Veřejná knihovna včetně poboček		počet	1
	Přírodní amfiteátry (včetně letních kin)		počet	1
	Muzeum (včetně poboček samostatných památníků)		počet	1
	Galerie (včetně poboček výstavních síní)		počet	1
	Sakrální stavba		počet	1
	Hřbitov		počet	2
Školství, sport	Mateřská škola		počet	1
	Základní škola (vyšší stupeň 1 – 9 ročník)		počet	1
	Střední odborná škola (integrace Sokolov)		počet	(1)
	Hřiště s provozovatelem nebo správcem		počet	1
	Tělocvičny včetně školních s přístupem veřejnosti		počet	1
	Stadiony otevřené		počet	1
Zdravotnictví	Ordinace lékařů		počet	6
	Zařízení lékárenské péče (lékárny)		počet	2
Sociální oblast	Ostatní zařízení sociální péče		počet	0

Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

Příloha 7.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – město Loket

Položka					Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)
Rozvaha	Aktiva celkem				691 658
	Stálá aktiva				646 550
	Z toho	Dlouhodobý nehmotný majetek			8 230
		Dlouhodobý hmotný majetek			621 990
		Dlouhodobý finanční majetek			16 329
		Dlouhodobé pohledávky			1
	Oběžná aktiva				45 108
	Z toho	Zásoby			0
		Krátkodobé pohledávky			2 042
		Krátkodobý finanční majetek			43 066
	Pasiva celkem				691 658
	Vlastní kapitál				677 032
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky			674 818
		Fondy účetní jednotky			0
		Výsledek hospodaření běžného účetního období			-1 174
		Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			3 388
	Cizí zdroje				14 426
	Z toho	Rezervy			0
		Dlouhodobé závazky			8 053
		V tom	Dlouhodobé úvěry		6 039
		Krátkodobé závazky			6 572
		V tom	Krátkodobé úvěry		0
Rozpočtové hospodaření	Příjmy rozpočtu				76 243
	Z toho	Daňové příjmy			44 294
		Nedaňové příjmy			22 399
		Kapitálové příjmy			946
		Přijaté transfery			8 624
	Výdaje				71 808
	Z toho	Běžné výdaje			68 847
		V tom	Všeobecná veřejná správa a služby		18 410
			V tom	Platy a podobné související výdaje	12 710
		Kapitálové výdaje			2 961
	Saldo příjmů a výdajů				4 455
	Financování				-4 455
	Z toho	Změna stavu na bankovních účtech			-2 440
		Dlouhodobě přijaté peněžní prostředky			-2 501
		Uhrazené splátky dlouhodobých peněžních prostředků			436
		Ostatní peněžní operace			0
Dluhová služba		Přijaté půjčené prostředky			0
		Hrazené úroky			104
		Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků			2 501
		Dluhová služba celkem			2 605
Rozpočtová odpovědnost		Průměr příjmů za poslední 4 roky			80 189
		Dlouhodobé úvěry			6 039
		Podíl dluhu k průměru příjmů			7,53

Zdroj: Monitor Ministerstva financí ČR

Příloha 8.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Lomnice





Zdroj: www.mapy.cz

Příloha 8.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Lomnice

Ukazatel			Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Obecná charakteristika	Katastrální plocha		ha	1 384,75
	Počet částí obce		počet	2
	Počet katastrálních území		počet	2
Struktura půdního fondu	Zemědělská půda		ha	105,52
	Z toho	Orná půda	ha	34,48
		Zahrady a sady	ha	17,15
		Trvalé travní porosty	ha	53,89
	Lesní půda		ha	340,10
	Vodní plochy		ha	9,40
	Zastavěné plochy		ha	12,03
	Ostatní plochy		ha	917,80
Hospodářské prostředí	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou		počet	112
	Z toho	Fyzické osoby	počet	94
		Právnické osoby	počet	18
	V tom podniky	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	počet	14
		Malé podniky (10-49 zaměstnanců)	počet	4
		Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	počet	0
		Velké podniky (250 a více zaměstnanců)	počet	0
	Z toho činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybářství	počet	4
		Průmysl celkem	počet	19
		Stavebnictví	počet	17
		Obchod a služby	počet	64
		Ostatní činnosti	počet	8
	Průmyslové zóny		název	NE
	Evidované brownfields		název	NE
	Vazba na důlní těžbu		název	AKTIVNÍ, VPKH VÝSYPKA
Obyvatelstvo	Počet bydlících obyvatel		osob	1 313
	Z toho	Muži	osob	671
		Ženy	osob	642
	Z toho	Kategorie 0 – 14 let	osob	222
		Kategorie 15 – 64 let	osob	921
		Kategorie nad 65 let	osob	170
	Průměrný věk obyvatel		let	38,9
Nezaměstnanost	Celkem dosažitelní uchazeči o práci		osob	37
	Z toho	Muži	osob	17
		Ženy	osob	20
		Základní vzdělání a vyučeni	osob	30
		Evidence nad 12 měsíců	osob	17
	Podíl nezaměstnaných osob (ze skupiny 15-64 let)		%	4,02
Technická infrastruktura	Veřejný vodovod			ANO
	Kanalizace			ANO
	ČOV			ANO
	Plynofikace obce			ANO
	Stanice (zastávka) vlaku			NE
	Zastávka linky autobusu místního významu			ANO
	Pošta		počet	1
	Peněžní ústavy a jejich úřadovny		počet	0
Kultura	Veřejná knihovna včetně poboček		počet	1
	Kulturní zařízení ostatní		počet	1
	Sakrální stavba		počet	1
	Hřbitov		počet	1
Školství, sport	Mateřská škola		počet	1
	Základní škola (vyšší stupeň 1 – 9 ročník)		počet	1
	Hřiště s provozovatelem nebo správcem		počet	3
	Tělocvičny včetně školních s přístupem veřejnosti		počet	2
Zdravotnictví	Ordinace lékařů		počet	0
Sociální oblast	Ostatní zařízení sociálních služeb		počet	0

Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

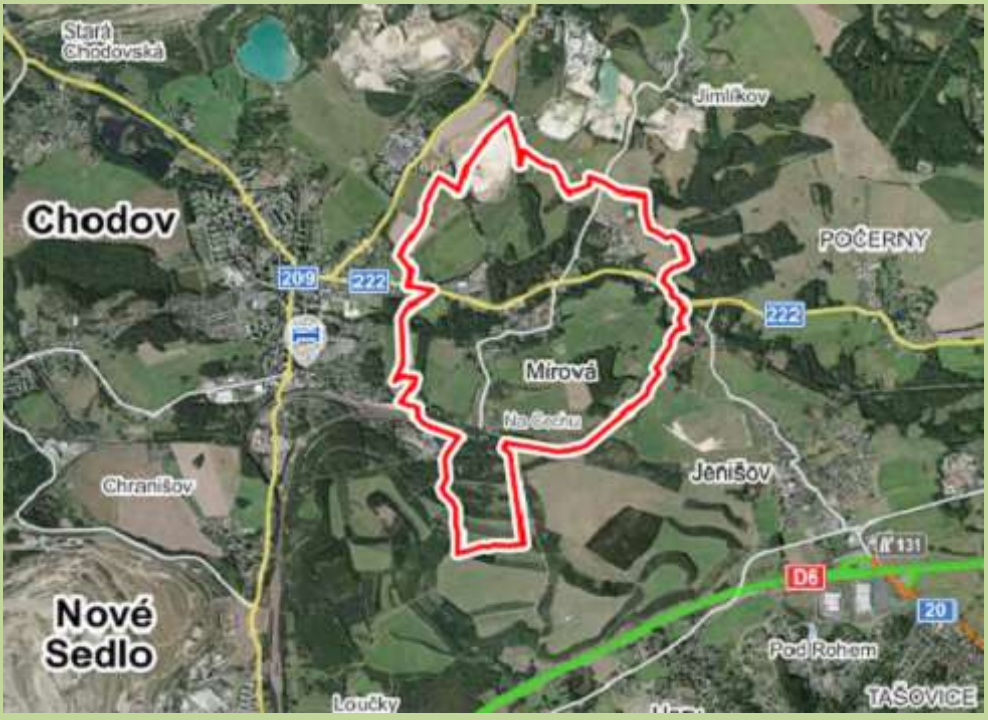
Příloha 8.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Lomnice

Položka					Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)
Rozvaha	Aktiva celkem				204 710
	Stálá aktiva				188 252
	Z toho	Dlouhodobý nehmotný majetek			738
		Dlouhodobý hmotný majetek			150 677
		Dlouhodobý finanční majetek			36 837
		Dlouhodobé pohledávky			0
	Oběžná aktiva				16 458
	Z toho	Zásoby			0
		Krátkodobé pohledávky			1 543
		Krátkodobý finanční majetek			14 915
	Pasiva celkem				204 710
	Vlastní kapitál				190 751
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky			144 977
		Fondy účetní jednotky			74
		Výsledek hospodaření běžného účetního období			-2 410
		Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			48 110
	Cizí zdroje				13 959
	Z toho	Rezervy			0
		Dlouhodobé závazky			3 644
		V tom	Dlouhodobé úvěry		3 644
		Krátkodobé závazky			10 315
		V tom	Krátkodobé úvěry		0
Rozpočtové hospodaření	Příjmy rozpočtu				34 788
	Z toho	Daňové příjmy			22 608
		Nedaňové příjmy			9 974
		Kapitálové příjmy			48
		Přijaté transfery			2 257
	Výdaje				32 246
	Z toho	Běžné výdaje			25 738
		V tom	Všeobecná veřejná správa a služby		9 903
			V tom	Platy a podobné související výdaje	9 103
		Kapitálové výdaje			6 507
	Saldo příjmů a výdajů				2 542
	Financování				-2 542
	Z toho	Změna stavu na bankovních účtech			-6 217
		Dlouhodobě přijaté peněžní prostředky			3 644
		Uhrazené splátky dlouhodobých peněžních prostředků			0
		Ostatní peněžní operace			31
Dluhová služba		Přijaté půjčené prostředky			3 644
		Hrazené úroky			1
		Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků			0
		Dluhová služba celkem			1
Rozpočtová odpovědnost		Průměr příjmů za poslední 4 roky			33 663
		Dlouhodobé úvěry			3 644
		Podíl dluhu k průměru příjmů			10,82

Zdroj: Monitor Ministerstva financí ČR

Příloha 9.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Mírová





Zdroj: www.mapy.cz

Příloha 9.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Mírová

Ukazatel			Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Obecná charakteristika	Katastrální plocha		ha	389,64
	Počet částí obce		počet	1
	Počet katastrálních území		počet	1
Struktura půdního fondu	Zemědělská půda		ha	224,76
	Z toho	Orná půda	ha	114,78
		Zahrady a sady	ha	7,40
		Trvalé travní porosty	ha	102,58
	Lesní půda		ha	59,29
	Vodní plochy		ha	12,90
	Zastavěné plochy		ha	96,05
	Ostatní plochy		ha	876,64
Hospodářské prostředí	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou		počet	42
	Z toho	Fyzické osoby	počet	33
		Právnické osoby	počet	9
	V tom podniky	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	počet	7
		Malé podniky (10-49 zaměstnanců)	počet	2
		Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	počet	0
		Velké podniky (250 a více zaměstnanců)	počet	0
	Z toho činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybářství	počet	2
		Průmysl celkem	počet	9
		Stavebnictví	počet	6
		Obchod a služby	počet	25
		Ostatní činnosti	počet	0
	Průmyslové zóny		název	NE
	Evidované brownfields		název	NE
	Vazba na důlní těžbu		název	LOKETSKÁ VÝSYPKA
Obyvatelstvo	Počet bydlících obyvatel		osob	325
	Z toho	Muži	osob	171
		Ženy	osob	154
	Z toho	Kategorie 0 – 14 let	osob	53
		Kategorie 15 – 64 let	osob	211
		Kategorie nad 65 let	osob	61
	Průměrný věk obyvatel		let	41,0
Nezaměstnanost	Celkem dosažitelní uchazeči o práci		osob	5
	Z toho	Muži	osob	1
		Ženy	osob	4
		Základní vzdělání a vyučeni	osob	4
		Evidence nad 12 měsíců	osob	2
	Podíl nezaměstnaných osob (ze skupiny 15-64 let)		%	3,25
Technická infrastruktura	Veřejný vodovod			ANO
	Kanalizace (návaznost Chodov)			ANO
	ČOV (návaznost Chodov)			ANO
	Plynofikace obce			ANO
	Zastávka linky autobusu místního významu			ANO
	Stanice (zastávka) vlaku			ANO
	Pošta		počet	0
	Peněžní ústavy a jejich úřadovny		počet	0
Kultura	Veřejná knihovna včetně poboček		počet	1
	Hřbitov		počet	0
	Kulturní zařízení ostatní		počet	1
	Sakrální stavba		počet	0
Školství, sport	Mateřská škola		počet	0
	Základní škola		počet	0
	Hřiště s provozovatelem nebo správcem		počet	1
Zdravotni1ctví	Ordinace lékařů		počet	0
Sociální ob4last	Ostatní zařízení sociální péče		počet	0

Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

Příloha 9.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Mírová

Položka					Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)
Rozvaha	Aktiva celkem				26 854
	Stálá aktiva				13 906
	Z toho	Dlouhodobý nehmotný majetek			297
		Dlouhodobý hmotný majetek			13 586
		Dlouhodobý finanční majetek			23
		Dlouhodobé pohledávky			0
	Oběžná aktiva				12 948
	Z toho	Zásoby			0
		Krátkodobé pohledávky			146
		Krátkodobý finanční majetek			12 802
	Pasiva celkem				26 854
	Vlastní kapitál				25 412
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky			16 541
		Fondy účetní jednotky			0
		Výsledek hospodaření běžného účetního období			4 127
		Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			4 744
	Cizí zdroje				1 442
	Z toho	Rezervy			0
		Dlouhodobé závazky			222
		V tom	Dlouhodobé úvěry		222
		Krátkodobé závazky			1 219
		V tom	Krátkodobé úvěry		0
Rozpočtové hospodaření	Příjmy rozpočtu				12 478
	Z toho	Daňové příjmy			4 323
		Nedaňové příjmy			271
		Kapitálové příjmy			3 899
		Přijaté transfery			3 984
	Výdaje				13 577
	Z toho	Běžné výdaje			3 799
		V tom	Všeobecná veřejná správa a služby		2 105
			V tom	Platy a podobné související výdaje	1 670
		Kapitálové výdaje			9 799
	Saldo příjmů a výdajů				-1 099
	Financování				1 099
	Z toho	Změna stavu na bankovních účtech			-432
		Dlouhodobě přijaté peněžní prostředky			1 697
		Uhrazené splátky dlouhodobých peněžních prostředků			-151
		Ostatní peněžní operace			-15
Dluhová služba		Přijaté půjčené prostředky			1 697
		Hrazené úroky			11
		Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků			151
		Dluhová služba celkem			162
Rozpočtová odpovědnost		Průměr příjmů za poslední 4 roky			6 795
		Dlouhodobé úvěry			222
		Podíl dluhu k průměru příjmů			3,27

Zdroj: Monitor Ministerstva financí ČR

Příloha 10.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - město Nové Sedlo





Zdroj: www.mapy.cz

Příloha 10.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – město Nové Sedlo

Ukazatel			Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Obecná charakteristika	Katastrální plocha		ha	1 697,77
	Počet částí		počet	3
	Počet katastrálních území		počet	3
Struktura půdního fondu	Zemědělská půda		ha	266,07
	Z toho	Orná půda	ha	162,18
		Zahrady a sady	ha	29,78
		Trvalé travní porosty	ha	74,11
	Lesní půda		ha	371,16
	Vodní plochy		ha	33,41
	Zastavěné plochy		ha	27,89
	Ostatní plochy		ha	999,24
Hospodářské prostředí	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou		počet	156
	Z toho	Fyzické osoby	počet	127
		Právnické osoby	počet	29
	V tom podniky	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	počet	21
		Malé podniky (10-49 zaměstnanců)	počet	6
		Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	počet	2
		Velké podniky (250 a více zaměstnanců)	počet	0
	Z toho činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybářství	počet	7
		Průmysl celkem	počet	29
		Stavebnictví	počet	21
		Obchod a služby	počet	78
		Ostatní činnosti	počet	21
	Průmyslové zóny		název	NOVÉ SEDLO
	Evidované brownfields		název	BÝVALÝ MUNIČNÍ SKLAD
	Vazba na důlní těžbu		název	AKTIVNÍ, VPKH VÝSYPKA
Obyvatelstvo	Počet bydlících obyvatel		osob	2 590
	Z toho	Muži	osob	1 389
		Ženy	osob	1 251
	Z toho	Kategorie 0 – 14 let	osob	434
		Kategorie 15 – 64 let	osob	1 736
		Kategorie nad 65 let	osob	420
	Průměrný věk obyvatel		let	40,1
Nezaměstnanost	Celkem dosažitelní uchazeči o práci		osob	243
	Z toho	Muži	osob	134
		Ženy	osob	109
		Základní vzdělání a vyučeni	osob	214
		Evidence nad 12 měsíců	osob	135
	Podíl nezaměstnaných osob (ze skupiny 15-64 let)		%	13,99
Technická infrastruktura	Veřejný vodovod			ANO
	Kanalizace			ANO
	ČOV			ANO
	Plynofikace obce			ANO
	Zastávka dálkové linky autobusu a místního významu			ANO
	Stanice (zastávka) vlaku			ANO
	Pošta		počet	1
	Peněžní ústavy a jejich úřadovny		počet	1
Kultura	Veřejná knihovna včetně poboček		počet	1
	Sakrální stavba		počet	1
	Hřbitov		počet	1
Školství, sport	Mateřská škola		počet	1
	Základní škola (vyšší stupeň 1 – 9 ročník)		počet	1
	Hřiště s provozovatelem nebo správcem		počet	2
	Tělocvičny včetně školních s přístupem veřejnosti		počet	2
	Stadiony otevřené		počet	0
Zdravotnictví	Ordinace lékařů		počet	2
	Ostatní samostatná zařízení		počet	1
Sociální oblast	Centra denních služeb		počet	1
	Domovy se zvláštním režimem		počet	1

Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

Příloha 10.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – město Nové Sedlo

Položka					Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)
Rozvaha	Aktiva celkem				638 853
	Stálá aktiva				605 645
	Z toho	Dlouhodobý nehmotný majetek			1 975
		Dlouhodobý hmotný majetek			524 730
		Dlouhodobý finanční majetek			78 940
		Dlouhodobé pohledávky			0
	Oběžná aktiva				33 208
	Z toho	Zásoby			0
		Krátkodobé pohledávky			6 773
		Krátkodobý finanční majetek			26 435
	Pasiva celkem				638 853
	Vlastní kapitál				597 552
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky			561 822
		Fondy účetní jednotky			82
		Výsledek hospodaření běžného účetního období			5 003
		Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			30 645
	Cizí zdroje				41 301
	Z toho	Rezervy			0
		Dlouhodobé závazky			28 587
		V tom	Dlouhodobé úvěry		0
		Krátkodobé závazky			12 714
		V tom	Krátkodobé úvěry		0
Rozpočtové hospodaření	Příjmy rozpočtu				72 255
	Z toho	Daňové příjmy			39 475
		Nedaňové příjmy			11 077
		Kapitálové příjmy			16 468
		Přijaté transfery			5 235
	Výdaje				68 186
	Z toho	Běžné výdaje			52 119
		V tom	Všeobecná veřejná správa a služby		17 281
			V tom	Platy a podobné související výdaje	16 150
		Kapitálové výdaje			16 067
	Saldo příjmů a výdajů				4 068
	Financování				-4 068
	Z toho	Změna stavu na bankovních účtech			-415
		Dlouhodobě přijaté peněžní prostředky			0
		Uhrazené splátky dlouhodobých peněžních prostředků			0
		Ostatní peněžní operace			-3 653
Dluhová služba		Přijaté půjčené prostředky			0
		Hrazené úroky			487
		Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků			0
		Dluhová služba celkem			487
Rozpočtová odpovědnost		Průměr příjmů za poslední 4 roky			69 066
		Dlouhodobé úvěry			0
		Podíl dluhu k průměru příjmů			0,00

Zdroj: Monitor Ministerstva financí ČR

Příloha 11.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - město Sokolov





Zdroj: www.mapy.cz

Příloha 11.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – město Sokolov

Ukazatel			Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Obecná charakteristika	Katastrální plocha		ha	2 291,74
	Počet částí obce		počet	4
	Počet katastrálních území		počet	4
Struktura půdního fondu	Zemědělská půda		ha	601,12
	Z toho	Orná půda	ha	158,41
		Zahrady a sady	ha	61,14
		Trvalé travní porosty	ha	381,57
	Lesní půda		ha	823,05
	Vodní plochy		ha	73,47
	Zastavěné plochy		ha	101,60
	Ostatní plochy		ha	692,49
Hospodářské prostředí	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou		počet	1 952
	Z toho	Fyzické osoby	počet	1 530
		Právnické osoby	počet	422
	V tom podniky	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	počet	313
		Malé podniky (10-49 zaměstnanců)	počet	82
		Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	počet	23
		Velké podniky (250 a více zaměstnanců)	počet	4
	Z toho činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybářství	počet	24
		Průmysl celkem	počet	207
		Stavebnictví	počet	235
		Obchod a služby	počet	1 294
		Ostatní činnosti	počet	192
	Průmyslové zóny		název	VÍTKOV
			název	SOKOLOV-STARÉ SEDLO
	Evidované brownfields		název	NE
	Vazba na důlní těžbu		název	AKTIVNÍ, VPKH VÝSYPKA
Obyvatelstvo	Počet bydlících obyvatel		osob	23 438
	Z toho	Muži	osob	11 428
		Ženy	osob	12 010
	Z toho	Kategorie 0 – 14 let	osob	3 524
		Kategorie 15 – 64 let	osob	15 425
		Kategorie nad 65 let	osob	4 489
	Průměrný věk obyvatel		let	42,4
Nezaměstnanost	Celkem dosažitelní uchazeči o práci		osob	1 318
	Z toho	Muži	osob	592
		Ženy	osob	726
		Základní vzdělání a vyučeni	osob	1 087
		Evidence nad 12 měsíců	osob	655
	Podíl nezaměstnaných osob (ze skupiny 15-64 let)		%	8,55
Technická infrastruktura	Veřejný vodovod			ANO
	Kanalizace			ANO
	ČOV			ANO
	Plynofikace obce			ANO
	Stanice (zastávka) vlaku			ANO
	Zastávka autobusu dálkové linky			ANO
	Zastávka linky autobusu místního významu			ANO
	Pošta		počet	2
	Peněžní ústavy a jejich úřadovny		počet	7
	Pojišťovny a jejich úřadovny		počet	7
Kultura	Veřejná knihovna včetně poboček		počet	1
	Stálá kina		počet	1
	Divadlo		počet	1
	Muzeum (včetně poboček a samostatných památníků)		počet	1
	Galerie (včetně poboček a výstavních síní)		počet	5
	Kulturní zařízení ostatní		počet	3
	Středisko pro volný čas dětí a mládeže		počet	1
	Sakrální stavba		počet	5
	Smuteční síň		počet	1
	Hřbitov		počet	1

Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

Příloha 11.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – město Sokolov

Ukazatel		Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Školství, sport	Mateřská škola (integrovaná)	počet	8
	Základní škola (vyšší stupeň 1 – 9 ročník)	počet	6
	Základní umělecké školy	počet	1
	Školy v oboru gymnázií	počet	2
	Střední odborné a praktické školy	počet	3
	Detašované kapacity vysokých škol	počet	1
	Pedagogické psychologické poradny	počet	1
	Koupaliště a bazény s provozovatelem nebo správcem	počet	3
	Kryté bazény s provozovatelem nebo správcem	počet	1
	Hřiště s provozovatelem nebo správcem	počet	9
	Tělocvičny včetně školních s přístupem veřejnosti	počet	16
	Otevřené stadiony	počet	1
	Zimní stadiony kryté	počet	1
	Ostatní zařízení pro tělovýchovu a sport	počet	7
Zdravotnictví	Sdružená ambulantní zařízení	počet	2
	Nemocnice	počet	1
	Detašované pracoviště nemocnice	počet	2
	Ordinace lékařů	počet	75
	Ostatní samostatná zařízení	počet	16
	Zařízení lékárenské péče (lékárny)	počet	12
	Detašované pracoviště zařízení lékárenské péče	počet	1
	Detašované pracoviště záchranné služby a RZP	počet	1
Sociální oblast	Azylové domy	počet	1
	Noclehárny	počet	1
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením	počet	1
	Chráněné bydlení	počet	2
	Sociální poradny	počet	3
	Centra sociálně rehabilitačních služeb	počet	1
	Ostatní zařízení sociální péče	počet	1

Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

Příloha 11.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – město Sokolov

Položka					Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)
Rozvaha	Aktiva celkem				3 088 357
	Stálá aktiva				2 695 934
	Z toho	Dlouhodobý nehmotný majetek			13 299
		Dlouhodobý hmotný majetek			2 165 859
		Dlouhodobý finanční majetek			514 461
		Dlouhodobé pohledávky			2 385
	Oběžná aktiva				392 423
	Z toho	Zásoby			89
		Krátkodobé pohledávky			43 467
		Krátkodobý finanční majetek			348 867
		Z toho	Disponibilní krátkodobý finanční majetek		348 867
			Fondově vázaný krátkodobý finanční majetek		0
	Pasiva celkem				3 088 357
	Vlastní kapitál				3 001 019
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky			2 837 338
		Fondy účetní jednotky			0
		Výsledek hospodaření běžného účetního období			42 701
		Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			120 980
	Cizí zdroje				87 338
	Z toho	Rezervy			0
		Dlouhodobé závazky			1 942
		V tom	Dlouhodobé úvěry		0
		Krátkodobé závazky			85 397
		V tom	Krátkodobé úvěry		0
Rozpočtové hospodaření	Příjmy rozpočtu				584 850
	Z toho	Daňové příjmy			368 154
		Nedaňové příjmy			128 036
		Kapitálové příjmy			19 643
		Přijaté transfery			69 017
	Výdaje				525 088
	Z toho	Běžné výdaje			441 149
		V tom	Všeobecná veřejná správa a služby		110 511
			V tom	Platy a podobné související výdaje	103 650
		Kapitálové výdaje			84 439
	Saldo příjmů a výdajů				59 262
	Financování				-59 262
	Z toho	Změna stavu na bankovních účtech			-61 016
		Dlouhodobě přijaté peněžní prostředky			0
		Uhrazené splátky dlouhodobých peněžních prostředků			0
		Ostatní peněžní operace			1 751
Dluhová služba	Přijaté půjčené prostředky				0
	Hrazené úroky				0
	Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků				0
	Dluhová služba celkem				0
Rozpočtová odpovědnost	Průměr příjmů za poslední 4 roky				588 730
	Dlouhodobé úvěry				0
	Podíl dluhu k průměru příjmů				0,00

Zdroj: Monitor Ministerstva financí ČR

Příloha 12.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Staré Sedlo





Zdroj: www.mapy.cz

Příloha 12.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Staré Sedlo

Ukazatel			Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Obecná charakteristika	Katastrální plocha		ha	649,53
	Počet částí obce		počet	1
	Počet katastrálních území		počet	1
Struktura půdního fondu	Zemědělská půda		ha	346,48
	Z toho	Orná půda	ha	162,06
		Zahrady a sady	ha	17,82
		Trvalé travní porosty	ha	166,60
	Lesní půda		ha	152,98
	Vodní plochy		ha	14,02
	Zastavěné plochy		ha	10,81
	Ostatní plochy		ha	125,34
Hospodářské prostředí	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou		počet	73
	Z toho	Fyzické osoby	počet	66
		Právnické osoby	počet	7
	V tom podniky	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	počet	7
		Malé podniky (10-49 zaměstnanců)	počet	0
		Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	počet	0
		Velké podniky (250 a více zaměstnanců)	počet	0
	Z toho činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybářství	počet	4
		Průmysl celkem	počet	11
		Stavebnictví	počet	13
		Obchod a služby	počet	34
		Ostatní činnosti	počet	11
	Průmyslové zóny		název	SOKOLOV-STRÉ SEDLO
	Evidované brownfields		název	NE
	Vazba na důlní těžbu		název	NE
Obyvatelstvo	Počet bydlících obyvatel		osob	840
	Z toho	Muži	osob	432
		Ženy	osob	408
	Z toho	Kategorie 0 – 14 let	osob	121
		Kategorie 15 – 64 let	osob	570
		Kategorie nad 65 let	osob	149
	Průměrný věk obyvatel		let	42,9
Nezaměstnanost	Celkem dosažitelní uchazeči o práci		osob	20
	Z toho	Muži	osob	11
		Ženy	osob	9
		Základní vzdělání a vyučeni	osob	12
		Evidence nad 12 měsíců	osob	8
	Podíl nezaměstnaných osob (ze skupiny 15-64 let)		%	3,51
Technická infrastruktura	Veřejný vodovod			ANO
	Kanalizace			ANO
	ČOV			ANO
	Plynofikace obce			ANO
	Zastávka dálkové linky autobusu			ANO
	Zastávka linky autobusu místního významu			ANO
	Pošta		počet	1
	Peněžní ústavy a jejich úřadovny		počet	1
Kultura	Veřejná knihovna včetně poboček		počet	0
	Kulturní zařízení ostatní		počet	1
	Sakrální stavba		počet	1
	Hřbitov		počet	1
Školství, sport	Mateřská škola		počet	1
	Základní škola (nižší stupeň 1 – 5 ročník)		počet	0
	Hřiště s provozovatelem nebo správcem		počet	1
	Tělocvičny včetně školních s přístupem veřejnosti		počet	1
Zdravotnictví	Ordinace lékařů		počet	0
Sociální oblast	Ostatní zařízení sociálních služeb		počet	0

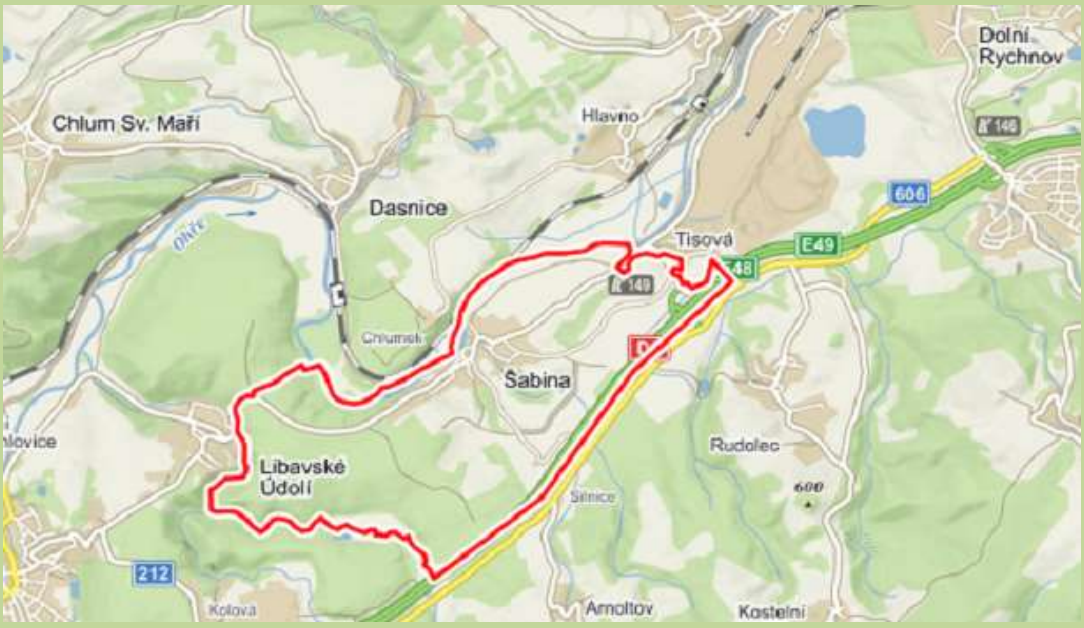
Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

Příloha 12.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Staré Sedlo

Položka					Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)
Rozvaha	Aktiva celkem				104 888
	Stálá aktiva				87 448
	Z toho	Dlouhodobý nehmotný majetek			106
		Dlouhodobý hmotný majetek			54 439
		Dlouhodobý finanční majetek			32 488
		Dlouhodobé pohledávky			415
	Oběžná aktiva				17 040
	Z toho	Zásoby			0
		Krátkodobé pohledávky			382
		Krátkodobý finanční majetek			16 658
	Pasiva celkem				104 888
	Vlastní kapitál				103 708
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky			79 025
		Fondy účetní jednotky			541
		Výsledek hospodaření běžného účetního období			4 538
		Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			19 604
	Cizí zdroje				780
	Z toho	Rezervy			0
		Dlouhodobé závazky			0
		V tom	Dlouhodobé úvěry		0
		Krátkodobé závazky			780
		V tom	Krátkodobé úvěry		0
Rozpočtové hospodaření	Příjmy rozpočtu				12 471
	Z toho	Daňové příjmy			9 235
		Nedaňové příjmy			878
		Kapitálové příjmy			1 088
		Přijaté transfery			1 270
	Výdaje				10 366
	Z toho	Běžné výdaje			5 654
		V tom	Všeobecná veřejná správa a služby		2 719
			V tom	Platy a podobné související výdaje	2 591
		Kapitálové výdaje			4 712
	Saldo příjmů a výdajů				2 105
	Financování				-2 105
	Z toho	Změna stavu na bankovních účtech			-1 234
		Dlouhodobě přijaté peněžní prostředky			0
		Uhrazené splátky dlouhodobých peněžních prostředků			-900
		Ostatní peněžní operace			29
Dluhová služba		Přijaté půjčené prostředky			0
		Hrazené úroky			8
		Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků			900
		Dluhová služba celkem			908
Rozpočtová odpovědnost		Průměr příjmů za poslední 4 roky			13 036
		Dlouhodobé úvěry			0
		Podíl dluhu k průměru příjmů			0,00

Zdroj: Monitor Ministerstva financí ČR

Příloha 13.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Šabina





Zdroj: www.mapy.cz

Příloha 13.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Šabina

Ukazatel			Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Obecná charakteristika	Katastrální plocha		ha	506,55
	Počet částí obce		počet	1
	Počet katastrálních území		počet	1
Struktura půdního fondu	Zemědělská půda		ha	196,57
	Z toho	Orná půda	ha	109,72
		Zahrady a sady	ha	7,17
		Trvalé travní porosty	ha	79,67
	Lesní půda		ha	215,48
	Vodní plochy		ha	20,93
	Zastavěné plochy		ha	3,62
	Ostatní plochy		ha	69,95
Hospodářské prostředí	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou		počet	39
	Z toho	Fyzické osoby	počet	36
		Právnické osoby	počet	3
	V tom podniky	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	počet	3
		Malé podniky (10-49 zaměstnanců)	počet	0
		Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	počet	0
		Velké podniky (250 a více zaměstnanců)	počet	0
	Z toho činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybářství	počet	3
		Průmysl celkem	počet	3
		Stavebnictví	počet	6
		Obchod a služby	počet	22
		Ostatní činnosti	počet	5
	Průmyslové zóny		název	NE
	Evidované brownfields		název	NE
	Vazba na důlní těžbu		název	NE
Obyvatelstvo	Počet bydlících obyvatel		osob	297
	Z toho	Muži	osob	154
		Ženy	osob	143
	Z toho	Kategorie 0 – 14 let	osob	32
		Kategorie 15 – 64 let	osob	215
		Kategorie nad 65 let	osob	49
	Průměrný věk obyvatel		let	43,8
Nezaměstnanost	Celkem dosažitelní uchazeči o práci		osob	16
	Z toho	Muži	osob	7
		Ženy	osob	9
		Základní vzdělání a vyučeni	osob	10
		Evidence nad 12 měsíců	osob	4
	Podíl nezaměstnaných osob (ze skupiny 15-64 let)		%	7,44
Technická infrastruktura	Veřejný vodovod			ANO
	Kanalizace (návaznost Chodov)			ANO
	ČOV (návaznost Chodov)			ANO
	Plynofikace obce			NE
	Zastávka linky autobusu místního významu			1
	Stanice (zastávka) vlaku			0
	Pošta		počet	0
	Peněžní ústavy a jejich úřadovny		počet	0
Kultura	Veřejná knihovna včetně poboček		počet	1
	Hřbitov		počet	0
	Kulturní zařízení ostatní		počet	1
	Sakrální stavba		počet	1
Školství, sport	Mateřská škola		počet	1
	Základní škola		počet	0
	Hřiště s provozovatelem nebo správcem		počet	3
Zdravotni1ctví	Ordinace lékařů		počet	0
Sociální ob4last	Ostatní zařízení sociální péče		počet	0

Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

Příloha 13.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Šabina

Položka					Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)
Rozvaha	Aktiva celkem				49 613
	Stálá aktiva				47 508
	Z toho	Dlouhodobý nehmotný majetek			266
		Dlouhodobý hmotný majetek			36 055
		Dlouhodobý finanční majetek			11 099
		Dlouhodobé pohledávky			88
	Oběžná aktiva				2 105
	Z toho	Zásoby			0
		Krátkodobé pohledávky			74
		Krátkodobý finanční majetek			2 031
	Pasiva celkem				49 613
	Vlastní kapitál				48 721
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky			43 322
		Fondy účetní jednotky			447
		Výsledek hospodaření běžného účetního období			606
		Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			4 346
	Cizí zdroje				892
	Z toho	Rezervy			0
		Dlouhodobé závazky			0
		V tom	Dlouhodobé úvěry		0
		Krátkodobé závazky			892
		V tom	Krátkodobé úvěry		0
Rozpočtové hospodaření	Příjmy rozpočtu				5 171
	Z toho	Daňové příjmy			3 965
		Nedaňové příjmy			467
		Kapitálové příjmy			0
		Přijaté transfery			739
	Výdaje				5 190
	Z toho	Běžné výdaje			3 230
		V tom	Všeobecná veřejná správa a služby		1 528
			V tom	Platy a podobné související výdaje	1 252
		Kapitálové výdaje			1 961
	Saldo příjmů a výdajů				-21
	Financování				21
	Z toho	Změna stavu na bankovních účtech			97
		Dlouhodobě přijaté peněžní prostředky			0
		Uhrazené splátky dlouhodobých peněžních prostředků			0
		Ostatní peněžní operace			-76
Dluhová služba		Přijaté půjčené prostředky			0
		Hrazené úroky			0
		Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků			0
		Dluhová služba celkem			0
Rozpočtová odpovědnost		Průměr příjmů za poslední 4 roky			4 456
		Dlouhodobé úvěry			0
		Podíl dluhu k průměru příjmů			0,00

Zdroj: Monitor Ministerstva financí ČR

Příloha 14.1. Lokalizace Mikroregionu Sokolov – východ - obec Vintířov





Zdroj: www.mapy.cz

Příloha 14.2. Souhrnné informace Mikroregion Sokolov – východ – obec Vintířov

Ukazatel			Měrná jednotka	Aktuální data 31. 12. 2017
Obecná charakteristika	Katastrální plocha		ha	1 435,71
	Počet částí obce		počet	1
	Počet katastrálních území		počet	1
Struktura půdního fondu	Zemědělská půda		ha	40,98
	Z toho	Orná půda	ha	16,65
		Zahrady a sady	ha	11,93
		Trvalé travní porosty	ha	10,40
	Lesní půda		ha	127,47
	Vodní plochy		ha	16,48
	Zastavěné plochy		ha	15,06
	Ostatní plochy		ha	1235,73
Hospodářské prostředí	Registrované subjekty se zjištěnou aktivitou		počet	75
	Z toho	Fyzické osoby	počet	63
		Právnické osoby	počet	12
	V tom podniky	Mikropodniky (1-9 zaměstnanců)	počet	9
		Malé podniky (10-49 zaměstnanců)	počet	2
		Střední podniky (50-249 zaměstnanců)	počet	1
		Velké podniky (250 a více zaměstnanců)	počet	0
	Z toho činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybářství	počet	0
		Průmysl celkem	počet	12
		Stavebnictví	počet	9
		Obchod a služby	počet	48
		Ostatní činnosti	počet	6
	Průmyslové zóny		název	NE
	Evidované brownfields		název	NE
	Vazba na důlní těžbu		název	AKTIVNÍ, VPKH VÝSYPKA
Obyvatelstvo	Počet bydlících obyvatel		osob	1 157
	Z toho	Muži	osob	573
		Ženy	osob	584
	Z toho	Kategorie 0 – 14 let	osob	240
		Kategorie 15 – 64 let	osob	779
		Kategorie nad 65 let	osob	138
	Průměrný věk obyvatel		let	37,2
Nezaměstnanost	Celkem dosažitelní uchazeči o práci		osob	106
	Z toho	Muži	osob	55
		Ženy	osob	51
		Základní vzdělání a vyučeni	osob	94
		Evidence nad 12 měsíců	osob	58
	Podíl nezaměstnaných osob (ze skupiny 15-64 let)		%	13,61
Technická infrastruktura	Veřejný vodovod			ANO
	Kanalizace			ANO
	ČOV			ANO
	Plynofikace obce			ANO
	Stanice (zastávka) vlaku			NE
	Zastávka linky autobusu místního významu			ANO
	Pošta		počet	1
	Peněžní ústavy a jejich úřadovny		počet	1
Kultura	Veřejná knihovna včetně poboček		počet	1
	Kulturní zařízení ostatní		počet	2
	Sakrální stavba		počet	0
	Hřbitov		počet	0
Školství, sport	Mateřská škola		počet	1
	Základní škola (nižší stupeň 1 – 5 ročník)		počet	1
	Hřiště s provozovatelem nebo správcem		počet	2
	Tělocvičny včetně školních s přístupem veřejnosti		počet	1
Zdravotnictví	Ordinace lékařů		počet	2
	Ostatní zařízení		počet	0
	Zařízení lékárenské péče (lékárny)		počet	0
Sociální oblast	Domovy pro seniory a domovy se zvláštním režimem		počet	0

Zdroj: ČSÚ, RISY, webové portály v rámci měst a obcí využité jako zdroj informací

Příloha 14.3. Výchozí ekonomická situace Mikroregion Sokolov – východ – obec Vintířov

Položka					Stav k 31. 12. 2017 (tisíce Kč)
Rozvaha	Aktiva celkem				334 432
	Stálá aktiva				301 510
	Z toho	Dlouhodobý nehmotný majetek			1 231
		Dlouhodobý hmotný majetek			250 245
		Dlouhodobý finanční majetek			49 840
		Dlouhodobé pohledávky			194
	Oběžná aktiva				32 922
	Z toho	Zásoby			0
		Krátkodobé pohledávky			2 289
		Krátkodobý finanční majetek			30 633
	Pasiva celkem				334 432
	Vlastní kapitál				328 452
	Z toho	Jmění účetní jednotky a upravující položky			222 157
		Fondy účetní jednotky			263
		Výsledek hospodaření běžného účetního období			17 613
		Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			88 419
	Cizí zdroje				5 980
	Z toho	Rezervy			0
		Dlouhodobé závazky			0
		V tom	Dlouhodobé úvěry		0
		Krátkodobé závazky			5 980
		V tom	Krátkodobé úvěry		0
Rozpočtové hospodaření	Příjmy rozpočtu				47 984
	Z toho	Daňové příjmy			34 191
		Nedaňové příjmy			4 500
		Kapitálové příjmy			7 451
		Přijaté transfery			1 752
	Výdaje				39 333
	Z toho	Běžné výdaje			17 929
		V tom	Všeobecná veřejná správa a služby		6 147
			V tom	Platy a podobné související výdaje	5 619
		Kapitálové výdaje			21 404
	Saldo příjmů a výdajů				8 651
	Financování				-8 651
	Z toho	Změna stavu na bankovních účtech			-3 867
		Dlouhodobě přijaté peněžní prostředky			0
		Uhrazené splátky dlouhodobých peněžních prostředků			0
		Ostatní peněžní operace			-4 784
Dluhová služba		Přijaté půjčené prostředky			0
		Hrazené úroky			0
		Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků			0
		Dluhová služba celkem			0
Rozpočtová odpovědnost		Průměr příjmů za poslední 4 roky			40 124
		Dlouhodobé úvěry			0
		Podíl dluhu k průměru příjmů			0,00

Zdroj: Monitor Ministerstva financí ČR

Příloha 15. Realizované a potenciální projekty/aktivity podle prioritních oblastí PRKK

Prioritní oblast PRKK	Projekty/aktivity	Strategická váha	Charakteristika
1. Konkurenceschopnost	Zkušební polygon BMW	V	Podpůrné aktivity MSV v rámci PZI (informace, zázemí, lidské zdroje, provoz, vzdělávání, volný čas)
	Společné podnikání	S/V	Forma společného podniku, dřevo, kamenolom/pískovna, doprava/technické služby, odpady (vytváření klastrů v rámci MSV), centrum společných služeb
	Malé průmyslové zóny	V	Podpůrné činnosti, využití brownfields, infrastruktura, společné informace/propojení
	Vzdělávání a zaměstnanost	S	Analýza potřeb, základní školy (možnost řešení svazkovou školou), systém podpory německého a ruského jazyka, výměnné pobyty a další podpůrné aktivity/návaznost na projekty typu VaV (koordinace)
	Společný nákup vstupů	S	Snižování cen (elektřina, plyn, materiál, dodávky služeb), černá listina dodavatelů (cena/kvalita)
2. Cestovní ruch	Projekt využití Loketské výsypky	V	Společný projekt SUAS, územní studie, příprava a realizace projektu, rekreační, sportovní a doplňkové aktivity, napojení na CR a aktivity Karlovy Vary (realizace formou společného podniku)
	Projekt řeka Ohře	V	Studie využití, ubytovací kapacity, loděnice, zázemí, informační systém/PR, návaznost na další produkty CR MSV
	Cyklostezky – turistika a sport	S	Napojení na páteřní síť, projektová příprava/aktualizace místní sítě, výstavba/úpravy dle návrhu MSV
	Změna image mikroregionu	P	Regionální značka Sokolovsko (výrobky), spolupráce infocenter (kam po Sokolovsku), akce PR
3. Sociální oblast a zdravotnictví	Podpora sociálních podniků	S	Podpora společného podnikání/ řešení strukturální nezaměstnanosti
	Volnočasové aktivity dětí a mládeže	S	Kroužky, spolupráce, podpora větších obcí a veřejnosti/dojíždění, materiální a technické zabezpečení
	Využití katalogů sociálních služeb	P	Využití katalogů ORP Sokolov, propojení informačních sítí MSV
	Postupy v rámci sociálního vyloučení	P	Koordinace činnosti v rámci SVL, společné postupy/propojení služeb

Strategická váha: V – vysoká strategická závažnost, S – střední strategická závažnost, P – podpůrná strategická aktivita
Zdroj: Informace MSV

Příloha 15. Realizované a potenciální projekty/aktivity podle prioritních oblastí PRKK

Prioritní oblast PRKK	Projekty/aktivity	Strategická váha	Charakteristika
4. Životní prostředí	Projekt využití Loketské výsypky	S	Společný projekt SUAS, územní studie, spolupráce SPÚ, příprava a realizace projektu, komunikace, sítě
	Projekt řeka Ohře	S	Studie využití, revitalizace břehů v obcích, čistota, spolupráce dotčených organizací
	Dobudování odpadového hospodářství	S	Sběrné dvory Březová, Loket, Královské Poříčí, rozšíření sítě (5), vzorový sběrný dvůr. Ohrady veřejné údržby – zázemí pro techniku a místní hospodářství.
	Naučné stezky	S	Naučné stezky v rámci projektů (těžba, průmysl, obnova krajiny)
	Podpůrné ekologické aktivity	P	Tematicky ekologické zemědělství, hospodaření s vodou (udržení v krajině), Prvky ÚSES, čistota (cyklostezky, řeka Ohře), černé skládky/pasportizace
	Společné územní studie	P	Návaznost na ORP Sokolov (veřejná prostranství a zeleň, přírodní voda, rybníčky, biocentra/biokoridory)
5. Doprava	Cyklostezky – doprava do zaměstnání	S	Napojení na páteřní síť, projektová příprava/aktualizace místní sítě, výstavba/úpravy dle návrhu MSV
	Hromadná doprava	S	Propojení v návaznosti na rozvojové projekty (Polygon BMW, Loketská výsypka), doprava na venkov
6. Veřejná správa	Společný lobbing	P	Instituce Lesy ČR, Povodí Ohře, Katastrální úřad (obnova území), pozice vůči krajskému úřadu, MAS Sokolovsko, společné problémy
	Setkávání starostů/výměna informací	P	Prezentace projektů, výměna zkušeností, spolupráce s jinými mikroregiony, aktivity PR
	Image regionu/PR	P	Společná propagace MSV (sdělovací prostředky), podpora MSV prostřednictvím kulturních akcí (spolupráce spolky, stálé portfolio akcí a vzdělávacích aktivit)
	Společné vzdělávání	P	Úředníci, samospráva, komise, výbory, analýza potřeb, nákup techniky, lektorské zabezpečení
	Právní a dotační poradenství	P	Právní servis (veřejné zakázky, nové zákony), poradenství v oblasti dotací (studie, management), výběr stálého partnera pro podporu
	Administrativní a personální podpora	P	Stálý tým MSV (manažer, lektor, právník), rozšíření v rámci dotací, aktivity SMO/administrativní podpora malých obcí
	Podpora financování	P	Provozní financování, financování projektů, systémové řešení

Strategická váha: V – vysoká strategická závažnost, S – střední strategická závažnost, P – podpůrná strategická aktivita
Zdroj: Informace MSV

Příloha 16. Vstupní podklady MSV v rámci projektu „Polygon BMW“

„UTVÁŘÍME ŽIVOTNÍ PROSTOR“

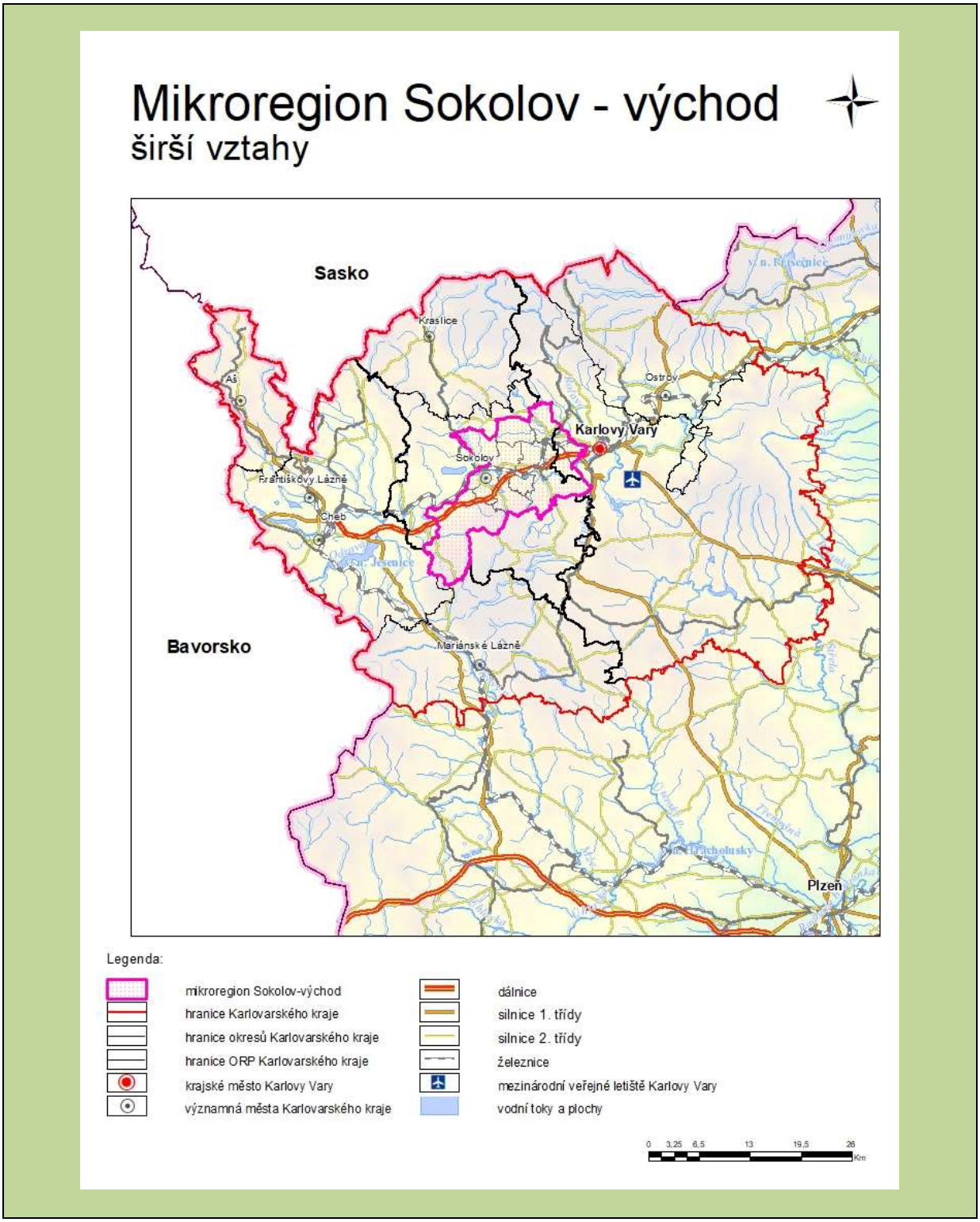
V rámci projektu společnosti BMW je plánována investice na výstavbu zkušebního polygonu v celkovém objemu 250 milionů EUR. Investiční akce je plánována na období let 2018 až 2022. V rámci projektu dojde k výkupu pozemků v rámci „Velké podkrušnohorské výsypky“, která je ve vlastnictví SUAS. Bavorská automobilka bude na novém polygonu (více jak 500 hektarů) testovat plně automatizovaná auta a další, především digitální technologie. Projekt je přímou investicí do vědy a výzkumu. V rámci projektu se KK smluvně zavázal, že postaví novou silnici, parkoviště pro stovky aut nebo dvě autobusové zastávky tak, aby zajistil základní dopravní infrastrukturu. Tato dílčí investice je plánována až v objemu 100 milionů Kč. V rámci projektu vznikne více jak 400 pracovních míst. Jedná se zejména o profese jako strojař, automechanik, specialista informačních technologií, správa nemovitostí a propojené technické služby, ochranná služba a další podpůrné provozní služby.

Vizualizace plánované stavby polygonu



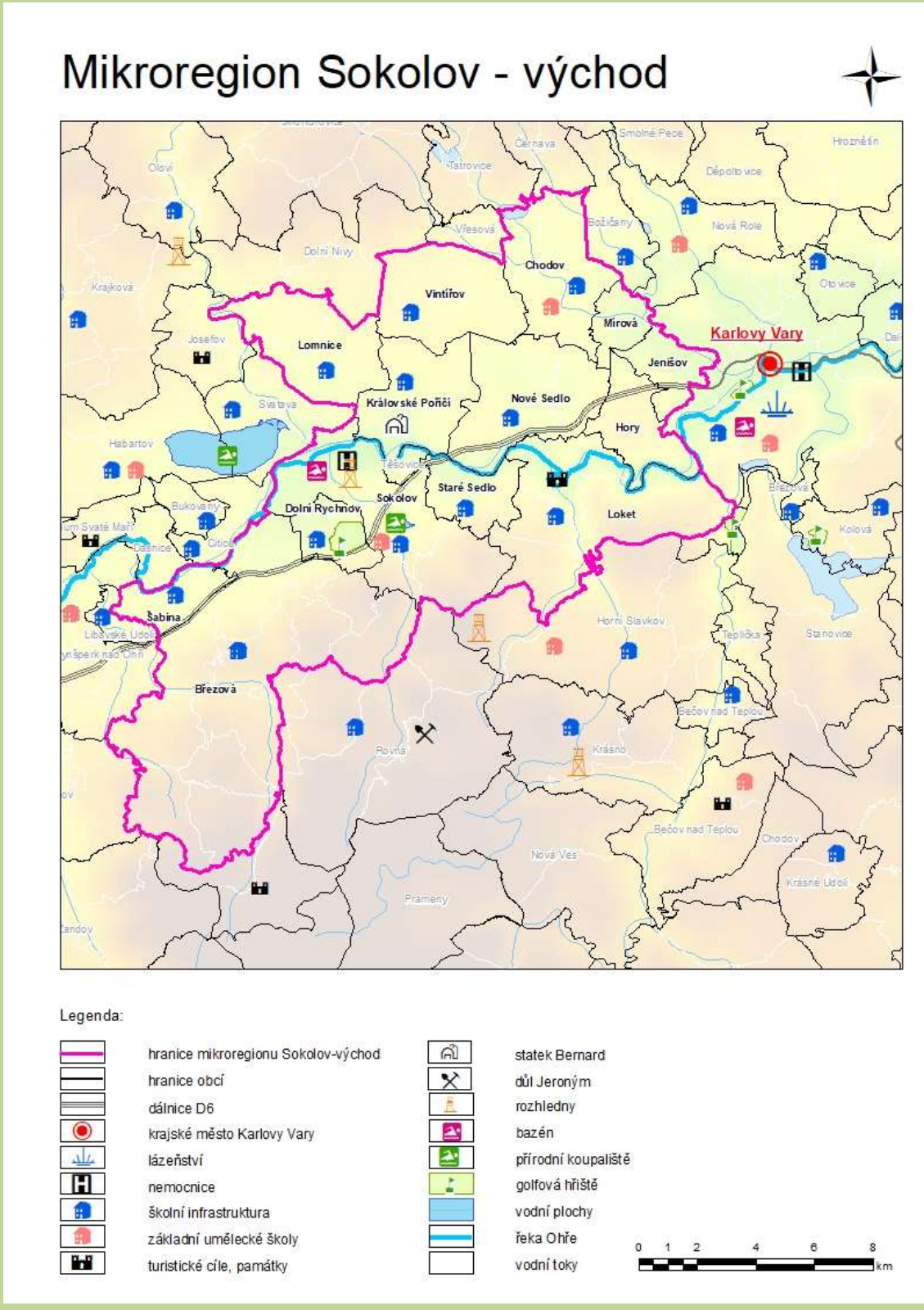
Zdroj: foto BMW Group

Základní silniční osou Karlovarského kraje je rychlostní silnice (dálnice II. třídy) D6 Cheb – Sokolov – Karlovy Vary. Komunikace je propojena s Německem (přechod Schirding) silnicí I/6 od Chebu a z Karlových Varů je nedokončené napojení (silnice I/6) na D6 s Prahou. Kraj je napojen silniční sítí směren na Ústí nad Labem a Plzeň. Souběžně na Chemnitz a SelB (SRN). Všechna větší a důležitá města spojuje rovněž hustá síť II. a III. třídy , které v minulém období prošly, nebo procházejí rekonstrukcí a modernizací. Lokalita polygonu je tak dostupná z Mnichova v čase 2,5 hodiny.Projekt bude realizován v rámci působnosti Mikroregionu Sokolov – východ. Tento svazek obcí aktuálně tvoří 5 měst a 9 obcí. Osou jsou města Sokolov – Chodov s dostupností polygonu (obec Vintířov) na Karlovy Vary (25km). V rámci půdního fondu dojde k technické a biologické rekultivaci.



Zdroj: vlastní zpracování ABRI

Z hlediska vlastní infrastruktury MSV disponuje sítí mateřských , základních a středních škol (v Sokolově Integrovaná střední škola technicko ekonomická) s vazbou na Karlovy Vary a Ostrov (střední průmyslové školy). K dispodici je síť zdravotnických zařízení (ordinace praktických lékařů v Chodově, nemocnice v Sokolově a Karlových Varech). V rámci volného času je možnost (obrázek) širokého využití prostřednictvím turistických cílů a památek, tak prostřednictvím dalších činností (přírodní koupaliště, bázény, golf a další). Vše ve vazbě na infrastrukturu krajského města Karlovy Vary.



Zdroj: vlastní zpracování ABRI

Mikroregion považuje za podstatnou spolupráci a koordinaci všech činností. To se všemi zúčastněnými stranami (BMW Group, Sokolovská uhelná, Karlovarský kraj a další instituce). Jedná se prvotně zejména o personální zajištění v návaznosti na demografický vývoj, dostupnost pracovních sil, výchozí kvalifikační potenciál trhu práce a případné zajištění podpory bydlení pro zaměstnance. Podporu je Mikroregion Sokolov – východ schopen poskytnou jak ve vstupní fázi projektu a fázi výstavby, tak při vlastním provozu testovacího centra. Jedná o následující spolupráci (aktivity).

Fáze přípravy projektu	**Legislativní podpora**	• Úprava příslušných územních plánů • Korekce strategických plánů rozvoje obcí
	Přenos informací	• Public relations – koordinované vzájemné informování • Public relations – pozitivní přijetí záměru veřejností
Fáze průběhu výstavby	**Přenos informací**	• Vhodné a koordinované informování obyvatel • Public relations – eliminace negativních dopadů stavby na obyvatelstvo
	Příprava na zahájení provozu	• Příprava služeb pro zaměstnance – kapacity • Koordinace linek v rámci hromadné veřejné dopravy • Opatření na školách (kapacity, opatření pro vzdělávání cizinců)
Fáze provozu	**Tvorba zázemí**	• Skupina pracovníků, hostů a partnerů investora • Speciální poradenství v rámci agendy úřadů • Zdravotní a sociální péče, povolení k pobytu
	Stabilizace pracovníků	• Podpora zajištění vhodného bydlení ○ Zasíťování pozemků pro výstavbu rodinných domů ○ Kvalitní nájemní bydlení pro zaměstnance (startovací fáze) ○ Ubytování hotelového pro dojíždějící zaměstnance
	Nabídka vzdělávání	• Nabídka předškolního a základního vzdělávání ○ Kapacity jeslí, školek a základních škol ○ Mimoškolní vzdělávání (intenzivní výuka češtiny/varianta v němčině či angličtině) ○ Třídy s rozšířenou výukou předmětů dle potřeb investora (specializace)
	Volný čas	• Nabídka kapacit a činnosti veřejných knihoven • Aktivity v rámci domů dětí a mládeže • Aktivity v rámci základních uměleckých škol
	Pomoc při zajištění provozu	• Činnosti vyplývající z vlastnictví (pozemky, místní komunikace, vodní hospodářství) • Údržba zeleně a technické služby, infrastruktura pro nakládání a odpady • Oblast bezpečnosti – koordinace činnosti hasičů a městské policie

Příloha 17. Příklad zpracované projektové fiše

<table>
<tr><td>Název projektu</td><td colspan="3">Kanalizace a ČOV</td><td>Prioritní osa/ Specifický cíl</td><td colspan="2">SC/číslo projektu</td></tr>
<tr><td>Investor/nositel projektu</td><td colspan="3">Svazek obcí</td><td>Odpovědná osoba</td><td colspan="2">Manažer svazku</td></tr>
<tr><td>Popis projektu</td><td colspan="6">Vybudování kanalizačního řadu a čistírny odpadních vod (ČOV) pro více obcí
propojení kanalizačního řadu, napojení na ČOV (provoz externí firmou</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Cíl projektu</td><td colspan="3" rowspan="2">Zlepšení kvality života obyvatel obce/ podpora technické infrastruktury</td><td rowspan="2">Harmonogram</td><td>Příprava</td><td>2018</td></tr>
<tr><td>Realizace</td><td>2019 - 2020</td></tr>
<tr><td>Plánovaný rozpočet
(tis. Kč)</td><td colspan="3">15 550
(z toho 750 na projektovou dokumentaci)</td><td>Předpokládané výstupy</td><td colspan="2">Celkem 2 375 m nového kanalizačního řadu, 1 ČOV</td></tr>
<tr><td>Předpokládaný zdroj financování</td><td colspan="3">OP ŽP (85 % spolufinancování)</td><td>Katastrální území</td><td colspan="2">Parcely číslo</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Vstupní financování
(tis. Kč)</td><td>Obec</td><td>15 550 (ex post)</td><td rowspan="2">Výsledné financování
(tis. Kč)</td><td>Obec</td><td>2 333</td></tr>
<tr><td>Zdroj</td><td>Vlastní zdroje</td><td>Dotace</td><td>13 217</td></tr>
<tr><td rowspan="6">Připravenost</td><td colspan="2">Územní plán</td><td colspan="4">Součást územního plánu, návaznost obcí</td></tr>
<tr><td colspan="2">Investiční záměr/územní studie</td><td colspan="4">Součást komplexní územní studie</td></tr>
<tr><td colspan="2">Projektová dokumentace</td><td colspan="4">Zpracovaná projektová dokumentace</td></tr>
<tr><td colspan="2">Stavební řízení/doklady dle stavebního zákona</td><td colspan="4">Podáno na stavební úřad/stavební povolení</td></tr>
<tr><td colspan="2">Výběrové řízení</td><td colspan="4">Externí realizace</td></tr>
<tr><td colspan="2">Smlouva s dodavatelem</td><td colspan="4">Na základě výběrového řízení</td></tr>
<tr><td>Realizace</td><td colspan="2">Etapy</td><td colspan="4">Projekt s jednou etapou 2019 - 2020</td></tr>
<tr><td>Provoz/náklady</td><td colspan="6">Provoz externí firmou formou koncese, služby včetně nákladů na opravy u udržování</td></tr>
</table>

Zdroj: vlastní zpracování ABRI

MOTTO REALIZACE

Nikdo nemůže řídit změny. Člověk může být jen před nimi.

PETER FERDINAND DRUCKER